

**Universidad Autónoma de Guerrero  
Centro de Ciencias de Desarrollo Regional  
Doctorado en Ciencias Ambientales**

**Tesis:**

Indicadores de Sustentabilidad Turística en Comunidades Rurales Costeras

**Presenta:**

César Daniel Aguilar Becerra

Para obtener el grado de Doctorado en Ciencias Ambientales

**Director de Tesis**

Dr. Oscar Frausto Martínez

**Codirector**

Dr. Hernando Aviléz Pineda

**Asesores**

Dr. José Luis Rosas Acevedo

Dr. Sergio García Ibáñez

Dr. Maximino Reyes Umaña

Acapulco, Gro., 30 de enero 2020



**Área de Administración Escolar | Zona Sur**

OFICIO No. 11654/14/01/2020/D.A.E.Z.S.

ASUNTO: **AUTORIZACIÓN DE EXAMEN DE GRADO DE DOCTOR.**

Acapulco, Gro., a 14 de enero del 2020

**DRA. MARIA LAURA SAMPEDRO ROSAS**  
DIRECTORA DEL:  
CENTRO DE CIENCIAS DE DESARROLLO REGIONAL  
P R E S E N T E.

Con base a lo establecido en el **Artículo 96 Fracción III inciso B** del Reglamento General de Estudios de Posgrado e Investigación vigente, se **autoriza** la aplicación del examen de **grado de Doctor, con orientación a la investigación**, tesis titulada:

**“Indicadores de sustentabilidad turística en comunidades Rurales Costeras”**

Al (la) C. **CESAR DANIEL AGUILAR BECERRA**

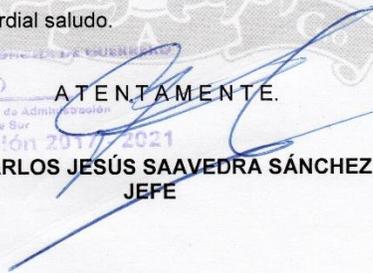
Para obtener el grado de: **DOCTOR EN CIENCIAS AMBIENTALES**

Habiendo cursado sus estudios en el periodo: **2016 – 2020.**

En virtud de haber cumplido con los requisitos de revisión exigidos por la ley en estos casos.

Agradeceré a usted, informar a este Departamento el resultado del examen, a más tardar quince días hábiles después de efectuarlo.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

  
**ATENTAMENTE.**  
**DR. CARLOS JESÚS SAAVEDRA SÁNCHEZ**  
**JEFE**

C.c.p. expediente.  
C.c.p. Interesado(a).  
CJSS/jbr.



Río Balsas No. 20  
Col. Vista Alegre, C.P. 39650  
Tel. 744 48800 19, (744) 488 00 09, ext. 4525  
Correo electrónico: cpsaavedra@uagro.mx  
Acapulco de Juárez, Guerrero, México

**Rectorado 2017-2021**

DEPENDENCIA: Centro de Ciencias de  
Desarrollo Regional  
No. OFICIO: 675/CCDR/2020  
ASUNTO: Autorización de examen de  
grado.

Acapulco, Gro., enero 13 de 2020.

**DR. CARLOS JESUS SAAVEDRA SANCHEZ**  
**COORDINADOR DE ADMINISTRACION ESCOLAR**  
**DE LA ZONA SUR UAGro.**  
**PRESENTE.**

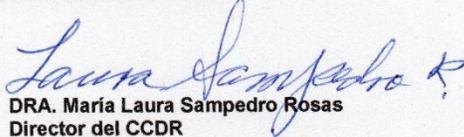
Por este conducto, le comunico que el **C. César Daniel Aguilar Becerra**, alumno de la generación (2016-2019) del Doctorado en Ciencias Ambientales, con número de matrícula 10080408, presentará su examen profesional mediante la modalidad de tesis, de acuerdo al Artículo 96 Fracción III Inciso B del reglamento general de estudios de posgrado e investigación, la tesis titulada: **"Indicadores de sustentabilidad turística en comunidades Rurales Costeras"**. El cual a juicio de los revisores asignados por esta dirección, ha sido autorizada la impresión y por lo tanto ser sustentada ante un jurado calificador. Una vez cubierto todos los parámetros que se requieren para cumplir con el perfil de egreso y se le acredite como Doctor en Ciencias Ambientales.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**  
**"Universidad de calidad con inclusión social"**



ADMINISTRACIÓN 2017 - 2021



**DRA. María Laura Sampedro Rosas**  
Director del CCDR



Privada de Laurel No. 13  
Col. El Roble, C.P. 39840  
Tel. (744) 46 90 430, Ext. 4432, 4433 y 4482  
Correo electrónico: ccdr@uagro.mx  
Acapulco de Juárez, Guerrero, México

Rectorado 2017-2021

DEPENDENCIA: Centro de Ciencias de  
Desarrollo Regional  
No. OFICIO: 607/CCDR/19  
ASUNTO: Autorización de impresión  
de Tesis Doctoral.

Acapulco, Gro., diciembre 10 de 2019.

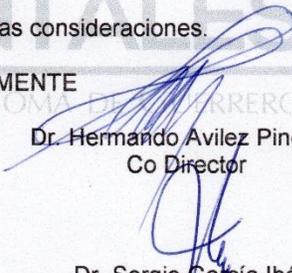
**DRA. MARÍA LAURA SAMPEDRO ROSAS**  
**DIRECTORA DEL CENTRO DE CIENCIAS DE**  
**DESARROLLO REGIONAL**  
**PRESENTE.**

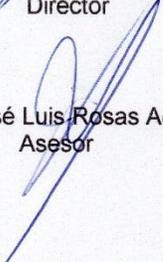
Por medio de la presente, le comunicamos que después de haber leído, analizado y revisado el trabajo titulado: **“Indicadores de sustentabilidad turística en comunidades Rurales Costeras.”** del alumno del Doctorado en Ciencias Ambientales, **C. César Daniel Aguilar Becerra**, generación (2016-2019), con número de matrícula 10080408, el Comité Tutorial considera que reúne los requisitos de un trabajo de investigación doctoral por lo que damos consentimiento para su impresión, y se fije fecha para ser presentado y defendido ante el sínodo examinador, que como requisito parcial es necesario para la obtención del grado de Doctor en Ciencias Ambientales.

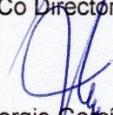
Sin otro particular, reciba la mejor de nuestras consideraciones.

ATENTAMENTE

  
Dr. Oscar Frausto Martínez  
Director

  
Dr. Hernando Avilez Pineda  
Co Director

  
Dr. José Luis Rosas Acevedo  
Asesor

  
Dr. Sergio García Ibáñez  
Asesor

  
Dr. Maximino Reyes Umaña  
Asesor



## Comité tutorial

Dr. Oscar Frausto Martínez 

Director de tesis

Profesor-investigador de la Universidad de Quintana Roo, Campus Cozumel

Dr. Hernando Avilez Pineda 

Codirector de tesis

Profesor-investigador de la Facultad de Turismo, Universidad Autónoma de Guerrero

José Luis Rosas Acevedo 

Asesor

Profesor-investigador del Centro de Ciencias de Desarrollo Regional, Universidad  
Autónoma de Guerrero

Sergio García Ibáñez 

Asesor

Profesor-investigador de la Facultad de Ecología Marina, Universidad Autónoma de  
Guerrero

Máximo Reyes Umaña 

Asesor

Profesor-investigador del Centro de Ciencias de Desarrollo Regional, Universidad  
Autónoma de Guerrero

## Dedicatoria

*A Dios, por estar aquí conmigo, por dejarme vivir y hacer lo que me apasiona.*

*A los que ya no están conmigo y partieron a un lugar mejor, pero viven en mi corazón, a mi abuelo materno Guadalupe Becerra y mi abuela paterna Socorro Herrera, de manera especial a mi querida suegra Gloria Wences Mena, a quien quise tanto en tan poco tiempo.*

*A mi familia, mi esposa Janet Arellano Wences y mi querido hijo Daniel Aguilar Arellano, por aguantarme en mis malos ratos y por abandonarlos quizás en momentos únicos e importantes.*

*A mis padres Antonio Aguilar Herrera y Galdina Becerra Herrero, por ayudarme en mi formación y demostrarme que con trabajo y constancia se superan las adversidades, sobre todo a ti papá que más de una vez has caído y te vuelves a levantar.*

*A mis hermanos, Maribel, Alejandro y Antonio, esto es parte de ustedes.*

*A todos mis sobrinos que son como hijos míos, espero lleguen más lejos.*

*A los amigos y colegas que estuvieron alentándome e incluso aportando su granito de arena.*

*Al Dr. Oscar por ser quien me encamino desde aquel imborrable verano de la ciencia.*

## **Agradecimientos**

A todo el personal académico y administrativo del Centro de Desarrollo Regional (CCDR) por las atenciones brindadas.

Al CONACYT por la beca brindada durante los 48 meses de duración del doctorado.

A mí codirector Dr. Hernando Avilés Pineda, por sus enseñanzas, paciencia y tiempo.

A mis asesores Dr. José Luis Rosas Acevedo, Dr. Maximino Reyes Umaña y el Dr. Sergio García Ibáñez por su tiempo invertido en el proyecto, sus enseñanzas y paciencia.

A todos mis queridos maestros del Doctorado que me ayudaron a crecer como académico, manteniéndome siempre con los pies en la tierra, con sus consejos y regaños.

A la Universidad de Quintana Roo y al Laboratorio de Observación e Investigación Espacial.

A mis colegas y hermanos de padre académico.

Para no olvidar a nadie, quiero agradecer a los (as) residentes de Playa Ventura Guerrero, que me abrieron sus puertas y estuvieron siempre en disposición de ayudar al trabajo de investigación.

A la Dra. Jennifer Caroline Soares, por ser participe en mi desarrollo académico y por recibirme en mi estancia académica en la Universidad Federal de Sergipe, Brasil.

*“Un ser humano es parte del todo que llamamos universo, una parte limitada en el tiempo y en el espacio. Está convencido de que el mismo, sus pensamientos y sus sentimientos, son algo independiente de los demás, una especie de ilusión óptica de su conciencia. Esa ilusión es una cárcel para nosotros, los limita a nuestros deseos personales y a sentir afecto por los pocos que tenemos más cerca. Nuestra tarea tiene que ser liberarnos de esa cárcel, ampliando nuestro círculo de compasión, para abarcar a todos los seres vivos y a toda la naturaleza”*

*Albert Einstein*

## Índice General

Autorización de examen de grado de Doctor por el Área de Administración Escolar Zona Sur .....	ii
Autorización de examen grado de Doctor del CCDR .....	iii
Autorización de impresión de tesis del comité tutorial .....	iv
Comité tutorial .....	v
Dedicatoria.....	vi
Agradecimientos.....	vii
Índice General.....	ix
Índice de figuras .....	xii
Índice de tablas .....	xiii
Lista de Abreviaturas.....	xiv
Resumen .....	xv
Abstract.....	xvi
1. Introducción.....	1
2. Planteamiento del problema .....	3
3. Pregunta de investigación.....	5
4. Objetivos.....	6
4.1 Objetivo general .....	6
4.2 Objetivos específicos .....	6
5. Hipótesis de estudio.....	6
6. Metodología.....	7

7. Resultados.....	10
7.1 Desarrollo turístico en Comunidades Rurales Costeras de México .....	10
7.1.1 Antecedentes.....	10
7.1.2 Comunidades Rurales Costeras .....	12
7.1.3 Perspectivas de desarrollo en Comunidades Rurales Costeras.....	13
7.1.4 Modelo de desarrollo exógeno .....	13
7.1.5 Modelo de desarrollo endógeno .....	15
7.1.6 Modelo desarrollo neo-endógeno .....	17
7.1.7 Métodos .....	19
7.1.8 Resultados y Discusión de las realidades del constructo de los Modelos de Desarrollo Turístico.....	22
7.2 Dependencia de la trayectoria y Análisis de Redes Sociales en la dinámica evolutiva del turismo en Comunidades Rurales Costeras .....	29
7.2.1 Antecedentes.....	29
7.2.2 Dependencia de la trayectoria: teoría y aplicación al turismo.....	30
7.2.3 Análisis de Redes Sociales en el estudio de la evolución de destinos.....	33
7.2.4 Relaciones entre los enfoques, Dependencia de la Trayectoria y ARS.....	34
7.2.5 Construcción del modelo para el diagnóstico de indicadores a través de la evolución del turismo en Comunidades Rurales Costeras.....	35
7.2.6. Aplicación del modelo en la Comunidad Rural Costera Playa Ventura.....	40
7.2.7 Discusión del diagnóstico evolutivo de la sustentabilidad en CRC's .....	52
8. Conclusiones.....	55
Referencias bibliográficas .....	60
Anexos .....	74
A) Estudios Analizados de CRC's en México.....	74

B) Definiciones Formales de Análisis de Redes Sociales .....	77
C) Inventario turístico de Playa Ventura .....	78
D) Entrevista a partes interesadas en el turismo en Playa Ventura .....	80
E) Perfil de los actores entrevistados.....	81
F) Evidencias fotográficas .....	82
G) Lista de productos derivados de la tesis .....	83

## Índice de figuras

<b>Figura 1.</b> Comunidades Rurales Costeras en México. Fuente: elaboración propia. ....	5
<b>Figura 2.</b> Proceso metodológico. Fuente: elaboración propia. ....	8
<b>Figura 3.</b> Comunidades Rurales Costeras en México. Fuente: elaboración propia. ....	20
<b>Figura 4.</b> Relaciones entre los diferentes autores entre el año de publicación, fuente de consulta, zona de estudio, Estado y MDT. Fuente: elaboración propia. ....	22
<b>Figura 5.</b> Relaciones entre los MDT y los bloqueos negativos que provocan en las CRC's de México. Fuente: elaboración propia. ....	28
<b>Figura 6.</b> Modelo de la Dependencia de la trayectoria adaptado de (Ma y Hassink, 2013a) .....	31
<b>Figura 7.</b> Análisis comparativo de establecimientos turísticos en el tiempo en gráficas $G$ y $G'$ . Fuente: elaboración propia. ....	38
<b>Figura 8.</b> Grafica bipartida K-core. Fuente: elaboración propia. ....	39
<b>Figura 9.</b> Modelo de Dependencia de la Trayectoria y Análisis de Redes Sociales aplicado al diagnóstico de indicadores conforme al proceso evolutivo de una CRC. Fuente: elaboración propia. ....	40
<b>Figura 10.</b> Comunidades Rurales Costeras con influencia turística en el Estado de Guerrero. Fuente: elaboración propia. ....	41
<b>Figura 11.</b> Ubicación y caracterización de Playa Ventura, Guerrero, México. Fuente: elaboración propia. ....	42
<b>Figura 12.</b> (a) Relación de edificación de establecimientos turísticos de Playa Ventura por década y (b) la relación de establecimientos a través del análisis comparativos de gráficas estrella $S_k$ . Fuente: elaboración propia. ....	47
<b>Figura 13.</b> Relación entre informantes clave y los bloqueos positivos y negativos del turismo en la CRC Playa Ventura. Los subgrupos k-core, determinan los bloqueos de mayor influencia en la Dependencia de la trayectoria. Fuente: elaboración propia. ....	50

## Índice de tablas

<b>Tabla 1.</b> Operacionalización del estudio.....	9
<b>Tabla 2</b> Conceptualización de una Comunidad Rural Costera .....	12
<b>Tabla 3.</b> Modelo exógeno en CRC´s con influencia turística .....	15
<b>Tabla 4.</b> Modelo endógeno en CRC´s con influencia turística.....	17
<b>Tabla 5.</b> Modelo Neo-endógeno en CRC´s con influencia turística.....	19
<b>Tabla 6.</b> Relaciones entre la Dependencia de la trayectoria y el ARS en procesos evolutivos de la actividad turística.....	34
<b>Tabla 7.</b> Bloqueos negativos de mayor a menor grado de influencia en la Dependencia de la trayectoria de acuerdo con las subgrupos <i>K-core</i> .....	48
<b>Tabla 8.</b> Bloqueos negativos de mayor a menor grado de influencia en la Dependencia de la trayectoria de acuerdo con las subgrupos <i>K-core</i> .....	51

## Lista de Abreviaturas

<b>Identificador</b>	<b>Nombre</b>
<b>ONU</b>	Organización de las Nacionales Unidas
<b>OMT</b>	Organización Mundial de Turismo
<b>OCDE</b>	Organización para la cooperación y Desarrollo Económico
<b>PNUMA</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
<b>SEMARNAT</b>	Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales (México)
<b>INEGI</b>	Instituto Nacional de Estadística y Geografía (México)
<b>CRC's</b>	Comunidades Rurales Costeras
<b>ARS</b>	Análisis de Redes Sociales
<b>MDT</b>	Modelo de Desarrollo Turístico
<b>CVDT</b>	Ciclo de Vida de un Destino Turístico
<b>TBC</b>	Turismo de Base Comunitaria

## Resumen

El turismo en Comunidades Rurales Costeras (CRC's), en los últimos 30 años, ha tenido un crecimiento importante alrededor del mundo. Este tipo de comunidades, se encuentran en diferentes procesos de transformación conforme el nivel de apropiación de la actividad turística como nuevo modo de vida. La evaluación de la sustentabilidad turística, frecuentemente se lleva a cabo a través del diseño, implementación y monitoreo de indicadores. Sin embargo, en zonas rurales, los destinos regularmente no cuentan con información estadística que permita analizar el proceso evolutivo del turismo. El propósito de esta tesis doctoral es: diseñar e implementar un modelo de indicadores de turismo sustentable (ITS) para diagnosticar la sustentabilidad turística en CRC's. Cabe señalar, que como ante preludeo a la construcción del modelo, uno de los objetivos específicos fue reconocer los aspectos generales del desarrollo turístico en CRC's, el cual se aborda a través de una revisión exhaustiva de literatura sobre los tipos de desarrollo turístico para este tipo de comunidades en México. La construcción del modelo se ostenta en dos enfoques de investigación: a) Dependencia de la trayectoria, y b) Análisis de Redes Sociales, teniendo en consideración la percepción histórica de actores clave. En consecuencia, se formulan gráficas bipartitas que representan las relaciones entre: 1) los establecimientos de servicios turísticos y el periodo de inicio de operaciones y 2) las relaciones entre los actores clave y los bloqueos tanto positivos como negativos. Para diagnosticar los indicadores que más influyen dentro de la gestión sustentable del turismo en una CRC, el modelo contempla la descomposición tipológica de la gráfica original en sub-gráficas *k-core*, esto con el fin de mostrar que tan conectados están los actores clave entre sí, y con ello, se logren identificar los indicadores con mayor relevancia. El modelo resultante es aplicado en la CRC Playa Ventura, Guerrero, en el pacífico sur de México, comunidad que se destaca por tener un crecimiento turístico importante durante los últimos 20 años. Siguiendo el método bola de nieve, se contactaron 24 actores clave, con al menos 10 años de residencia, que han vivido la transformación de la inserción turística en la comunidad. De acuerdo con los resultados, se determinaron 28 indicadores, 15 negativos y 13 positivos, repartidos en las diferentes dimensiones de la sustentabilidad: cinco ecológicos, 10 económicos y 13 socioculturales. Entre los ITS negativos destacan: ausencia de drenaje, agua potable e incremento del costo de vida; y para

ITS positivos: mejores oportunidades de trabajo, mayores ingresos económicos e impulso a la cultura. El modelo planteado, permite validar que puede ser aplicado en otros destinos en zonas rurales, ya que es útil en la generación de ITS con base a las principales problemáticas y bondades que implica el desarrollo turístico, lo anterior de acuerdo con su aplicación en la CRC Playa Ventura. Así mismo, el modelo, afronta la problemática de medir desde otro paradigma metodológico la sustentabilidad de la actividad turística en zonas donde hay ausencia de información estadística para evaluar ITS.

*Palabras clave: Desarrollo turístico, Análisis de Redes Sociales, Playa Ventura, México, Turismo en Zonas Rurales*

### **Abstract**

Tourism in Coastal Rural Communities (CRC's), has had significant growth around the world in the last 30 years. These types of communities are in different transformation processes according to the level of appropriation of the tourist activity as a new way of life. The evaluation of tourism sustainability is often carried out through the design, implementation, and monitoring of indicators. However, in rural areas, destinations regularly do not have statistical information to analyze the evolutionary process of tourism. The purpose of this doctoral thesis is intended; design and implement a model of Sustainable Tourism Indicators (STI's), to diagnose tourism sustainability in CRC's. It should be noted that, It should be noted, what as a prelude to the construction of the model, one of the specific objectives was to recognize the general aspects of tourism development in CRC's, which is addressed through an exhaustive review of literature on types of tourism development for this type of communities, particularizing in CRC's of Mexico. The construction of the model is based on two research approaches: a) Trajectory dependence and, b) Social Network Analysis, considering the historical perception of key actors. Consequently, bipartite graphs are formulated that represent the relationships between; the tourist service establishments and the period of the commencement of operations and 2) the relationships between the key actors and, both positive and negative blockages. To diagnose the indicators that most influence within the sustainable management of tourism in a CRC, the model contemplates the typological decomposition of the original graphic in k-core sub-graphs, this in order to show

how connected the key actors are between Yes, and with that, the most relevant indicators can be identified. The resulting model is applied at the CRC Playa Ventura, Guerrero, in the southern Pacific of Mexico, a community that stands out for having significant tourist growth during the last 20 years. Following the snowball method, 24 key actors were contacted with at least 10 years living closely the transformation that has involved the tourist insertion in the community. According to the results, 28 indicators were determined, 15 negative and 13 positives, spread across the different dimensions of sustainability: 5 environmental, 10 economic and 13 socio-cultural. Among the negative STI's are absence of drainage, drinking water and increased cost of living. And for positive STI's, better job opportunities, higher economic income and boosting culture. The proposed model allows validating that it can be applied in other destinations in rural areas, and what is useful in the generation of STI's based on the main problems and benefits that tourism development implies, according to its application in the CRC Ventura Beach. Likewise, the model addresses the problem of measuring from another methodological paradigm the sustainability of tourism activity in areas where there is an absence of statistical information to evaluate STI's.

**Keywords:** *Tourism development, Social Network Analysis, Ventura Beach, Mexico, Tourism in Rural Areas*

## 1. Introducción

El turismo está asociado al movimiento de personas de un lugar a otro. En ese espacio de tiempo, en el lugar de acogida se lleva a cabo una serie de relaciones complejas entre diversos factores sociales, económicos y ambientales, mismos que se fusionan de alguna manera u otra para ofrecer un servicio (Baggio, 2019). La actividad turística en Comunidades Rurales Costeras (CRS), a nivel mundial se encuentra en expansión, dado a que los turistas buscan nuevos espacios de sol y playa, diferenciados de los urbanos, mismos que están pensados para recibir grandes cantidades de turistas, a viceversa de los rurales que permiten tener mayor contacto con las comunidades anfitrionas.

El estudio de la sustentabilidad en destinos turísticos ha sido abordado bajo diversos enfoques y líneas de investigación. En CRC's por ejemplo: Evolución turística (McGoodwin, 1986); crecimiento económico y conservación (Parsons, Warburton, Woods-Ballard, Hughes, y Johnston, 2003); conservación de áreas marinas en (Diedrich, 2007); percepción del desarrollo turístico (Lei y Zhang, 2011; León, 2007); responsabilidad ambiental (Vaughan y Ardoin, 2014); cambio climático (Lapointe, Lebon, y Guillemard, 2016; Paige, 2018); aprovechamiento de la pesca artesanal (Khakzad, 2017), entre otras. Sin embargo, aún existe gran ausencia de métodos eficaces para la generación de indicadores que permitan entender el paradigma de la sustentabilidad en este tipo de comunidades.

En este sentido, este trabajo abordó la problemática anterior, ya que se elabora un modelo que se basa en la integración de dos enfoques de investigación relativamente nuevos en el estudio del turismo: la dependencia de la trayectoria y el análisis de redes sociales, enfoques que han sido aplicados por separado, más no aún en conjunto.

La presente tesis doctoral está constituida en tres fases. La primera, aborda el contexto de la investigación, etapa en la que se desarrolla el planteamiento del problema, se plantea la pregunta de investigación, los objetivos, hipótesis y la metodología. En la segunda, se muestran los resultados con base a los objetivos, y se organizan en dos secciones. Por último, la fase tres hace referencia a las conclusiones y recomendaciones de la investigación, resaltando los alcances, limitaciones y líneas de investigación a seguir.

Este trabajo es resultado de la beca obtenida por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) mediante del Programa Nacional de Posgrados de Calidad, al que pertenece el Doctorado en Ciencias Ambientales de la Universidad Autónoma de Guerrero. Cabe destacar que, gracias al apoyo de beca mixta y de la UAGRO, se realizaron dos estancias de investigación: la primera en la Universidad de Quintana Roo, Unidad Académica Cozumel, y la segunda en la Universidad Federal de Sergipe, campus São Cristóvão, Aracaju en Brasil. Así mismo, se ha logrado publicar dos artículos de investigación en revistas internacionales y uno en proceso de revisión, los cuales fueron subsidiados con recursos propios de los autores y con apoyo del Centro de Ciencias de Desarrollo Regional:

1. Aguilar-Becerra, C. D., Frausto-Martínez, O., Avilez, P.H. y Rosas-Acevedo, J. L. (2017). Use of sustainable tourism indicators for rural coastal communities: a review, *WIT Transactions on Ecology and the Environment*, 226, 803-814.
2. Aguilar-Becerra, C. D., Frausto-Martínez, O., Avilez-Pineda, H., Pineda-Pineda, J. J., Caroline Soares, J., & Reyes Umaña, M. (2019). Path Dependence and Social Network Analysis on Evolutionary Dynamics of Tourism in Coastal Rural Communities. *Sustainability*, 11(18), 4854.
3. Aguilar-Becerra, C. D., Frausto-Martínez, O., Avilez, P.H., García-Ibáñez, S., Rosas-Acevedo, J. L., y Reyes, U. M., *Desarrollo Turístico en Comunidades Rurales Costeras de México* (en revisión).

## 2. Planteamiento del problema

Las zonas costeras, desde épocas remotas, han sido un recurso de incalculable valor social y económico en el que el hombre las ha transformado de manera excesiva y radical para diversos usos. En consecuencia, los ambientes marinos son de los ecosistemas más afectados en el mundo derivado de actividades antropogénicas, siendo el turismo una de las actividades económicas que están induciendo a esta problemática (Gladstone, Curley, y Shokri, 2013; Papageorgiou, 2016).

La actividad turística, es una de las actividades más dinámicas a nivel mundial y continuamente se renueva en diferentes nichos de mercado, mismos que permiten al turista poder elegir entre un sinnúmero de segmentos en diferentes espacios geográficos. El turismo en zonas rurales no es una nueva moda, tendencias internacionales lo sitúan como uno de los lugares preferidos por los turistas, al brindar experiencias únicas, derivado de sus costumbres y tradiciones originarias, gastronomía, contacto con la naturaleza, tranquilidad, entre otras virtudes, que lo ha convertido en gran valor de oferta y demanda (Salvatore, Chiodo, y Fantini, 2018).

El turismo de sol y playa se relaciona con grandes destinos de masas o enclave, no obstante, esta actividad también se desenvuelve en algunas CRC's en las que se está convirtiendo en la principal fuente de ingresos económicos (Aguilar-Becerra et al., 2019). Desplazando así, a las actividades primarias como la pesca a pequeña escala, la agricultura y ganadería, las cuales pasan a ser complemento sobre todo en épocas de baja afluencia (Diedrich, 2007; Khakzad, 2017; Lanfranchi, Giannetto, y De Pascale, 2015; León, 2007; Monterrubio, Osorio, y Benítez, 2018; Prado, Seixas, y Berkes, 2015). Sin embargo, no todas las CRC's están preparadas para afrontar los desafíos y cambios que involucra la actividad turística (Romeiro y Costa, 2010).

En este contexto, las CRC's han permanecido en la periferia, en un estado pasivo sin poder entrar en la elaboración de planes participativos que le proporcione beneficios cruciales a la población local para su desarrollo integral. En la actualidad, estas comunidades costeras se caracterizan por no contar con procesos de planificación a corto, mediano y largo plazo. Lo

cual en gran medida se debe a la ausencia de información y participación de todos los actores involucrados en la actividad turística.

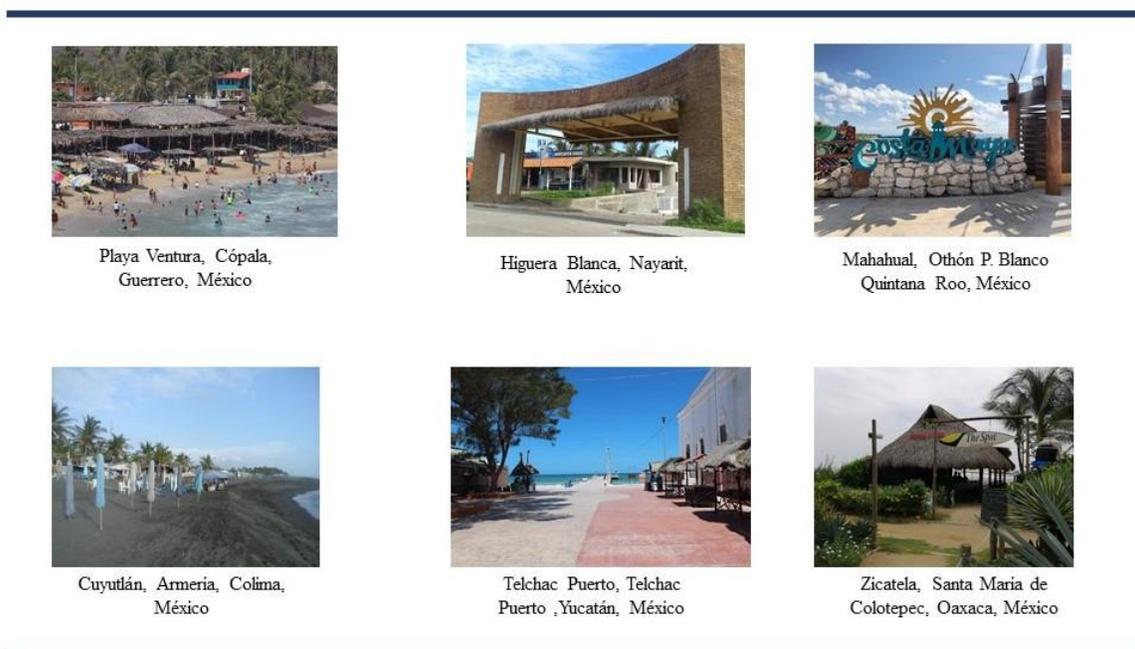
Frecuentemente, el uso de indicadores se asocia para evaluar el proceso del desarrollo turístico. Bajo estas repercusiones, se ha hecho una gran labor en la aclaración de cuestiones fundamentales relativas a la sustentabilidad del turismo y a la forma en que los indicadores pueden favorecer en la adopción de toma de decisiones (Blancas, González, Guerrero, y Lozano-Oyola, 2010; Mikulic', Kožic', y Krešic', 2015; Miller y Twining-Ward, 2005; Torres-Delgado y Saarinen, 2014). A pesar de ello, no existe un patrón homogéneo de indicadores como sistema para evaluar el grado de sustentabilidad en CRC's a nivel mundial.

En este sentido, organismos internacionales como: ONU, OMT, OCDE, PNUMA, aunado a las propuestas de expertos reconocidos en el tema (Miller y Twining-Ward, 2005), han sido la base en el desarrollo de metodologías para la generación de indicadores. Aún con ello, existen diferencias y no se ha logrado un consenso para la aplicación de indicadores homogéneos para diferentes tipos de destinos (Blancas, Lozano-Oyola, González, y Caballero, 2018).

Otra problemática para la gestión de Indicadores de Turismo Sustentable (ITS), es que cada país cuenta con un sistema de organización administrativa disímil en todos sus niveles, sea: nacional, regional y local. Así también, se suma la ausencia en la disponibilidad y fiabilidad de la información para generar y monitorear ITS (Fernández-Tabales, Foronda-Robles, Galindo-Pérez-de-Azpillaga, y García-López, 2017; Mendola y Volo, 2017; Torres-Delgado y Palomeque, 2018).

Lo anterior, se presenta en la mayor parte de destinos de México (Gómez Nieves y Rodríguez Bocanegra, 2018), país con un litoral de más de 11, 000 kilómetros en el que convergen 17 Estados y alrededor de 150 municipios costeros con frente al mar. Rodeado por los océanos Pacífico y Atlántico, en este último, se encuentra el Golfo de México y el mar caribe (Mendoza-González et al., 2018; SEMARNAT, 2018). Dentro del litoral, coexisten al menos 800 CRC's menor a 2,500 habitantes ubicadas dentro del primer kilómetro con relación mar-tierra (INEGI, 2010b). Estas comunidades se distinguen por contar con recursos naturales y culturales propicias para albergar actividades turísticas (ver figura 1). Sin embargo, no

disponen de un sistema de indicadores que permita diagnosticar y evaluar la sustentabilidad del desarrollo turístico en un espacio de tiempo (Aguilar-Becerra, Frausto-Martínez, Avilés-Pineda, y Rosas, 2017).



**Figura 1.** Comunidades Rurales Costeras en México. Fuente: elaboración propia.

Pese a lo anterior, existen diversos enfoques emergentes de investigación como: La Dependencia de la Trayectoria y el Análisis de Redes Sociales, los cuales, permiten integrar el conocimiento de las distintas partes involucradas, así como dar una visión actual del estatus sustentable de un destino turístico (Baggio y Sainaghi, 2016; Merinero-Rodríguez y Pulido-Fernández, 2016; Pavlovich, 2003a).

### 3. Pregunta de investigación

De acuerdo con lo mencionado, surge la interrogante principal y guía del presente trabajo de tesis doctoral: ¿Cómo desarrollar un modelo para diagnosticar indicadores de sustentabilidad turística en CRC's y que integre los enfoques de investigación de la Dependencia de la Trayectoria y Análisis Redes Sociales?

## 4. Objetivos

### 4.1 Objetivo general

Diseñar e implementar un modelo de indicadores de turismo sustentable para diagnosticar la sustentabilidad turística en Comunidades Rurales Costeras bajo el enfoque integral de la Dependencia de la Trayectoria y Análisis Redes Sociales

### 4.2 Objetivos específicos

- OE1** Reconocer los aspectos generales del desarrollo turístico en Comunidades Rurales Costeras en México
- OE2** Construir un modelo para diagnosticar indicadores de turismo sustentable que integre el proceso de evolución turística (dependencia de la trayectoria) y la percepción histórica (análisis de redes sociales)
- OE3** Implementar el modelo de indicadores de turismo sustentable en una Comunidad Rural Costera

## 5. Hipótesis de estudio

Para diagnosticar la sustentabilidad turística en CRC's, se tiene que fundamentar a través de un enfoque mixto, de abajo-arriba, que permita generar indicadores viables y consensuados, con base en las principales partes interesadas en la gestión de la actividad turística para este tipo de destinos. Para ello, los enfoques de investigación de la Dependencia de la Trayectoria y el Análisis de Redes Sociales son los métodos más viables, ya que permite diagnosticar cuales son los indicadores que necesitan mayor intervención, sean positivos y negativos, de acuerdo con el proceso evolutivo del turismo en CRC's.

## 6. Metodología

El trabajo de tesis está estructurado en tres etapas importantes. En consecuencia, el diagrama representado en la figura 2 permite dar una representación del proceso a seguir en cada una de las etapas, éstas con base a los objetivos específicos trazados.

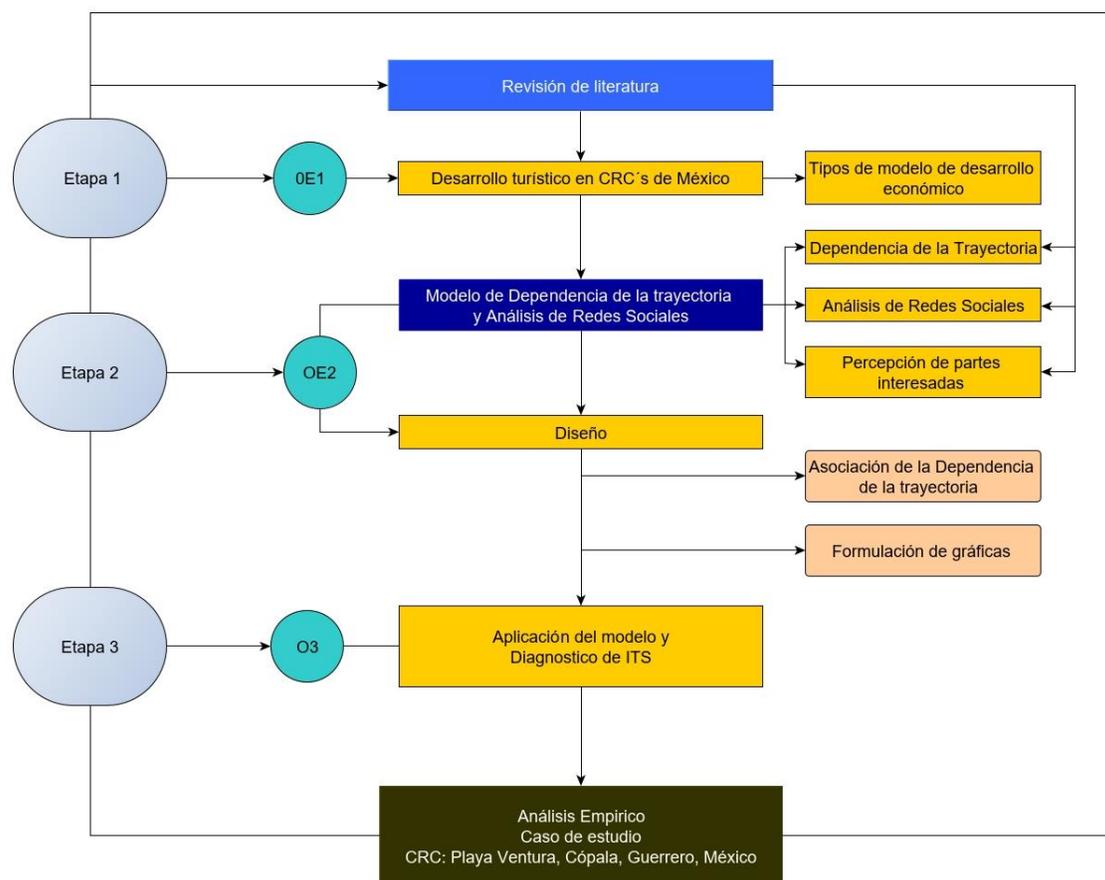
La etapa 1, corresponde al **objetivo 1**, establece el marco conceptual de una Comunidad Rural Costera. Posteriormente se lleva a cabo un análisis del desarrollo turístico que puede concebirse en CRC's a nivel mundial, enfatizando en las comunidades costeras de México. Para ello, se realizó un análisis de contenido de 42 productos académicos: 35 artículos de investigación y 7 capítulos de libro. Para la selección y búsqueda de los productos académicos, se establecieron las siguientes categorías: "turismo" "Comunidades Costeras" "México" y el nombre de los 17 Estados costeros del país, estableciendo un periodo de nueve años (2010-2019) en el repositorio digital Google Académico. La búsqueda se realizó a través del software libre Publish Or Perish (Harzing, 2007). Posteriormente, con base al análisis, se construyen dos gráficas bipartitas. La primer gráfica representa las relaciones sobre los Modelos de Desarrollo Turístico (MDT), el año de la publicación, la zona de estudio y el Estado costero. La segunda, muestra las relaciones entre los diferentes MDT y los impactos negativos que surgen en cada modelo de desarrollo.

La etapa dos que corresponde al **objetivo 2**, aborda el diseño de la construcción del modelo. *A priori*, como premisa se lleva a cabo una revisión de literatura, en donde se muestran los antecedentes y fundamentos teóricos de los enfoques de investigación que se toman en consideración para la construcción del modelo propuesto: 1) Dependencia de la trayectoria y 2) Análisis de Redes Sociales (ARS).

El diseño del modelo se divide en dos partes. En primer lugar, se consideran conceptos teóricos recopilados en trabajos académicos que han aplicado la dependencia de la trayectoria para el estudio del turismo. Posteriormente, se adaptan los conceptos encontrados para CRC's. La segunda parte, se fundamenta en definiciones básicas de análisis de redes sociales expuestas en el apéndice B). En consecuencia, se construyen graficas bipartitas que representan: a) las relaciones entre los establecimientos de servicio turístico (hoteles y restaurantes) y la década de inicio de operaciones en graficas  $S_k$ . y, b) las relaciones de la

percepción histórica de las partes interesadas sobre los bloqueos positivos y negativos que más influyen en la dependencia de la trayectoria, lo cual se genera a través de la descomposición de la gráfica principal en subgráficas K-core<sup>1</sup>.

Por último, la etapa 3 correspondiente al **objetivo 3**, con el fin de validar el modelo propuesto, este, se implementó en la CRC Playa Ventura Guerrero México. Comunidad que en la actualidad se destaca por ser la de mayor proyección turística al resto de las CRC's del Estado. Para la recolección y análisis de los datos, se llevó a cabo un censo de los establecimientos turísticos durante el periodo noviembre-diciembre del 2017, teniendo en cuenta el inicio de operaciones de los establecimientos de hoteles y restaurantes, enseguida se asocia a la gráfica  $S_k$ .



**Figura 2.** Proceso metodológico. Fuente: elaboración propia.

<sup>1</sup> Para una descripción específica de las técnicas léase (Aguilar-Becerra et al., 2019)

Con el fin de identificar las relaciones de la percepción histórica de las partes interesadas en el turismo en una CRC y los bloqueos positivos y negativos que más influyen en la dependencia de la trayectoria, se diseñó una entrevista semiestructurada a profundidad, la cual se dividió en dos secciones (ver apéndice D): a) Perfil sociodemográfico y en preguntas abiertas, tomando el discurso histórico de las partes interesadas con base a los bloqueos tanto negativos como positivos. Para ello, se utilizó la bola de nieve para contactar a los informantes clave de la comunidad, teniendo en cuenta dos criterios para su selección; 1) que tuvieran más de 10 años viviendo en la comunidad y, 2) que estuvieran actualmente involucrados en la actividad turística. Para el diseño y análisis de las gráficas realizadas se utilizó el software libre Gephi 9.2.

Así, la operacionalización del estudio se resume en la Tabla 1.

**Tabla 1.** Operacionalización del estudio

Etapa	Objetivos específicos	Paradigma	Sujeto de Análisis	Técnicas y herramientas	Precursores importantes
I	1. Reconocer los aspectos generales del desarrollo turístico en CRC's	Mixto (cuantitativo-cualitativo) ➤ Desarrollo turístico en CRC's	➤ Comunidades costeras con influencia turística en México ➤ Investigaciones aplicadas al estudio del turismo en CRC's en México	➤ Análisis de fuentes secundarias ➤ Utilización del Software Publish or Perish (Harzing, 2007) ➤ Representación de relaciones entre autores en redes ➤ Utilización del software Gephi 9.2. (Bastian, Heymann, y Jacomy, 2009)	(Andriotis, 2018c; Ibañez, 2014; Lowe, Phillipson, Proctor, y Gkartzios, 2019)
II	2. Construir un modelo para diagnosticar indicadores de turismo sustentable que integre el proceso de evolución turística y la percepción histórica	Mixto (cuantitativo-cualitativo) ➤ Análisis de Redes Sociales ➤ Dependencia de la trayectoria	➤ CRC's ➤ Partes interesadas en CRC's ➤ Playa Ventura, Cópala Guerrero México	➤ Definiciones particulares de ARS ➤ Utilización del software Gephi 9.2. (Bastian et al., 2009) ➤ Entrevistas semiestructuradas	(Halkier y James, 2017; Ma y Hassink, 2013a, 2014b; Pavlovich, 2014b; Sainaghi y Baggio, 2017a; Sanz-Ibáñez y Clavé, 2014)
III	3. Implementar el modelo de indicadores de turismo sustentable en la CRC Playa Ventura, Guerrero México				

Fuente: Elaboración propia

## 7. Resultados

Los resultados se presentan en dos secciones, la primera referente al desarrollo turístico a comunidades rurales costeras, y la segunda, al modelo propuesto para el diagnóstico de indicadores de turismo sustentable para las comunidades de objeto de estudio.

### 7.1 Desarrollo turístico en Comunidades Rurales Costeras de México <sup>2</sup>

#### 7.1.1 Antecedentes

A nivel mundial, las actividades económicas primarias en Comunidades Rurales Costeras están en declive, lo que implica que los habitantes busquen nuevas formas de ingresos. En este sentido, el turismo ha sido una fuente de escape y camino viable para la diversificación en respuesta a la crisis agrícola de muchas comunidades (Brouder, 2012; Perevochtchikova, Flores, y Avila-Foucat, 2018). Pese a ello, se ha demostrado en todos los espacios donde se ha implementado el turismo en zonas rurales incurre en cambios tanto positivos como negativos, ya sean: socioculturales, económicos y ecológicos (Sharpley, 2002). Cuya magnitud de incidencia buena o mala, depende enteramente del trabajo y desempeño de todas las partes involucradas en la planificación del destino (Duarte y Nyanjom, 2017).

En este contexto, el turismo en las CRC's ha contribuido a forjar impactos positivos (generación de empleo, mejores ingresos, inclusión de género, desarrollo social, etc.) al igual que impactos negativos (aculturación, conflictos con la gobernanza de la tierra, aumento de costo de vida, fuga de ganancias, crecimiento urbano descontrolado, presión a los recursos naturales, entre otros) (Diedrich, 2007; González, 2019; Khakzad, 2017; Lanfranchi et al., 2015; León, 2007; McGoodwin, 1986).

En México, se reconocen 86 destinos como los principales centros turísticos del país, en donde 34 representan al segmento de turismo de sol y playa (Frejomil, Crispín, y Sizzo, 2017). No obstante, dos tercios de los ingresos totales derivados del turismo en México provienen de los más de 150 municipios costeros (Faber y Gaubert, 2019, p. 6). Cabe

---

<sup>2</sup> El contenido de esta sección se encuentra en revisión para la revista *Sustainability*. Con el título: Tourism Development Models in Coastal Communities of Mexico, cuyos autores son: Aguilar-Becerra, C. D., Frausto-Martínez, O., Avilez, P.H., García-Ibáñez, S., Rosas-Acevedo, J. L., Reyes-Umaña, M.

mencionar, que el crecimiento de esta actividad económica en México se debe a que se ha institucionalizado su implementación como estrategia gubernamental y vía alterna a sus principales actividades económicas (Brenner, 2005; Marín, 2012).

Dentro del litoral costero mexicano coexisten CRC's que, en los últimos años, han emergido como nuevos espacios de ocio y recreación, los cuales se encuentran en un proceso de transición y apropiación del turismo como una de sus principales fuentes de ingresos económicos (Avila-Foucat y Rodríguez-Robayo, 2018; Ibañez, 2014; Rubio-Cisneros et al., 2019). La mayor parte de las CRC's con oficio turístico en México están agnadas a los destinos de turismo masificados de sol y playa (por ejemplo: Acapulco, Ixtapa-Zihuatanejo, Huatulco, Los Cabos, Puerto Vallarta, Riviera Nayarit, Mazatlán, Cancún y Riviera Maya) ya sea como apoyo a la actividad o como sitios de paso para los turistas que viajan principalmente en automóvil (Vargas del Río y Brenner, 2013).

El turismo para las CRC's en México, al igual que en la mayor parte de los destinos del país generalmente surge sin contar con una planeación estratégica que les permita contar con procesos sustentables (Avila-Foucat y Rodríguez-Robayo, 2018; Ibañez, 2014; McGoodwin, 1986; Núñez-Lara, Cahuich-Carrillo, Delgado-Estrella, y Laffon-Leal, 2015; Vázquez, Frausto-Martínez, y Fraga, 2015). Lo cual no se debe a la falta de políticas públicas, ya que en el papel existen normas que establecen medidas y acciones de desarrollo; sin embargo, éstas simplemente no se aplican adecuadamente por la nula gobernanza o corrupción que impera en el país.

A nivel mundial, el turismo puede emanar bajo distintos Modelos de Desarrollo Turístico (MDT). Sin embargo, en el caso de las CRC's en México, aún no está documentado cuales son los MDT que se desenvuelven en este tipo de comunidades, esto teniendo como panorama todo el país. Derivado de lo anterior, se formulan las siguientes preguntas de investigación: ¿qué tipos de MDT se despliega en las CRC's en México? y ¿cuáles son los bloqueos negativos que se presentan para cada modelo? y ¿qué relaciones existen entre los diferentes MDT con base a los bloqueos negativos? Siguiendo las interrogantes, esta sección aborda el objetivo que se basa en reconocer los diferentes tipos de MDT en las CRC's de México. El resto de esta sección está organizada de la siguiente manera: en primer lugar se definen las principales características socioculturales, económicas, ambientales y territoriales

de una CRC, enseguida, de acuerdo con trabajos académicos a nivel global, se despliega un marco para definir los tipos de desarrollo turístico que pueden emanar en una CRC con influencia turística; se abordan los métodos para la búsqueda, recolección y análisis de los datos; por último, se muestran los resultados y discusión de la sección.

### 7.1.2 Comunidades Rurales Costeras

Los elementos para definir si una comunidad es rural o no, generalmente, se determina con los indicadores de uso de suelo y por el tamaño de su población (Sabalain, 2011). Sin embargo, también está presente su cultura (tradiciones y costumbres), los servicios públicos (drenaje, agua potable, luz eléctrica, internet, etc.) y su interacción con el medio ambiente. En este sentido, la conceptualización de una comunidad en una zona rural depende ciertamente de la zona geográfica en la que esté ubicada, ya que cada país puede manejar una clasificación propia con base a diferentes criterios.

Por ejemplo, Sabalain (2011) alude que el criterio del tamaño de población no es homogéneo, mientras que, en Dinamarca una comunidad rural se encuentra entre los 200 habitantes en Japón puede haber comunidades rurales de 50,000 habitantes, además de que las definiciones de lo rural al menos en América latina fueron establecidas desde 1960 y resultan ser ambiguas y no aptas para contextos actuales. Cabe mencionar que, en particular, este trabajo pretende establecer una tipología de las principales características socioculturales, económicas, ambientales y territoriales que se toman en cuenta para la conceptualización de una CRC con influencia turística. Por lo que, de acuerdo con diversos trabajos académicos aplicados al estudio del turismo en comunidades costeras, se llega la siguiente conjetura (ver tabla 2).

**Tabla 2** Conceptualización de una Comunidad Rural Costera

Dimensión	Características
Sociocultural	- Costumbres y tradiciones “modos de vida” de pueblos originarios diferenciados a las ciudades.
Económica	- Actividades primarias (Pesca, agricultura, ganadería) y turísticas
Ambiental	- Paisaje natural en el cual se puede visualizar la flora y fauna única, (playas prístinas)
Territorial	- Localizadas geográficamente dentro del primer kilómetro con relación mar tierra. - Baja densidad poblacional (preferiblemente menor a 2, 500 Habitantes)

Fuente: Elaboración propia, siguiendo autores cuyos estudios fueron realizados en CRC's (Diedrich, 2007; García, 2018; Ibañez, 2018).

### **7.1.3 Perspectivas de desarrollo en Comunidades Rurales Costeras**

El concepto de desarrollo se ha discutido en diversas corrientes de pensamiento, no obstante, su base se ha fundamentado principalmente en el crecimiento económico (Sánchez, Betancourt, y Falcón, 2012). Este hecho, ha provocado la capitalización de los recursos naturales y socioculturales en zonas rurales como urbanas para transformarlos en atractivos turísticos para un sinnúmero de segmentos de turistas con intereses especiales.

Denotado por los daños ocasionados al medio ambiente por diferentes industrias económicas, a finales del siglo pasado surge el paradigma del Desarrollo Sustentable dado la preocupación mundial por los crecientes y aberrantes problemas ambientales “no reversibles” auspiciados por el modelo neoliberal. Lo que marca el hito del comienzo de las grandes reuniones globales en busca de lograr que el desarrollo permee no poniendo en riesgo los recursos naturales existentes para las generaciones humanas del futuro. En consecuencia, respecto en la investigación en turismo, en los últimos cuarenta años la paradoja del desarrollo sustentable se ha discutido abundantemente en diversos trabajos académicos (Andriotis, 2018c; Higgins-Desbiolles, 2018; Lane, 2018).

Por otro lado, el desarrollo regional-local visto de manera simple tiene dos formas de edificarse: con y sin planificación (Sánchez et al., 2012). En este tenor, el desarrollo del turismo en zonas rurales puede llevarse a cabo bajo tres enfoques principales: endógeno, exógeno y neo-endógeno (Saxena y Ilbery, 2008; Steel y Mitchell, 2017). Sin embargo, independientemente del tipo de enfoque de desarrollo, cuando una comunidad se apropia del turismo, como una nueva actividad económica diferente a la inicial, ésta causa transformaciones positivas y negativas, ya sean: socioculturales, económicas y ambientales, (Vaughan y Ardoin, 2014; Zúñiga, 2014).

### **7.1.4 Modelo de desarrollo exógeno**

El desarrollo exógeno (de arriba-abajo), en el área turística se centra en proyectos de infraestructura a gran escala, cuya inversión se caracteriza por ser externa o de élites empresariales internas (Buckley, Guitart, y Shakeela, 2017). El modelo tiene sus orígenes después de la segunda guerra mundial, y en áreas rurales, surge como alternativa o

posibilidad de progreso tecnológico e infraestructura pública, aumento de empleo e integración al desarrollo de las zonas más marginadas (Gkartzios y Lowe, 2019).

En las zonas costeras, el modelo exógeno puede verse con mayor énfasis en los destinos de sol y playa de masificación turística (Monterrubio et al., 2018). No obstante, las CRC's por sus bellezas primigenias, han sido un blanco para este tipo de inversión, donde empresas transnacionales y nacionales de gran envergadura, con el apoyo gubernamental, han construido consorcios empresariales, edificaciones pensadas para albergar grandes cantidades de turistas, por ejemplo: cadenas hoteleras, condominios, plazas comerciales y centros deportivos.

El modelo exógeno en el turismo ha sido criticado por no generar la suficiente calidad de vida en la población local. Por lo contrario, la pobreza, la exclusión social, fuga de ganancias, urbanización acelerada, ausencia de ordenamiento territorial, conflictos de tenencia de la tierra, degradación al medio ambiente, entre otros aspectos negativos son más que evidentes (Andriotis, 2002, 2018a; Muñoz Mazón, Fuentes Moraleda, y Fayos-Solà, 2012).

Lo anterior es una generalidad que se ha demostrado y denunciado en distintos trabajos académicos a nivel mundial en comunidades costeras de México (Monterrubio et al., 2018) en Honduras (Loperena, 2017), República Dominicana (Duffy, Stone, Charles Chancellor, y Kline, 2016), Tailandia (Wongthong y Harvey, 2014), Costa Rica (Picón, Hernández, y Bravo, 2014), Perú (González, 2019), Islas Maldivas (Buckley et al., 2017) y Ecuador (Walsh, Engie, Page, y Frizzelle, 2019).

En este contexto, Andriotis (2018a, p. 71) alude al desarrollo exógeno como “guettos” o enclaves; a las zonas turísticas amuralladas con construcciones físicas y separadas del resto de la población, las cuales mantienen el control del gasto turístico con la oferta de todo incluido con el propósito de evitar fugas de ganancias. Como consecuencia, el único contacto que tiene el turista con el residente es solo a través de los empleados. En este punto, cabe destacar que los principales trabajadores que tienen contacto directo con el turista (valet parking, recepcionistas, meseros, entre otros) no siempre son originarios de las comunidades, ya que también este tipo de desarrollo demanda personal altamente calificado y muchas veces

los empleados suelen ser, en su mayoría, de otras regiones, por lo que su familiarización con la cultura y tradiciones de las comunidades suele ser mínima.

Con base a lo propuesto por Lowe, Ray, Ward, Wood, y Woodward (1998) sobre la composición y características del modelo exógeno en zonas rurales, en la Tabla 3, se retoman las ideas principales del mismo y se describen a manera de comprender este tipo de modelo de crecimiento económico para CRC's con influencia turística.

**Tabla 3.** Modelo exógeno en CRC's con influencia turística

Composición del modelo	Características
Principio clave	Economía de escala y alta concentración
Fuerza dinámica	Polos de rápido crecimiento urbano, desarrollo concebido por entes externos y elites internas
Función en áreas rurales	Aprovechamiento del territorio, recursos naturales y socioculturales para la edificación de estructuras y productos turísticos
Problemas importantes en las áreas rurales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Limitación en la toma de decisiones de los actores locales</li> <li>- Pérdida y control de bienes locales</li> <li>- Desplazamiento de población local</li> <li>- Fuga de ganancias</li> <li>- Abandono de las actividades económicas iniciales</li> <li>- Empleos de bajo salario para los locales</li> <li>- Cambios acelerados del paisaje</li> <li>- Depende de subsidios continuos y decisiones gubernamentales</li> <li>- Impulsa sectores individuales</li> <li>- Desarrollo dictado por agentes externos</li> <li>- Ausencia de capacidad para adaptación del cambio climático</li> </ul>
Beneficios importantes en las áreas rurales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seguridad social para los trabajadores</li> <li>- Mayor intervención gubernamental en la generación de infraestructura pública</li> </ul>
Enfoque de desarrollo rural	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Especialización turística</li> <li>- Fomento de movilidad laboral y de capitales</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia adaptado de Lowe et al. (1998, p. 7).

### 7.1.5 Modelo de desarrollo endógeno

El enfoque endógeno (de abajo-arriba) nace como reacción a la práctica dominante del capitalismo para contrarrestar la globalización, así como para incentivar a los agentes locales a innovar en su propio desarrollo (García de Fuentes y Xool, 2012). En turismo, el modelo endógeno en zonas rurales se manifiesta en diferentes segmentos de turismo alternativo y de intereses especiales (comunitario, ecoturismo, de naturaleza, agroecoturismo, aviturismo, sol y playa, etc.).

En la literatura de turismo, el modelo endógeno puede asociarse como al Turismo de Base Comunitaria (TBC), el cual tiene por objetivo que las partes interesadas de una comunidad participen de manera activa y conjunta en la construcción de su propio sistema de desarrollo turístico con fundamento en el aprovechamiento sustentable de los recursos existentes de su entorno, en los ámbitos, socioculturales, económicos y ambientales (Avila-Foucat y Rodríguez-Robayo, 2018; Del Chiappa, Atzeni, y Ghasemi, 2018; Lindström y Larson, 2016). De tal manera y con el objetivo de que los residentes mejoren sus condiciones de vida sin perder sus costumbres y tradiciones, así como generar el menor daño posible al medio ambiente (Ruiz-Ballesteros, 2011).

El TBC, sería el más adecuado en la generación de calidad de vida en una CRC, ya que es menos agresivo con el ambiente y coadyuva de forma más directa en la población (Andriotis, 2018a; Saxena y Ilbery, 2008). No obstante, la falta de conocimiento y la gestión adecuada que existe en las partes interesadas para implementarlo en las comunidades, hace que sea difícil que funcione a corto y mediano plazo, por ende, el crecimiento turístico es más lento (Del Chiappa et al., 2018; Lindström y Larson, 2016).

En esta tesitura, a nivel mundial, diversas CRC's vienen experimentando un cambio de modo de vida basado en el turismo desde adentro. Aunque las CRC's en una mayoría presentan limitaciones, han encontrado en la actividad turística un escape para la generación de ingresos. Esto derivado del desplome de sus actividades iniciales como la pesca, ganadería y agricultura, lo cual se debe, en gran medida, al abandono por falta de apoyo gubernamental, sobreexplotación de los recursos naturales y cambio climático (Porter, Orams, y Lück, 2018).

Las CRC's donde se lleva a cabo este arquetipo de desarrollo generalmente están ubicadas en zonas de protección ambiental, remotas o en la periferia del destino principal. En las primeras, las grandes empresas tienen relativamente más complicado su ingreso derivado de la obtención de permisos o estudios de impacto ambiental, por la lejanía de los centros urbanos y por la ausencia de infraestructura y servicios de transporte. En contra parte, las CRC's que están situadas relativamente cerca de las ciudades, son más susceptibles al ingreso de la inversión exógena. Aquí cabe destacar, que dentro de su composición interna en el enfoque endógeno no hay presencia de empresas exógenas, pero tienen relación con empresas

externas tales como: agencias de viaje, proveedores de materia prima, servicios de transporte, sistema político, etc.

Al igual que para el modelo exógeno, se retoma lo expuesto por Lowe et al. (1998) sobre la composición y características del modelo endógeno en zonas rurales, en consecuencia, en la Tabla 4, se expone su composición y características pensado para CRC's con influencia turística.

**Tabla 4.** Modelo endógeno en CRC's con influencia turística

Composición del modelo	Características
Principio clave	Los recursos específicos de un área (natural, humana y cultural)
Fuerza dinámica	Iniciativa local
Función en áreas rurales	Diversas economías de servicios
Problemas importantes en las áreas rurales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Limita la capacidad de las áreas y grupos sociales para participar en la economía y desarrollo (elitismo).</li> <li>- Los resultados positivos se muestran a largo plazo.</li> <li>- Desconocimiento de los actores locales en la gestión administrativa de una empresa.</li> <li>- Ausencia de participación y organización de todas las partes interesadas</li> <li>- Pérdida o abandono de actividades iniciales</li> <li>- Ausencia de gestión sustentable de los recursos naturales</li> <li>- Ausencia de apoyo gubernamental</li> <li>- Ausencia de capacidad para adaptación del cambio climático</li> </ul>
Beneficios importantes en las áreas rurales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Produce mayores efectos multiplicadores en la economía regional</li> <li>- Empodera a los residentes locales</li> <li>- Busca la conservación de los recursos naturales y socioculturales</li> </ul>
Enfoque de desarrollo rural	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo de capacidades, competencias, instituciones e infraestructura.</li> <li>- Superar la exclusión social</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia, adaptado de Lowe et al. (1998, p. 11).

### 7.1.6 Modelo desarrollo neo-endógeno

El enfoque neo-endógeno, es la combinación y equilibrio entre el enfoque endógeno y exógeno. Este modelo despunta derivado de la dinámica que implica la actividad turística conforme al conjunto de relaciones que se dan entre empresas o instituciones internas y externas. Un componente, que no toma en cuenta el modelo endógeno y que ha sido una de las críticas realizadas por distintos autores (Gkartzios y Lowe, 2019; Meador, 2019; Ray, 2001a), ya que consideran que el desarrollo desde adentro, no necesariamente se desenvuelve solo de condiciones internas.

Es conocido que la actividad turística depende de una cadena de factores y actores, tanto internos como externos. De hecho, la economía en este sector puede ser vista como un sistema abierto sujeto a constantes interacciones (Brouder y Eriksson, 2013a). Por lo tanto, el turismo en comunidades rurales de cualquier índole basadas en el modelo desde adentro mantienen cierta dependencia con empresas transnacionales, principalmente en la promoción y reservación (trivago, Booking, TripAdvisor, Facebook, Instagram). Condiciones que la inteligencia artificial está forzando a una dependencia con estrategias de mercado monopólico.

En este sentido, el modelo neo-endógeno puede subsanar esta crítica que apalanca inestabilidad en las comunidades, ya que establece que las redes internas se extienden fuera de la comunidad (Meador, 2019). Esta afirmación ha sido expuesta por Ray (2001b), quien introdujo el concepto de desarrollo neo-endógeno y que lo sustenta por el uso de los recursos colectivos, tangibles e intangibles, teniendo en cuenta dos aspectos fundamentales: a) el trabajo que parte de reorientar la economía/sociedad y b) el capital fijado en el territorio (pp. 37-38).

Así, en el desarrollo neo-endógeno las comunidades rurales son moldeadas por fuerzas internas y externas, en este argumento, el enfoque también parte de la finalidad de promover conexiones locales y extra locales (Lowe et al., 2019, p. 30). Así mismo, el modelo busca el equilibrio de las necesidades locales y la participación y organización de todas las partes interesadas para preservar los recursos naturales y culturales de la comunidad (Gkartzios y Scott, 2014). Cabe mencionar, que este tipo de desarrollo también valora los conocimientos y habilidades desde adentro, sin embargo, busca enriquecerlos mediante la interacción con los conocimientos externos (Lowe et al., 2019).

En CRC's, este tipo de desarrollo puede ser observable en aquellas en las cuales existen pequeños negocios de residentes en conjunto con empresas que han sido edificadas por personas no locales, entre ambas partes, comparten el espacio territorial, los recursos naturales y socioculturales de la comunidad (Becerra y Bravo, 2009). No obstante, en escenarios turísticos, las empresas locales difícilmente han podido competir ante las compañías de índole exógeno en la composición interna y externa, por ejemplo: en

infraestructura, mano de obra calificada, tecnología, innovación de productos, marketing, precios al consumidor y en apoyo institucional (Andriotis, 2018a; Duffy et al., 2016).

Con base a lo propuesto por Gkartzios y Scott (2014) y Lowe et al. (2019) sobre la composición y características del modelo Neo- endógeno en zonas rurales, en la Tabla 5, se retoman las ideas principales del mismo a manera de comprender este tipo de modelo de crecimiento económico para CRC's con influencia turística.

**Tabla 5.** Modelo Neo-endógeno en CRC's con influencia turística

Composición del modelo	Característica
Principio clave	Justicia socioespacial y equilibrio de las necesidades locales a la vez de competir por personas, recursos, habilidades extra locales
Fuerza dinámica	Fomenta la relación local-global a través de la gobernanza inclusiva, multiescalar y multisectorial
Función en áreas rurales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantener los medios de vida rurales y capital cultural</li> <li>- Funciones productivistas y usos consumistas (incluyendo vivienda y servicios)</li> </ul>
Problemas importantes en las áreas rurales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ausencia de inclusión y participación de todas las partes interesadas de la comunidad en la toma de decisiones</li> <li>- Pérdida o abandono de actividades iniciales</li> <li>- Desprendimiento lento respecto al desarrollo neoliberal</li> <li>- Competencia desigual entre empresas de residentes vs no residentes</li> <li>- Ausencia de capacidad para adaptación del cambio climático</li> </ul>
Beneficios importantes en las áreas rurales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Produce mayores efectos multiplicadores en la económica regional</li> <li>- Empodera a los residentes locales</li> <li>- Busca la conservación de los recursos naturales y socioculturales</li> <li>- Cuenta con mayor participación gubernamental</li> <li>- Resultados a mediano plazo</li> <li>- Capacidad de resiliencia de los partes interesadas</li> </ul>
Enfoque de desarrollo rural	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bienestar comunitario</li> <li>- Espacios rurales resilientes</li> <li>- Hacer frente a los principales problemas de exclusión y movilidad desencadenada por crisis económicas</li> <li>- Alternativas de desarrollo</li> </ul>

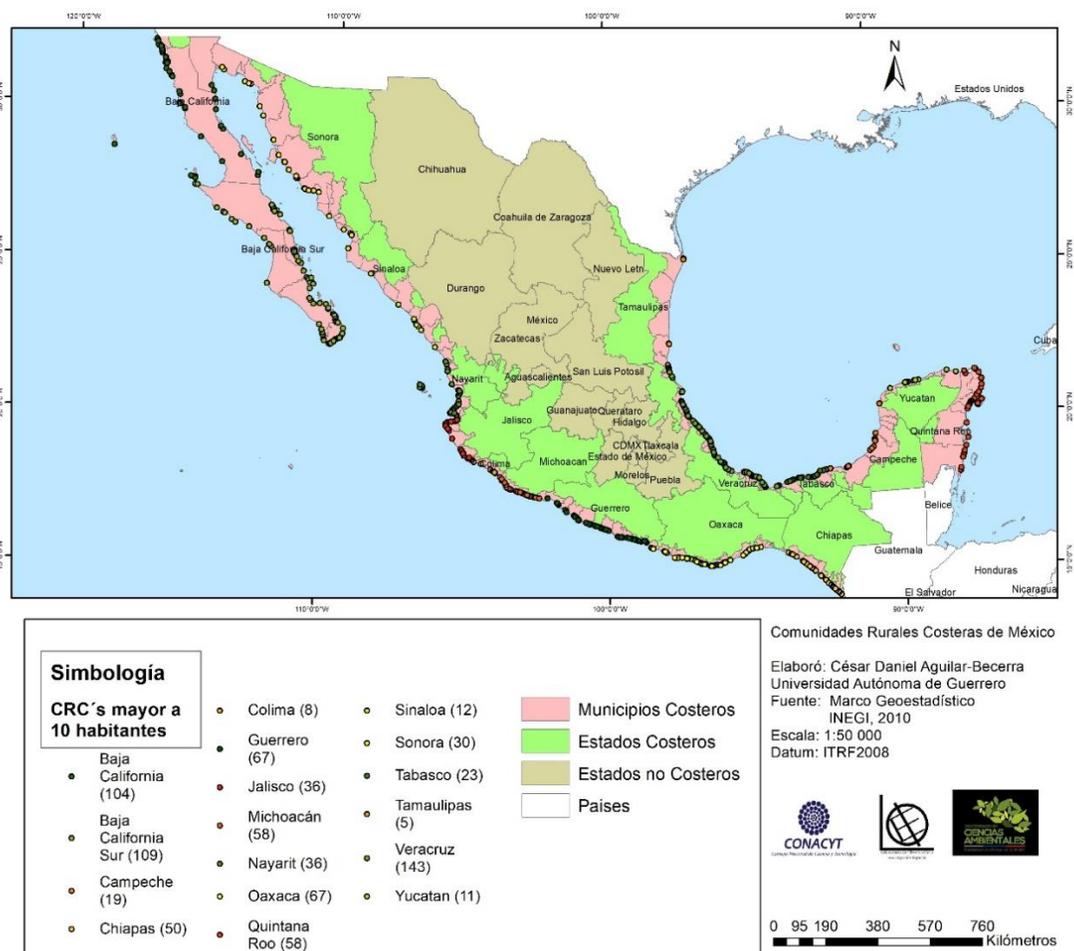
Fuente: Elaboración propia adaptado de Gkartzios y Scott (2014, p. 260) y Lowe et al. (2019, p. 31).

### 7.1.7 Métodos

México está dividido en 32 Estados, de los cuales 17 son costeros con más de 150 municipios en zonas de litoral. En tal dirección, la mayor parte de ingresos derivados del turismo en el país emana del segmento de sol y playa (Faber y Gaubert, 2019). Así, teniendo en cuenta a las localidades costeras ubicadas dentro del primer kilómetro con relación mar-tierra entre 10 y 2,500 habitantes, existen alrededor de 856 comunidades, esto con base al último Censo

de Población y Vivienda del Instituto Nacional de Estadística y Geográfica (INEGI, 2010a) (Ver Figura 3). Cuyas características socioculturales, económicas y ambientales son diferenciadas acorde a su ubicación geográfica al igual que su oferta y demanda turística.

Con el fin de determinar los diferentes tipos de MDT en las CRC's de México, se realizó una revisión/temática, un método de investigación útil y viable que ayuda a través de la selección de estudios individuales llevar a cabo un análisis sobre un tema determinado (Braun y Clarke, 2006; C. S. Kim, Bai, Kim, y Chon, 2018). En este caso, a través de artículos y capítulos de libro aplicados al estudio del turismo en CRC's accesibles en la plataforma digital de Google Académico.



**Figura 3.** Comunidades Rurales Costeras en México. Fuente: elaboración propia.

- *Análisis y recolección de los datos*

Para la búsqueda de los artículos se utilizó el software libre Publish or Perish (Harzing, 2007), teniendo como fuente el repositorio digital Google Académico. Para ello, previamente se identificaron tres palabras clave principales: “Comunidades Costeras”, “Desarrollo Turístico” y “México” y 17 palabras complementarias, en este caso, el nombre de los Estados costeros del país. En consecuencia, en los campos de búsqueda de título y palabras clave de Publish or Perish, con base en las palabras antes señaladas en el idioma inglés y español se recolectaron los productos académicos publicados entre el 2010 y 2019.

Posteriormente, se implementó una discriminación conforme a dos parámetros: a) que los artículos y capítulos de libro tuvieran como caso de estudio una Comunidad Rural Costera y, b) que la investigación sea referida al estudio del turismo. Una vez cumplido esa premisa, se examinó el contenido del artículo con la finalidad de identificar el tipo de desarrollo turístico cuya génesis (erige) en las CRC's de objeto de estudio y los impactos negativos que emanan en cada modelo de crecimiento, por lo que, teniendo en cuenta lo expuesto teóricamente, se encontraron los tres tipos de desarrollo: exógeno, endógeno y neo-endógeno.

Para la visualización de los datos, utilizando el software libre Gephi 9.2. (Bastian et al., 2009); se construyen dos gráficas bipartitas (ver definiciones formales en apéndice A): la primera, representa las relaciones entre los diferentes autores en cuanto al año de la publicación, la fuente (revista o libro), el Estado, Zona de estudio y el MDT constituido; la segunda gráfica, muestra las relaciones que existen entre los diferentes enfoques de Desarrollo y los Bloqueos negativos asociados a cada MDT.

**Definición 1:** Sea  $G(V,E)$  una gráfica bipartita, con conjunto de vértices  $V=\{A,B\}$ , donde  $A$  son los autores y  $B$  el año de la publicación, la fuente de consulta, zona de estudio, Estado y MDT. El grado del vértice  $b$  que pertenece a  $B$ , refleja el número de relaciones en él, es decir, la frecuencia en que los autores se asocian a dichos elementos.

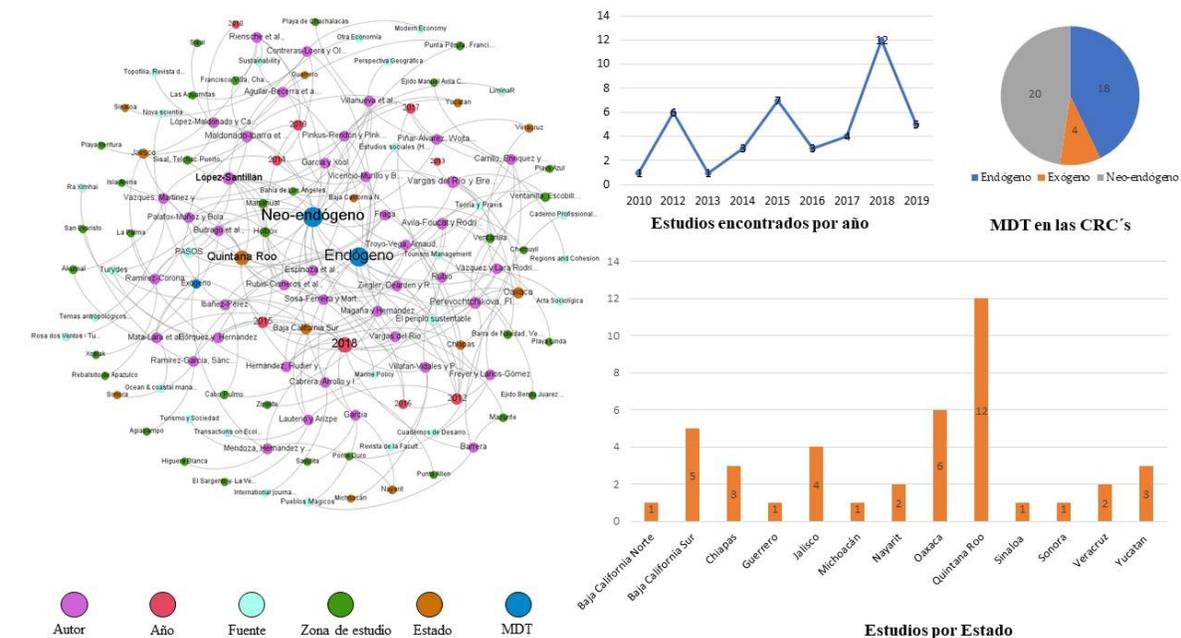
**Definición 2:** Sea  $G(V,E)$  una gráfica bipartita, con conjunto de vértices  $V=\{A,B\}$ , donde  $A$  son los bloqueos negativos y  $B$  los tipos MDT. El grado del vértice  $b$  que pertenece a  $B$ , refleja la frecuencia en que el bloqueo está asociado hacia algún MDT en particular (Exógeno, Endógeno y Neo-Endógeno). Entonces, el grado máximo del vértice de  $b$  es 3 y

el mínimo será de 1, es decir, si *B*, solo aparece asociado a un solo MDT su grado es de 1, y así sucesivamente.

### 7.1.8 Resultados y Discusión de las realidades del constructo de los Modelos de Desarrollo Turístico

#### - Investigación en CRC's en México

De acuerdo con la búsqueda, se encontraron 35 artículos y 7 capítulos de libro, de los cuales, 18 están situados al MDT Endógeno, 4 al Exógeno y 20 al Neo-endógeno, repartidos en 27 revistas científicas (ver Apéndice A). Cabe destacar que no se encontró investigación para las CRC's en los estados de Colima, Tamaulipas, Campeche y Tabasco. En lo que respecta a los Estados de Michoacán, Guerrero, Sinaloa, Baja California Norte y Sonora sólo se encontró un resultado. En contraparte, los Estados de Quintana Roo, Baja California Sur y Oaxaca son en los que cuentan con mayor investigación para este tipo de comunidades (Ver Figura 4).



**Figura 4.** Relaciones entre los diferentes autores entre el año de publicación, fuente de consulta, zona de estudio, Estado y MDT. Fuente: elaboración propia.

➤ *MDT exógeno en CRC's de México*

El turismo en CRC's de México tiene diversas connotaciones y distintas realidades de desarrollo. Sin embargo, las CRC's ubicadas en los estados de Quintana Roo, Jalisco, Nayarit, y Baja California Sur son las que mayores transformaciones han presentado por la inversión exógena, debido a que en estos Estados actualmente se concentran los principales destinos de sol y playa del país (Cancún, Riviera Maya, Puerto Vallarta, Riviera Nayarit, Los Cabos). No obstante, en el resto de los Estados costeros las CRC's también han sido un blanco para grandes inversiones.

En la gráfica de la Figura 5, se muestran los bloqueos negativos asociados particularmente al MDT exógeno, tales como la pérdida y perturbación acelerada de la flora y fauna tanto marina como terrestre, presión y contaminación de recursos hídricos, trabajo de perfil bajo, salarios precarios para residentes, incremento acelerado de migración de clase trabajadora, segregación espacial.

En el MDT exógeno, de acuerdo con la revisión de literatura, se pueden determinar los siguientes escenarios en la edificación de estructuras turísticas: a) el desarrollo de centros integralmente planeados "CIP's" concebidos por el gobierno mexicano; b) empresas transnacionales y nacionales de élite que monopolizan el territorio, construyendo grandes complejos turísticos y c) casas de segunda residencia, concebida usualmente por empresas inmobiliarias.

En el primer escenario, cabe señalar que los destinos principales de sol y playa en México se diferencian por ser tradicionales o "planeados". Para los primeros, su historia establece que en su génesis fueron pequeñas comunidades en las que los pobladores dependían de la agricultura, ganadería, alfarería, pesca y caza. Estos destinos, con el paso del tiempo, se han convertido en centros turísticos tradicionales masificados para grandes masas, por ejemplo: Acapulco, Puerto Vallarta, Puerto Escondido o Mazatlán. En contraparte, los CIP's, como Los Cabos, Loreto, Litibú, Ixtapa, Huatulco y Cancún, surgen como una medida para atraer mayor número de turistas e inversión extranjera (Avila-Foucat y Rodríguez-Robayo, 2018). Este MDT en particular se caracteriza por estar auspiciado por el Gobierno mexicano a través de la dependencia de Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR).

Por ejemplo, (Mendoza, Hernández, y Osorio, 2018), este tipo de MDT no ha funcionado como se esperaba conforme a su estudio realizado sobre el CIP Litibú, ubicado en la CRC de Higuera Blanca, Nayarit, ya que dicho complejo no ha traído consigo los impactos positivos que en el discurso gubernamental se señalaba para los residentes de la comunidad. Por el contrario, la comunidad es excluida a través de una barda perimetral la cual divide el CIP con la población.

Para el escenario b); en diferentes Estados costeros se han asentado una heterogeneidad de compañías transnacionales, mismas que se caracterizan por edificar enclaves turísticos todo incluido, cuya infraestructura está pensada para hospedar tanto a turistas como trabajadores; no obstante, las comunidades costeras aledañas a estos desarrollos presentan diferentes impactos, tales como el crecimiento urbano acelerado. En los trabajos de Vázquez et al. (2015) y Fraga (2013) se puede constatar lo expuesto, ya que en sus estudios llevados a cabo en Akumal y Chamuyil, en Quintana Roo, los autores refieren a estas comunidades como pueblos de apoyo a la actividad turística, ya que se caracterizan por estar habitadas por migrantes de comunidades rurales adyacentes de la Península de Yucatán y de trabajadores de otros Estados.

En otro contexto, en este mismo escenario b), se han registrado que en algunos casos el MDT exógeno implica resistencia local, por ejemplo, Valiente, Cariño, Corona, y Narchi (2016), señalan la oposición de pescadores a la privatización de la playa Punta Lobos, en la comunidad Tres Santos en Baja California Sur, por la construcción del desarrollo inmobiliario de la empresa Black Creek, la cual tenía el aval y apoyo gubernamental, que incluía un hotel de lujo y hasta 4 mil 400 viviendas. A pesar de que los pescadores incluso fueron despojados de sus tierras junto con sus familias, en el 2018 obtuvieron la concesión de la zona de playa a través de demandas sociales, lucha civil y conflictos con la empresa y el sector gubernamental. Su historia fue presentada en el documental llamado “Patrimonio” de las cineastas Jackson y Teale (2018), en el cual relatan la historia de lucha social de los pescadores.

Por último, en el escenario c), en algunos puntos costeros de México, en las CRC´s las tierras han sido expropiadas a campesinos para el desarrollo de casas, departamentos, y villas de segunda residencia, mismas que son ofertadas principalmente a estadounidenses y

canadienses en retiro “Baby Boomers” (García de Fuentes, Xool, Euán, Munguía, y Cervera, 2011; Kiy y McEnany, 2010). En este tipo de desarrollo, se distingue una demarcación geoespacial importante, es decir, por un lado, la mancha rural de los residentes locales y, por otro lado, las construcciones de segunda residencia. Este escenario puede apreciarse con mayor énfasis en Sinaloa, Nayarit, Península de Yucatán, Baja California Sur y Norte (Kiy y McEnany, 2010).

➤ *MDT endógeno en CRC’s de México*

El MDT endógeno en las CRC’s de México está asociado a diferentes tipos de segmentos y no solamente al de sol y playa, sino también existen actividades relacionadas al ecoturismo, por ejemplo, avistamiento de ballenas, aviturismo, pesca deportiva, observación de manglares, entre otros (Bórquez y Hernández, 2018; Carrillo, Enríquez, y Meléndez, 2017; Troyo-Vega, Arnaud, Swartz, y Ortega-Rubio, 2019).

Las CRC’s en México que se desenvuelven en el marco del MDT endógeno, en la Figura 5, se develan los bloqueos negativos particulares para este modelo, por ejemplo: Restricción para residentes en el uso de los recursos naturales, baja estadía de turistas, ausencia de establecimientos de servicio turístico, mano de obra calificada, carencia de relación con actores externos, escasa modernización de la infraestructura regional-local, ausencia de apoyo y gestión gubernamental y adaptación local ante una nueva economía (Aguilar-Becerra et al., 2019; Carrillo et al., 2017; Contreras-Loera y Olmos-Martínez, 2014; López y Ixtacuy, 2018; Troyo-Vega et al., 2019).

La investigación académica en las CRC’s bajo este MDT, en su mayoría, está centrada al potencial turístico como diversificador y motor de crecimiento económico, ya que este tipo de comunidades cuentan con gran cantidad de recursos naturales y culturales (Bórquez y Hernández, 2018; Contreras-Loera y Olmos-Martínez, 2014; Pinkus-Rendón y Pinkus-Rendón, 2015). Lo que, de alguna manera, permite la creación de productos turísticos focalizados para un segmento de turistas más responsables con el cuidado del medio ambiente. Sin embargo, en el proceso de adaptación y transición económica al turismo existe abandono de las actividades iniciales, lo que a la postre, se convierte en un bloqueo en el ingreso económico constante de los residentes. Dado que el turismo el caso de México para

estas zonas rurales es estacional, lo que manifiesta la necesidad de que exista un equilibrio entre las actividades originarias y el turismo (Aguilar-Becerra et al., 2019).

Como ya se mencionó anteriormente, el MDT endógeno es lento y su éxito es a largo tiempo. Sin embargo, existen algunas comunidades ya consolidadas bajo este modelo en México, las cuales han vencido algunas barreras y que hoy son muestra de organización y participación comunitaria. Tal es el caso de Cabo Pulmo en Baja California (Ibañez, 2018) y la Ventanilla en Oaxaca (Avila-Foucat y Rodríguez-Robayo, 2018; Vargas del Río y Brenner, 2013).

➤ *MDT neo-endogeno en CRC's de México*

En lo que refiere al MDT neo-endógeno, en la Figura 5, se encontraron tres bloqueos particulares: la ausencia de normativa para la conservación del medio ambiente, ambulante y equilibrio entre empresas externas e internas. Cabe mencionar, que es el MDT que más bloqueos presenta y tiene relación tanto con el modelo exógeno como con el endógeno.

Considerando el desenvolvimiento del turismo en CRC's, el MDT neo-endógeno es el que tiene mayor presencia en México. Sin embargo, las empresas surgidas desde afuera son las que mantienen el poder en la toma de decisiones, en la captación de turistas y de divisas. De acuerdo con el análisis de los trabajos compilados; se puede observar que al igual que el desarrollo exógeno el modelo neo-endógeno también implica cambios acelerados en el territorio, por la dinámica del crecimiento urbano acelerado denotado por las altas tasas de migración de la clase trabajadora que busca empleo, así como por la privatización y mercantilización de la costa (Ramírez-Corona, 2015).

Con respecto a los estudios de López-Santillán (2015), Rubio-Cisneros et al. (2019) y Palafox-Muñoz y Bolan-Sorchini (2019), en la comunidad isleña Holbox; así como los de Sosa-Ferreira y Martínez (2016) y López-Santillán (2012) en Mahahual (ambas localidades ubicadas en el Estado de Quintana Roo), en ellas, existe el bloqueo de la inequidad en la repartición de beneficios económicos entre las empresas auspiciadas por residentes y las empresas externas. Aunado a esta situación, López-Santillán (2012, p. 124) señala que los pobladores de Mahahual, no tienen los medios para lograr que sus empresas puedan tener mayor eficiencia, lo que de alguna manera comprueba las nociones de Andriotis (2018a)

sobre la competencia desigual entre los MDT de base comunitaria y el de fuertes capitales externas.

En este contexto, parte de la problemática anterior también puede observarse en los Estados de Nayarit (García, 2018), Jalisco (Maldonado-Ibarra, Chávez-Dagostino, y Bravo-Olivas, 2017; Ramírez-Corona, 2015; Riensche, Castillo, García-Frapolli, Moreno-Casasola, y Tello-Díaz, 2019) y Oaxaca (Vargas del Río, 2015), Estados en que las CRC's, desde hace más de 20 años, han sido objeto de presión por parte de grandes corporativos con el propósito de desplazar a las comunidades originarias y apropiarse de los recursos naturales y socioculturales.

En el modelo neo-endógeno, al igual que en exógeno, también se presenta la edificaciones de segunda residencia, aunque es importante señalar que es a menor escala (Vargas del Río y Brenner, 2013). Este tipo de residencias, en algunos territorios, se distinguen por ser de turistas que han comprado terrenos y han decidido construir casas pequeñas, medianas y alta estructura para ser visitadas por los dueños, amigos y familiares en temporada vacacional o, en su defecto, para darlas en concesión y sean rentadas a través de plataformas digitales que destacan por ser transnacionales, tales como: Booking, Airbnb, Tripadvisor, Homeaway, etc.

➤ *Relaciones entre los diferentes modelos de desarrollo turístico*

Teniendo en cuenta las principales relaciones entre los diferentes MDT en CRC's de México (exógeno, endógeno y neo-endógeno), en la Figura 5, se muestran los bloqueos negativos que inciden entre ellos, por ejemplo: tenencia de la tierra, corrupción en el aparato gubernamental, organización y participación comunitaria, ausencia de educación ambiental, desigualdad y fragmentación social, mal manejo en la recolección y disposición final de los RSU, vulnerabilidad y adaptación ante fenómenos naturales.

En este sentido, el turismo bajo cualquier MDT no se exime de bloqueos negativos; no obstante, es importante señalar que, en el caso del MDT exógeno y neo-endógeno, los bloqueos tienen mayor grado de inserción, ya que son a mayor escala. Así mismo, tal y como se observa en la Figura 5, los MDT exógeno y neo-endógeno comparten entre sí el mayor número de bloqueos, por lo que la relación entre ambos es más fuerte, a diferencia de la conjunción entre los MTD endógeno y neo-endógeno.



## 7.2 Dependencia de la trayectoria y Análisis de Redes Sociales en la dinámica evolutiva del turismo en Comunidades Rurales Costeras <sup>3</sup>

### 7.2.1 Antecedentes

Para evaluar si el turismo es una actividad viable en términos de sostenibilidad, es necesario estudiarlo a través del tiempo (Soares, Gândara, y Ivars-Baidal, 2012). El estudio evolutivo del turismo ha sido abordado bajo diversos escenarios y perspectivas de investigación (Brouder, Anton Clavé, Gill, y Ioannides, 2017). A pesar de que en las comunidades rurales costeras se ha señalado la transformación que implica la apropiación del turismo como principal actividad económica (Diedrich y García-Buades, 2009; Freitag, 1996; McGoodwin, 1986), existe poca evidencia sobre modelos teóricos-aplicados focalizados para este tipo de comunidades y que se encuentran en diferentes etapas de desarrollo a nivel mundial (Diedrich, 2007). Dada esta situación, la pregunta de esta parte del trabajo de tesis doctoral, tiene como fundamento sí es posible plantear un modelo que permita diagnosticar indicadores de turismo sustentable teniendo en cuenta la evolución del turismo en CRC's para diferentes zonas geográficas.

En este contexto, en años recientes han emergido dos nuevos enfoques de investigación para el estudio evolutivo de la actividad turística: la Dependencia de la trayectoria (Ma y Hassink, 2013a) y el Análisis de Redes Sociales (ARS) (Pavlovich, 2014b). Hasta el momento, ambos han sido aplicados por separado. Sin embargo, a pesar de que ambos cuentan con características diferentes, tienen ciertas relaciones que, en conjunto, pueden ayudar a establecer un nuevo paradigma para la generación de conocimiento de la evolución sustentable del turismo en CRC's. Aunado a lo anterior, otra de las bondades de los enfoques antes señalados, es que son permisibles para la generación de información sobre indicadores de turismo sustentable *In situ*, dado que, comúnmente, en las comunidades rurales con oficio turístico se carece de información estadística oficial, por ejemplo: en el número de llegadas, gasto turístico o tiempo de pernoctación (Pulina, Dettori, y Paba, 2006).

---

<sup>3</sup> Parte del contenido de esta sección se encuentra publicado en: Aguilar-Becerra, C. D., Frausto-Martínez, O., Avilés-Pineda, H., Pineda-Pineda, J. J., Caroline Soares, J., & Reyes Umaña, M. (2019). Path Dependence and Social Network Analysis on Evolutionary Dynamics of Tourism in Coastal Rural Communities. *Sustainability*, 11(18), 4854.

Basados en estos hechos, esta sección hace referencia a los objetivos dos y tres de esta presente investigación doctoral, los cuales están referidos en la construcción y aplicación de un modelo para diagnosticar indicadores de turismo sustentable con base a la evolución turística en CRC's. En este tenor, el modelo fue aplicado como caso empírico en la CRC Playa Ventura, Guerrero, en el Pacífico sur de México, comunidad que se ha caracterizado en los últimos años por su crecimiento y proyección turística.

El resto de la sección está organizada en dos etapas y se aborda de la siguiente manera. En la primera, se lleva a cabo la revisión de literatura como sustento para la construcción del modelo, se abordan aspectos teóricos de los enfoques de investigación utilizados, Dependencia de la trayectoria y ARS, posteriormente se construye el modelo, y en la segunda etapa, se aplica el modelo en la CRC de Playa Ventura.

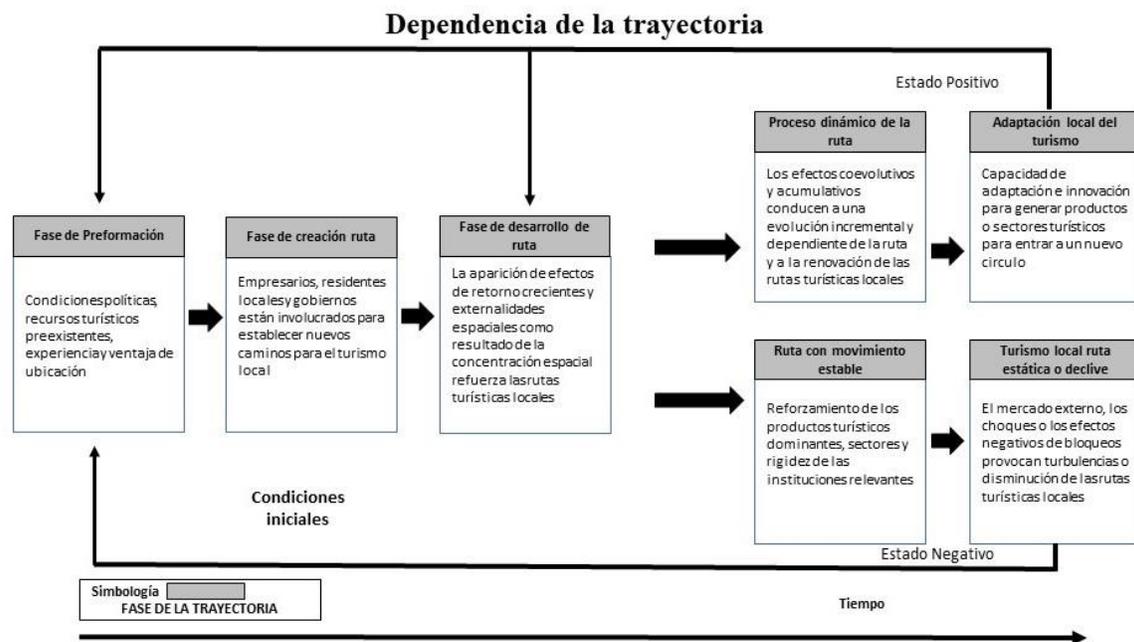
### **7.2.2 Dependencia de la trayectoria: teoría y aplicación al turismo**

El conocimiento y la evolución histórica de un destino puede abordarse y ser analizado con distintos enfoques y modelos; éstos ayudan a diagnosticar el comportamiento y las transformaciones de los destinos partiendo de etapas claves (Sanz-Ibáñez y Clavé, 2014). En estudios de evolución turística, uno de los modelos más utilizados ha sido el propuesto por Butler (1980) ciclo de vida del destino turístico (CVDT). Desde su surgimiento, el modelo ha sido aplicado en distintos escenarios y se han hecho importantes aportaciones teóricas para solucionar sus debilidades (Butler, 2006; Haraldsson y Ólafsdóttir, 2018).

En el marco de los estudios evolutivos, la *Geografía Económica Evolutiva* viene transformándose como referencia que complementa y amplía los modelos tradicionales (Soares, Ivars-Baidal, y Gándara, 2016). En este contexto, la dependencia de la trayectoria es la teoría más desarrollada (Strambach y Halkier, 2013; Taylor, Frost, y Laing, 2019) y, en años recientes, ha sido adaptada al estudio del turismo bajo diversas perspectivas (Bramwell y Cox, 2009; Brouder y Eriksson, 2013; Clavé y Wilson, 2017; Chen y Bao, 2014; Ma y Hassink, 2014b; Mitchell y Shannon, 2018; Sanz-Ibáñez y Clavé, 2014; Soares et al., 2016).

En turismo, las primeras aplicaciones de la teoría de dependencia de la trayectoria fueron hechas por Williams y Baláž (2002) y Bramwell y Cox (2009), mientras que el primer modelo fue elaborado por Ma y Hassink (2013a) donde los autores identifican la importancia

de la micro y macroevolución en el proceso y consideran que el declive del destino sería el resultado de los *lock-ins* (Bloqueos) negativos que debieron ser superados. Así, la preformación, creación de trayectoria, desarrollo de la trayectoria, proceso dinámico, adaptación local, ruta como movimiento al estado estable y trayectoria estática o en declive son las fases para lograr la comprensión de la evolución turística según Ma y Hassink (2013a) (Figura 6), las cuales se basan en la teoría de la dependencia de la trayectoria propuesta por Martin y Sunley (2006) y Martin (2010).



**Figura 6.** Modelo de la Dependencia de la trayectoria adaptado de (Ma y Hassink, 2013a)

La Dependencia de la trayectoria también ha sido aplicada por Soares et al. (2016), quienes han identificado diferentes fases (Preformación, creación, desarrollo y trayectoria como un proceso dinámico), considerando la coevolución de productos/mercados, del sector público, del privado y la estructura territorial del destino, además del entorno externo. En la parte teórica, la Dependencia de la trayectoria contiene cierta similitud con el modelo de CVDT sobre todo en las primeras fases: Exploración-Preformación, Implicación-Creación de la trayectoria y Desarrollo-Desarrollo de la trayectoria (Carson y Carson, 2016; Ma y Hassink, 2013a; Soares et al., 2016). Sin embargo, el CVDT se fundamenta en indicadores cuantitativos como el número de turistas y está pensado para destinos de masas. En

contraparte, en los destinos rurales donde se ha iniciado un proceso de transición económica hacia el turismo, en su mayoría existe carencia de información estadística y datos que permitan su análisis.

Por lo tanto, el CVDT resulta no ser muy eficaz al ser aplicado en contextos rurales, ya que poseen una estructura territorial, sociocultural, económica y ambiental diferenciada de destinos urbanos de sol y playa. Además, el CVDT atribuye un papel determinante a la masificación y superación de la capacidad de carga para predecir las siguientes etapas, sin considerar el papel de los agentes locales y de los factores externos (Soares et al., 2016). Por ende, a diferencia del CVDT, el enfoque de la Dependencia de la trayectoria se basa más en un análisis cualitativo y, por tanto, se adapta mejor a escenarios rurales.

De acuerdo con Brouder (2017), la dependencia de la trayectoria es permisiva para el estudio de la evolución turística de cualquier destino, ya que cuenta con gran potencial para entender los procesos de cambio en un territorio en el tiempo. Del mismo modo, una de las ventajas que tiene el enfoque, es que el turismo no se ve como una actividad económica lineal (Randelli, Romei, y Tortora, 2014; Soares et al., 2016). Debido a que la actividad turística es dinámica y los caminos de la ruta pueden verse beneficiados o perjudicados según los bloqueos positivos y negativos existentes, tanto internos como externos (Page, 2006).

Los bloqueos para este trabajo de tesis son indicadores que pueden representar tanto cosas positivas como negativas, al mismo tiempo que permiten señalar como una aproximación el estatus sustentable de un destino. Mismos que pueden proceder desde la preformación de un destino, “las condiciones iniciales importan” y pueden manifestarse en distintas áreas dentro y fuera de la estructura de un destino, sean: cognitivos, funcionales o políticos (Ma y Hassink, 2013a). Cabe señalar, que la no intervención de las partes interesadas para resarcir los bloqueos negativos en una industria puede generar el declive a largo plazo (Martin y Sunley, 2006).

El enfoque de la dependencia de la trayectoria en CRC's ya ha sido aplicado anteriormente por Halkier y Therkelsen (2013) en el norte de Jutland, en Dinamarca; en el cual argumentan que la trayectoria puede ser vista a través de la plasticidad, es decir, la rutas pueden ser moldeadas a través la conexiones externas e internas entre instituciones; de su capacidad de

combinar conocimientos con otros destinos y de su organización. Por otro lado, Paige (2018) en su trabajo reciente sobre cambio climático en una CRC, demuestra como las actividades iniciales han sufrido impactos por este fenómeno. En consecuencia, manifiesta que el turismo ha sido una actividad económica de escape como nueva vía de desarrollo regional para este tipo de comunidades.

### **7.2.3 Análisis de Redes Sociales en el estudio de la evolución de destinos**

En el análisis de redes sociales (ARS) una red está definida como un conjunto de relaciones, las cuales están determinadas por los actores (organizaciones, partes interesadas, etc.) (Prell, 2012). El turismo como sector puede ser estudiado a través del ARS, ya que es conocido por el alto grado de interdependencia entre diversos factores y actores clave, donde las relaciones que emanan del mismo forman un conjunto de redes (Liu, Huang, y Fu, 2017; March y Wilkinson, 2009; Tran, Jeeva, y Pourabedin, 2016). En este sentido, el ARS busca mejorar la comprensión de las estructuras organizacionales y la sustentabilidad en un destino turístico (Burgos y Mertens, 2017; Butler, 1980; Casanueva, Gallego, y García-Sánchez, 2016; Pavlovich, 2014b; Presenza y Cipollina, 2010).

Las redes sirven para identificar y examinar relaciones, mostrar patrones no observables, así como explicar topologías esenciales de los fenómenos turísticos (Albrecht, 2017; Erkuş-Öztürk y Eraydın, 2010; Merinero-Rodríguez y Pulido-Fernández, 2016; Racherla y Hu, 2010; Tran et al., 2016). El ARS también permite comprender diferentes etapas del proceso evolutivo de un destino turístico: a) desde sus inicios; b) la estructura y organización dinámica; c) los cambios de la red y; d) los impactos positivos y negativos (Pavlovich, 2014b; Sainaghi y Baggio, 2017a).

Las redes relacionadas a la dinámica del crecimiento del turismo en un destino no han sido muy exploradas (Albrecht, 2017). No obstante, Pavlovich (2003a) examinó el proceso de evolución y transformación en una comunidad rural, en la cual ilustra a través de una red la dinámica de pequeñas empresas y organizaciones en un determinado tiempo. Sin embargo, años más tarde, al analizar el mismo caso, el autor lo contrapone como un modelo no lineal, en donde una red evolutiva del turismo puede ser vista como un rizoma (Pavlovich, 2014b).

Del mismo modo, otros autores, bajo diversos matices han utilizado redes para mostrar los cambios en un periodo de tiempo. Por ejemplo: Baggio y Sainaghi (2016) analizan la demanda turística en un periodo de 50 años en Livigno, Italia; Luthe y Wyss (2016) estudian la resiliencia y cambio climático en un contexto de gobernanza; (Kim y Scott, 2018) revisan la evolución de organizaciones turísticas en un periodo de transición de desarrollo económico en Corea del Sur; Shih (2006) y March y Wilkinson (2009) se centran en las características estructurales del destino. Sin embargo, estos trabajos no incluyen el proceso histórico de acuerdo con los informantes clave acerca de los factores internos y externos que puedan afectar o beneficiar el crecimiento de la red en un periodo de tiempo.

#### 7.2.4 Relaciones entre los enfoques, Dependencia de la Trayectoria y ARS

Los enfoques de investigación de la Dependencia de la trayectoria y ARS tienen aspectos en común, tanto en la parte teórica como en la aplicativa. Ambos enfoques se caracterizan por ser cualitativos en la recolección de información *In situ*. Sin embargo, el ARS permite cuantificar las relaciones entre actores que inciden en un fenómeno asociado a la actividad turística en la estructura de una red (Czernek-Marszałek, 2019; Park, Lee, Kim, y Kim, 2019; Shih, 2006). No obstante, se pueden definir las principales relaciones entre ambos enfoques para el estudio evolutivo de un destino turístico (ver tabla 6).

**Tabla 6.** Relaciones entre la Dependencia de la trayectoria y el ARS en procesos evolutivos de la actividad turística

Relaciones	Dependencia de la trayectoria	ARS
Señalan los cambios positivos y negativos, sean internos y externos del pasado y presente	(Bramwell y Cox, 2009; Brouder y Eriksson, 2013a)	(Prats, Guia, y Molina, 2008)
Describen el aumento o disminución de zonas turísticas o fenómenos asociados al turismo	(Halkier y Therkelsen, 2013; Ma y Hassink, 2014b)	(Pavlovich, 2014b; Zehrer y Raich, 2010)
Identifican el roll de las partes interesadas	(Chen y Bao, 2014; Sanz-Ibáñez y Clavé, 2014)	(McLeod y Scott, 2018; Prats et al., 2008; Sainaghi y Baggio, 2017a; Shaadi-Rodríguez, Pulido-Fernández, y Rodríguez-Herrera, 2018)
Analizan la dinámica, estructura y organización	(Bramwell y Cox, 2009; Pastras y Bramwell, 2013; Strambach y Halkier, 2013)	(Czernek-Marszałek, 2019; McLeod y Scott, 2018; Presenza y Cipollina, 2010; Shih, 2006)

Fuente: Elaboración propia.

### 7.2.5 Construcción del modelo para el diagnóstico de indicadores a través de la evolución del turismo en Comunidades Rurales Costeras

Como se mencionó anteriormente, la propuesta para este trabajo es utilizar los enfoques de investigación Dependencia de la trayectoria y ARS para la construcción de un modelo que permita diagnosticar la evolución turística en CRC's. En consecuencia, se instauran tres características básicas para el diseño del modelo:

- a) Que integre la Dependencia de la trayectoria para una CRC;
- b) Que establezca el crecimiento turístico de una CRC a través de la dinámica de edificación de establecimientos de servicios y su representación geométrica y, por último;
- c) Que identifique los bloqueos positivos y negativos más influyentes a través de los informantes clave en una CRC y de la topología de una gráfica bipartita.

La metodología para la construcción del modelo se divide en cuatro secciones importantes. En la parte 1 conceptualizamos las fases de la Dependencia de la Trayectoria para determinar la evolución turística de una CRC. En seguida, en el apartado 2 y 3 de acuerdo con definiciones básicas en el ARS expuestas en el apéndice A, se formulan definiciones particulares para la elaboración de las gráficas. Para ello, en la parte 2, el análisis se plantea en función de las relaciones entre los establecimientos de servicio turístico y la década de inicio de operaciones a través de gráficas  $S_k$ , en la parte 3, de acuerdo con las relaciones entre los informantes clave y los bloqueos positivos y negativos, el análisis se lleva a cabo a través de la descomposición de la gráfica principal con ayuda de la topología *k-core* para determinar los bloqueos más influyentes. Por último, en la parte 4 que corresponde al objetivo 3, se aplica el modelo en la CRC Playa Ventura como caso empírico.

#### ➤ *Fases de la Dependencia de la trayectoria en CRC's*

En esta parte, se definen las fases de la dependencia de la trayectoria para CRC's; para ello, con base en las etapas propuestas del modelo de Ma y Hassink (2013a), apoyado de preconceptos encontrados en Soares et al. (2016), así como de trabajos académicos de turismo realizados en este tipo de comunidades (Andriotis, 2018b; Cañada, 2017; Diedrich y

García-Buades, 2009; Halkier y James, 2017; León, 2007). En consecuencia, se muestran las siguientes conceptualizaciones para cada una de las etapas:

- a) **Preformación:** Condiciones iniciales existentes: socioculturales, políticas, ambientales, económicas, geográficas, entre otras. Propicias para el comienzo del turismo, marca la llegada de los primeros visitantes, por ende, surgen los primeros negocios en función de una demanda.
- b) **Creación de la trayectoria:** El turismo en la comunidad es impulsado por partes interesadas en la creación de productos. Fase señalada por el comienzo de la transición económica inicial de la CRC a servicios turísticos.
- c) **Desarrollo de la trayectoria:** El aumento de participación de las partes interesadas que pueden ser: residentes, no residentes, empresarios o gobierno. Así, como de factores endógenos y exógenos que influyen y propician el crecimiento de la red turística de la CRC.
- d) **La trayectoria como un proceso dinámico:** La evolución dependiente de la trayectoria favorece a la renovación general de la actividad turística de la CRC.
- e) **Adaptación local:** La capacidad de adaptación y respuesta de los partes interesadas ante los procesos de cambio, lo cual influye en la evolución presente y futura de la red. El comienzo de nuevos caminos, donde los bloqueos positivos permiten a las CRC guiarse a caminos más sustentables.
- f) **Ruta como movimiento al estado estable:** La necesidad de que las partes interesadas en el turismo en la CRC intervengan en bloqueos negativos, sean: sociales, económicos o ambientales.
- g) **Ruta de la trayectoria estática o en declive:** Los Bloqueos negativos en diferentes sectores, internos y externos generan turbulencia y disminución del turismo en la comunidad.

Cabe señalar que las primeras tres fases de la Dependencia de la trayectoria pueden desarrollarse de forma negativa, positiva o en equilibrio, es decir, la comunidad puede estar en la fase de desarrollo de la trayectoria, pero esta fase puede tener aspecto negativo,

entonces, estas tres etapas son muy importantes para las rutas posteriores, dicho de otra forma “las condiciones anteriores importan” (Ma y Hassink, 2013a).

Habría que indicar, que la perspectiva histórica de los informantes clave sobre los bloqueos positivos y negativos, junto con el análisis de las gráficas  $S_K$  y  $k$ -core las cuales se abordan metodológicamente en los siguientes apartados, permiten inferir las fases de la Dependencia de la trayectoria en la que se encuentra en el destino turístico a estudiar (ver figura 8).

➤ *Dinámica de la edificación de establecimientos de servicio turístico (hoteles y restaurantes) a través de gráfica  $S_K$*

Tradicionalmente, el indicador clave para el diagnóstico de la evolución del destino es el crecimiento en el número de turistas (Duffy et al., 2016). Así mismo, otros autores han sugerido otros indicadores para estudiar la evolución del turismo, por ejemplo; el número de pernoctaciones en un determinado tiempo (Sainaghi y Baggio, 2017b). Sin embargo, en el caso de México, para las CRC’s la información estadística para ese indicador es escasa o nula y poco fiable, como en el resto de los destinos de este tipo (Gómez Nieves y Rodríguez Bocanegra, 2018). Por lo tanto, se propone el indicador de número de establecimientos activos y el año de inicio de operaciones, ya que este indicador puede recolectarse con mayor facilidad en trabajo *In situ* (Pulina et al., 2006).

Entonces, teniendo como base los establecimientos se construyen gráficas estrellas  $S_K$ , que representan geométricamente el número de edificaciones en cierto periodo de tiempo (ver definición en apéndice A), es decir, se muestran las relaciones entre las edificaciones de establecimientos turísticos y el periodo de tiempo en las cuales fueron construidas

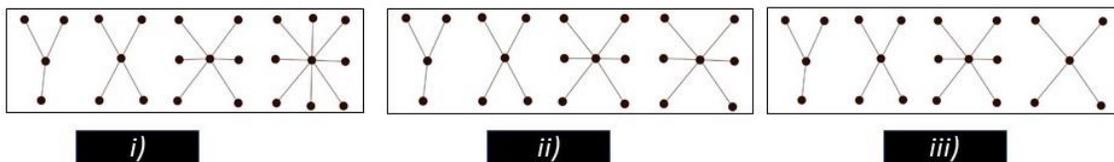
**Definición 1:** Sea  $G(V, E)$  una gráfica estrella con vértice central  $\alpha$ , el conjunto de vértices,  $V = \{B_i, \alpha\}$ , donde  $B_i$  son los establecimientos turísticos construidos en el periodo de tiempo  $i = 1, 2, 3, \dots, n$  y  $\alpha$  es la década asociada al periodo de tiempo  $i$ . Nótese que el grado máximo de  $G$  es  $d(\alpha)$ , así se tiene que  $\Delta(G) = d(\alpha)$  y es el total de establecimientos construidos en el periodo de tiempo  $i$ .

Las gráficas  $S_k$  se construyen a partir de la preformación del destino ( $i=1$ ), y por cada periodo de tiempo sucesivamente (ver (a) de la Figura 8). Una vez construidas las gráficas, denotamos como  $G$  a la gráfica del periodo de tiempo a analizar. Después, se suma el número de

establecimientos de la gráfica  $G$  y el número de establecimientos de la gráfica resultante del periodo de tiempo anterior, y la gráfica resultante la denotamos como  $G'$  (refiérase a (b) de la **Figura 8**). Observar que, ahora la gráfica  $G'$  podría tener un número menor, mayor o igual de establecimientos que la gráfica  $G$ . Por lo tanto, el análisis comparativo está dado entre las gráficas  $G$  y  $G'$ . Teniendo en cuenta las consideraciones anteriores se tiene la siguiente proposición.

**Proposición 1:** Sean  $G$  y  $G'$  gráficas  $S_k$ ,  $\Delta(G)$  y  $\Delta(G')$  los grados máximos de  $G$  y  $G'$  respectivamente, entonces se cumple que:

- i) sí  $\Delta(G) > \Delta(G')$ , implica que el número de establecimientos aumenta,
- ii) sí  $\Delta(G) = \Delta(G')$ , implica que el número de establecimientos se mantiene estático,
- iii) sí  $\Delta(G) < \Delta(G')$ , implica que el número de establecimientos disminuye.



**Figura 7.** Análisis comparativo de establecimientos turísticos en el tiempo en gráficas  $G$  y  $G'$ . Fuente: elaboración propia.

Nótese que las implicaciones anteriores no necesariamente representan que la evolución de la CRC sea positiva, negativa o neutra, pero obtenemos una aproximación *a priori* del diagnóstico sobre el proceso evolutivo.

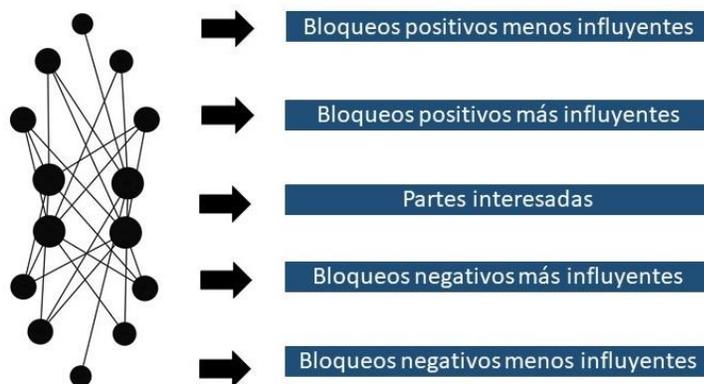
➤ *Topología K-core y los bloqueos negativos y positivos más influyentes en la Dependencia de la trayectoria*

Para identificar los bloqueos con mayor influencia, se construye una gráfica bipartita que representa a los informantes clave y los bloqueos positivos y negativos. Aquí cabe destacar, que se considera como informantes clave a las partes interesadas que cuentan con al menos 10 años viviendo de cerca el proceso evolutivo del turismo en la comunidad.

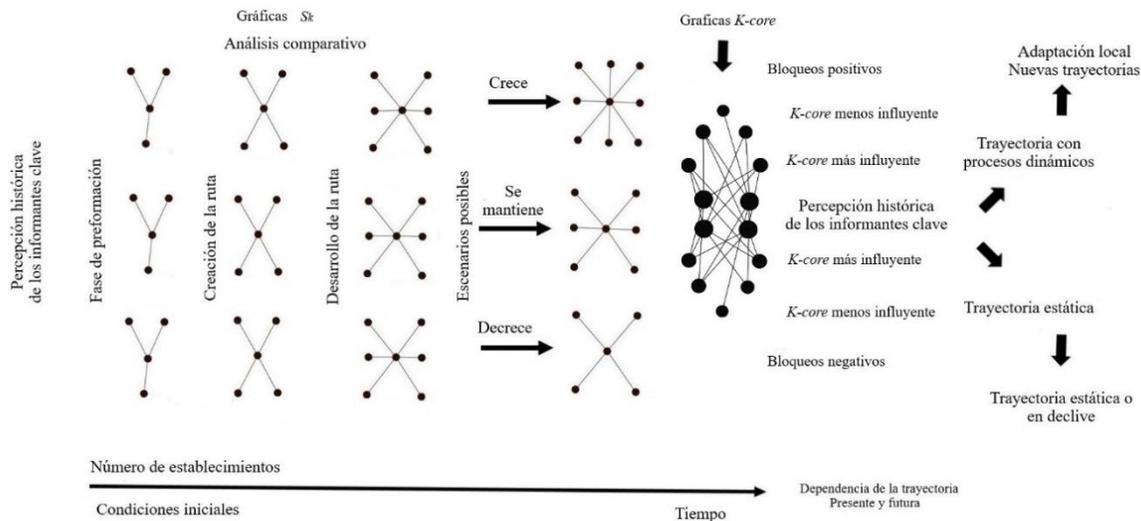
**Definición 2:** Sea  $G(V,E)$  una gráfica bipartita, con conjunto de vértices  $V=\{A,B\}$ , donde  $A$  son los informantes clave y  $B$  los bloqueos positivos o negativos. El grado del vértice  $b$  que pertenece a  $B$ , refleja la frecuencia con la que el bloqueo fue mencionado por los informantes clave.

En consecuencia, para determinar los bloqueos que más influyen en la Dependencia de la trayectoria se utiliza la topología “ $k$ -core” la cual permite identificar subgrupos de vértices particulares de una gráfica a través de su descomposición en subgráficas, los cuales se obtienen mediante la eliminación recursiva de todos los vértices de grado menor a  $k$ , hasta que todos los vértices en la subgráfica resultante tengan al menos grado  $k$  (Alvarez-Hamelin, Dall'Asta, Barrat, y Vespignani, 2005; Cooper, Scott, y Baggio, 2009). Dicho de otra manera, un subgrupo  $1k$ -core ( $k = 1$ ) tiene todos los vértices conectados entre sí, entonces, los vértices pertenecientes a esa subgráfica tienen al menos grado 1. Para identificar  $2k$ -core, todos los vértices de grado 1 se ignoran y los puntos conectados de grado 2 se retienen, esto se aplica para obtener los siguientes  $k$ -core (KC, Morais, Seekamp, Smith, y Peterson, 2018).

En este caso en particular permite identificar los subgrupos de los bloqueos más influyentes en la dependencia de la trayectoria. Es decir, de acuerdo con el grado máximo o mínimo de abajo-arriba-arriba-abajo se identifican los bloqueos más influyentes y menos influyentes, sean positivos o negativos (ver Figura 8 y 9). A su vez, los  $k$ -core determinan que tan conectados están los informantes clave.



**Figura 8.** Grafica bipartita K-core. Fuente: elaboración propia.



**Figura 9.** Modelo de Dependencia de la Trayectoria y Análisis de Redes Sociales aplicado al diagnóstico de indicadores conforme al proceso evolutivo de una CRC.

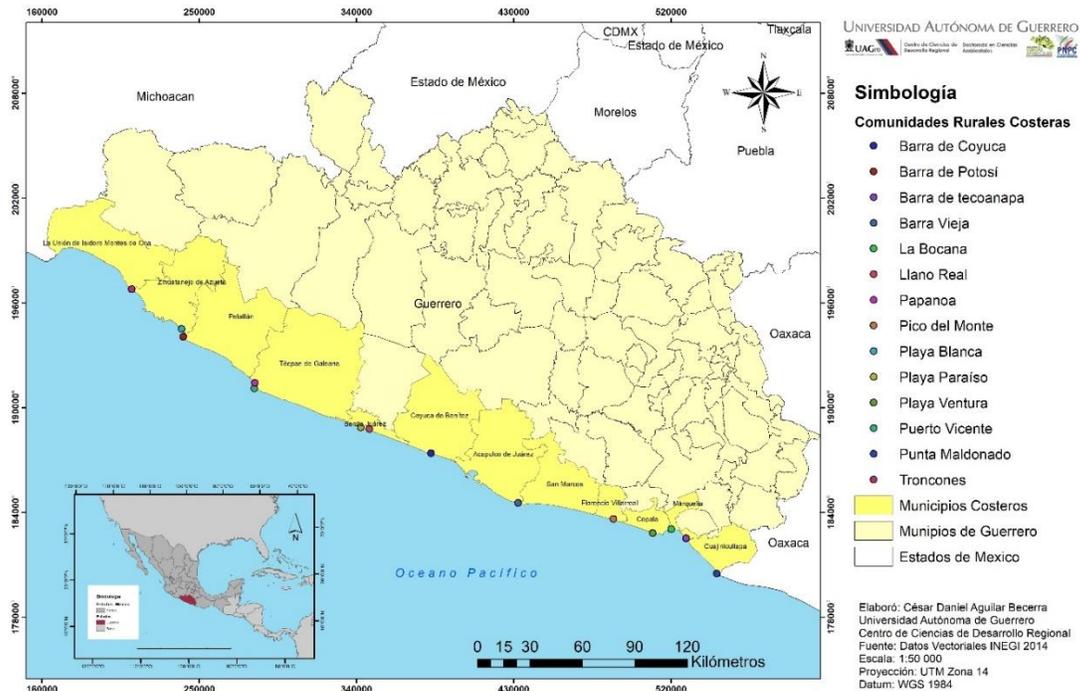
Fuente: elaboración propia.

### 7.2.6. Aplicación del modelo en la Comunidad Rural Costera Playa Ventura

El Estado de Guerrero cuenta con poco más de 508 kilómetros de litoral repartidos en doce municipios, en los cuales la economía principal se debe a los servicios turísticos, pesca y agrícolas. Guerrero es reconocido a nivel mundial por sus destinos de sol y playa Acapulco e Ixtapa-Zihuatanejo. No obstante, el turismo se ha diversificado hacia algunas CRC's, en donde el crecimiento ha ido en aumento en los últimos veinte años. Las CRC's guerrerenses se caracterizan por estar vinculadas como sitios de paso hacia los principales corredores turísticos: Acapulco-Huatulco y Acapulco-Ixtapa-Zihuatanejo.

Entre las CRC's del Estado de Guerrero que destacan por contar con afluencia turística son las siguientes: Barra de Coyuca, Hacienda de Cabañas, Papanoa, Troncones, Barra de Potosí, Juan N Álvarez (Playa Ventura), La Bocana, Barra vieja, Punta Maldonado, Playa Blanca (ver Figura 10). Cabe destacar, qué el grado de desarrollo turístico en cada comunidad es disímil, al igual que las características ambientales, socioculturales y económicas. Sin

embargo, actualmente estas comunidades no cuentan con un sistema de gestión que les permita diagnosticar que tan positivo o negativo ha sido la actividad turística durante su proceso de desarrollo.

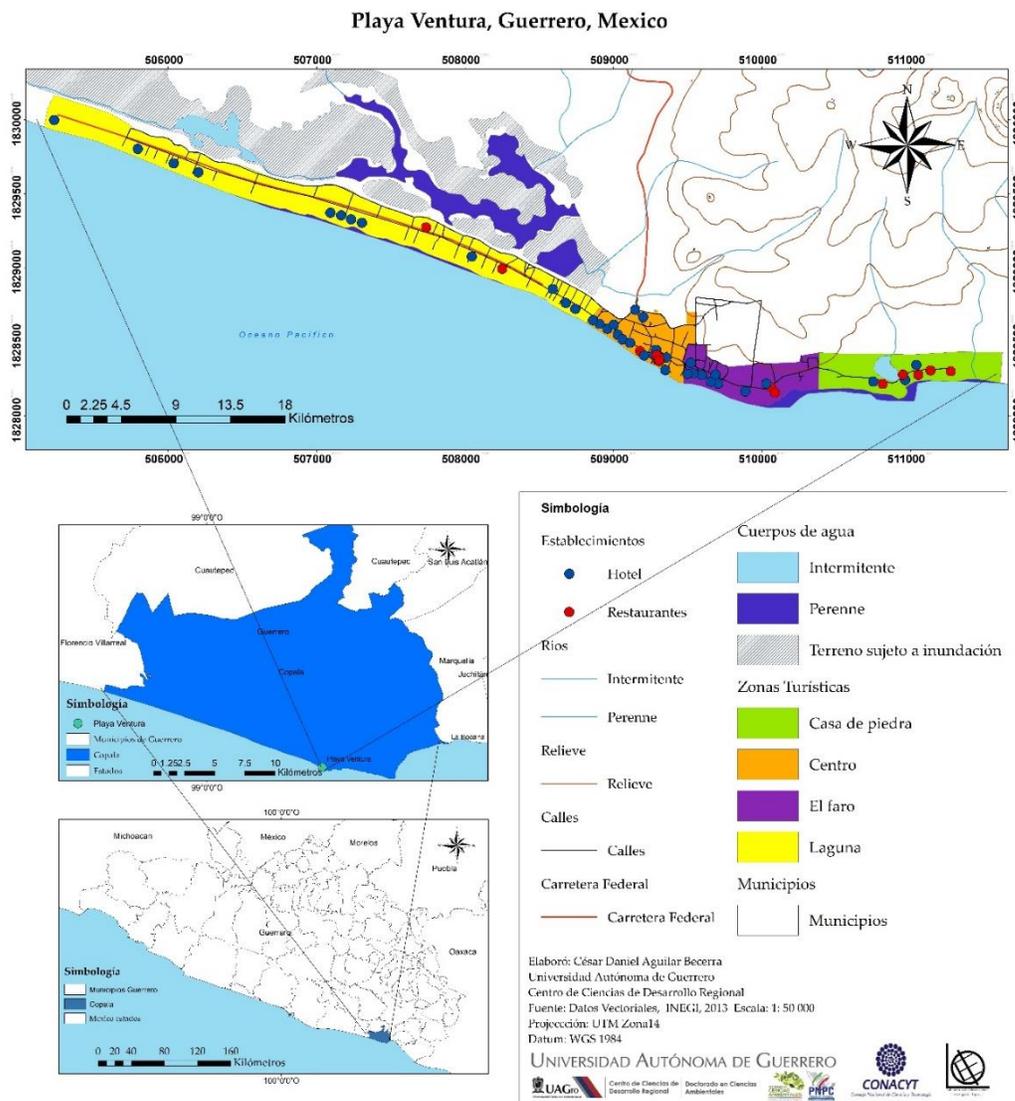


**Figura 10.** Comunidades Rurales Costeras con influencia turística en el Estado de Guerrero. Fuente: elaboración propia.

La comunidad rural costera de Playa Ventura está ubicada en la región Costa Chica a 14 kilómetros del municipio de Cópala, Guerrero (ver Figura 11). Según el último censo realizado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía de México (INEGI, 2010a) la comunidad cuenta con 555 habitantes; 281 mujeres y 274 hombres, 127 viviendas particulares habitadas, 24 habitantes hablan una lengua nativa y una parte de su población es afromexicana. Dentro de las principales actividades económicas de la CRC se encuentran: la pesca artesanal, agricultura, ganadería y el turismo, el cual destaca por ser de índole endógeno.

La CRC de Playa Ventura se diferencia de las otras comunidades del Estado por ser de las que mayor proyección turística tiene en la zona del litoral, con alrededor de 350 cuartos de hospedaje. Playa Ventura es reconocida por su cultura, gastronomía única, por contar con

diversos recursos naturales, más de 10 kilómetros de playas primigenias y 7 kilómetros de laguna, en cuyos espacios se pueden practicar diversas actividades turísticas.



**Figura 11.** Ubicación y caracterización de Playa Ventura, Guerrero, México. Fuente: elaboración propia.

### ➤ *Recolección y análisis de los datos*

Para las gráficas  $S_k$  se toma en cuenta el año en el que el establecimiento comienza en operaciones, en seguida se le asocia a la década  $i$ . Para ello, se realizó un censo de establecimientos durante los meses noviembre-diciembre del 2017, en donde se identificaron

todos los establecimientos de servicios turísticos: 56 hoteles y 17 restaurantes. A la postre, se construyen las gráficas  $S_k$  con base a la métrica grado de la red (ver apéndice B).

Para la segunda gráfica, se diseñó una entrevista semiestructurada a profundidad, la cual se divide en 2 secciones (ver apéndice D): a) perfil sociodemográfico (genero, edad, escolaridad, años viviendo en la comunidad, ocupación actual y pasada) y b) preguntas abiertas, tomando en cuenta narraciones personales sobre el proceso histórico de la evolución del turismo, así como los bloqueos positivos y negativos, teniendo siempre en cuenta la observación del participante (Clavé y Wilson, 2017; Ma y Hassink, 2013a; Sanz-Ibáñez, Wilson, y Clavé, 2017; Soares et al., 2016).

La identificación de los informantes clave se llevó a cabo a través del método bola de nieve (Clavé y Wilson, 2017; Cooper et al., 2009; Liu et al., 2017). En consecuencia, entre los meses enero-junio del 2018, se realizaron cinco visitas a la comunidad. En total, cuidando la paridad de género se lograron contactar a 24 informantes: 12 hombres y 12 mujeres mayores de 30 años; con grado de escolaridad básica o superiores; de lo cuales el 79% son originarios de Playa Ventura. Así mismo, 18 de los 24 informantes cuentan con más de 20 años radicando en la comunidad. La ocupación actual de todos los informantes está orientada a la actividad turística, dueños o trabajadores.

Sin embargo, sus actividades iniciales estaban involucradas en el sector primario y gubernamental (campesinos, amas de casa, buzos, funcionarios públicos) de los cuales, sólo tres siempre han estado inmersos en el ámbito turístico (ver apéndice D), por lo que se puede discernir que están representados diversos grupos de partes interesadas. Las 24 entrevistas fueron grabadas con voz y solo 13 accedieron a ser videograbados, las cuales tuvieron una duración entre 30 y 50 minutos. A la postre, fueron codificados los bloqueos negativos y positivos a través de una matriz de adyacencia no ponderada. Para la construcción y visualización de las gráficas de todo el trabajo se utilizó el software libre Gephi 9.2. (Bastian et al., 2009).

➤ *Evolución turística de la CRC Playa Ventura*

De acuerdo con la información recolectada, se han detectado cuatro fases de la Dependencia de la trayectoria: Preformación, Creación de la trayectoria, Desarrollo de la trayectoria y Trayectoria con movimiento estable, fases se abordan en las siguientes secciones.

### **7.2.6.1 Preformación del destino 1970-1989**

La comunidad de Playa Ventura en sus inicios fue fundada a principios de la década de 1940 por 4 familias: Los Ventura, los Pérez, Tejada y los Pacheco. Posteriormente, en el año 1949 recibe el nombre oficial de Colonia Juan N. Álvarez. Los primeros habitantes de la localidad vivían principalmente del sector primario (agricultura, pesca y ganadería). Los productos que sembraban era el maíz, sandía, ajonjolí y, al paso del tiempo, iniciaron con coco y mango. En los años 50 del siglo pasado algunos habitantes fueron capacitados para el buceo y, con ello, lograron la extracción de langosta y ostión (*Palinurus elephas* y *Crassostrea*). Así mismo, la caza también era parte de su alimentación.

“Aquí antes solo era el buceo para la extracción de marisco ¡había bastante! los primeros habitantes que llegaron se dedicaban más a la ganadería y agricultura en la temporada de lluvias” *Informante clave.*

En el periodo comprendido entre los años 60’s a los 90’s, se triplicó el crecimiento de la población de Playa Ventura, pasando de 100 habitantes en 1960 a 444 en 1990 (INEGI, 2018). Lo cual se le atribuye a la llegada de familiares de los primeros fundadores de la localidad y de pobladores provenientes de la cabecera municipal (Cópala), debido a las oportunidades de trabajo relacionadas al buceo.

La CRC Playa Ventura está dividida en cuatro áreas (zonas) relevantes para el desarrollo turístico: Laguna, Centro, El Faro y Casa de Piedra (ver Figura 11). Las primeras zonas que edificaron establecimientos turísticos fueron: Centro, El Faro y Casa de Piedra. El primer negocio fue establecido por el señor Francisco Ventura Rodríguez, con el nombre “Pancho Ventura”, un restaurante fundado en 1972 en la Zona El Faro, esta persona comienza a dar a conocer el lugar en la región como “Playa Ventura”, nombre no oficial que hasta la fecha se usa para referirse a dicho destino.

Entre las décadas 1970 y 1989 se construyen los primeros seis establecimientos (que en la actualidad son cuatro hoteles y dos restaurantes) a este periodo se le considera como la fase

de preformación del destino (ver Figura. 12). Estos primeros establecimientos brindaban servicios de alimentos a los pescadores y acaparadores de mariscos. Sin embargo, en temporadas de vacaciones (semana santa, verano y fiestas de fin de año), ya solían llegar visitantes de la región y turistas provenientes de Acapulco que visitaban la comunidad como parte de la visita del día. Además, ya había visitantes que optaban por quedarse a acampar en los establecimientos existentes, segmento que se caracterizaba por ser mochilero y de campamento.

“Los primeros visitantes eran gente que venía de mochilero, muchos de ellos se quedaban para acampar por uno o dos días” *Informante clave*

En ese entonces, la actividad económica primaria seguía siendo la primera fuente de empleo en la comunidad; una época marcada por la pesca, ya que la mayor parte del marisco se comercializaba en la ciudad de Acapulco, destino internacional centrado en el sector de sol y playa, con gran afluencia de número de llegadas de turistas nacionales e internacionales. En consecuencia, se produce una alta demanda y eso llevó a una gran sobreexplotación de recursos pesqueros de la comunidad, principalmente de los crustáceos ostión y langosta.

“Por ahí de 1985, a diario salían más o menos tres toneladas entre ostión y langostas, las cuales se vendían a los acaparadores provenientes de Acapulco” *informante clave*

#### **7.2.6.2 Creación de la trayectoria 1990-1999**

A inicios de 1990 aumenta la demanda de servicios de hospedaje, por lo que algunos restaurantes que prestaban servicios de campamento, así como algunos hogares comenzaron a construir habitaciones. Los primeros establecimientos en forma fueron el hotel Tommy y Piedra del Coacuyul, es decir con un número de cuartos disponibles a disposición del turista, lo que marca el inicio de pernocta. Algunos de los factores que fomentaron la visitación turística en la CRC de Playa Ventura fueron: los atractivos naturales, culturales y gastronómicos; la pavimentación del camino que conecta a la carretera federal Acapulco-Huatulco en 1995; la difusión turística de boca en boca en la región y estados vecinos (Morelos, Ciudad de México, Estado de México), así como la cercanía al destino principal Acapulco.

Otra determinante fue la disminución de la extracción recursos pesqueros y el abandono de la agricultura, lo que causó que algunos residentes aptaran por dedicarse a la actividad turística, ya sea como empleados o microempresarios de hoteles y restaurantes. Lo anterior, se toma como el parteaguas de la transición económica, es decir, es el momento histórico en el cual la comunidad de Playa Ventura comienza a apropiarse del turismo y las actividades económicas iniciales pasan a ser segunda opción.

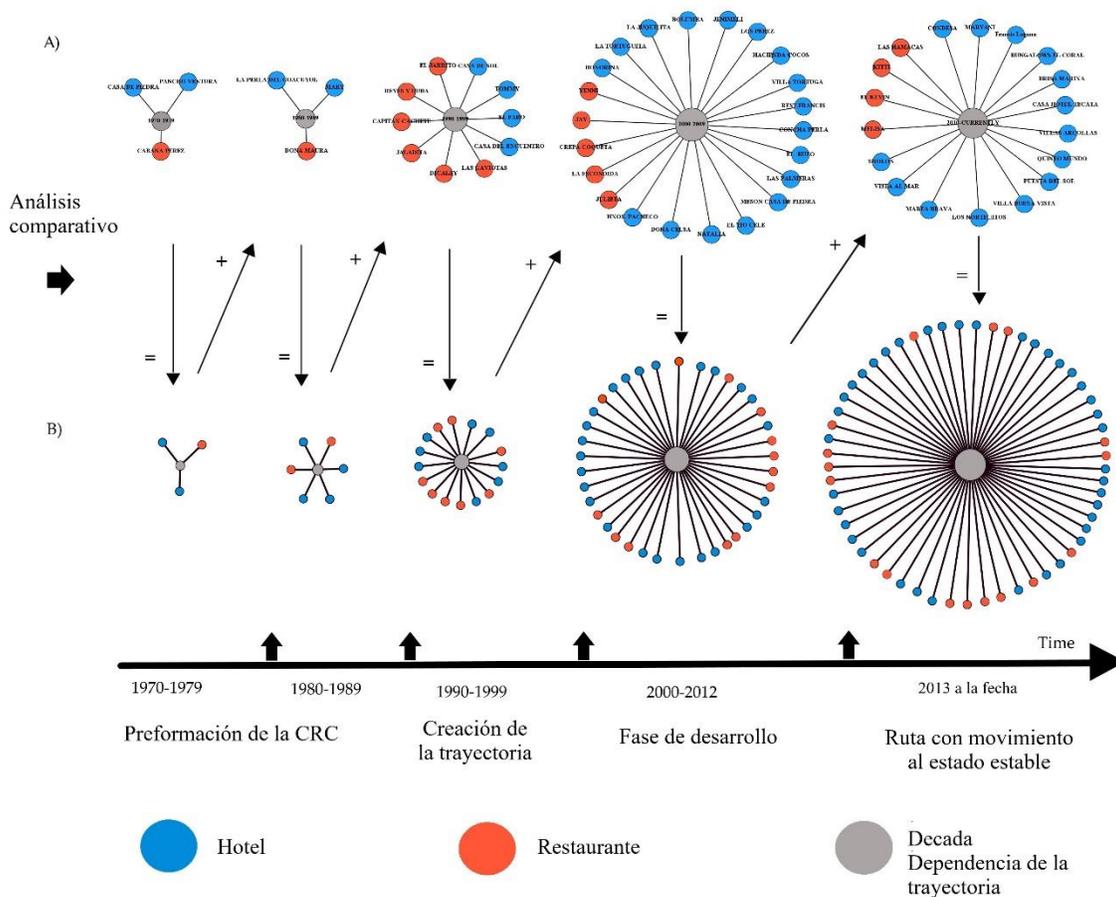
### **7.2.6.3 Desarrollo de la trayectoria 2000-2012**

A partir del año 2000 comienza a consolidarse la popularidad de la comunidad como un nuevo espacio turístico en el Estado de Guerrero, dentro de la región Costa Chica. La llegada de turistas implicó la creación de más establecimientos y la renovación de los existentes ampliando su infraestructura. Es una época en la que inicia la llegada de turismo internacional. Vale la pena mencionar, que algunos decidieron radicar en la comunidad y posteriormente establecieron hoteles pequeños muy similares a los edificados por los locales, principalmente en la Zona Laguna, misma que se distingue por la ubicación de algunos establecimientos de personas cuyo origen no es de la comunidad o de la región.

En este periodo, se establece la dirección de turismo del municipio de Copala ya con la firme idea de apuntalar el turismo, la cual coadyuva para generar promoción institucional al destino. A la postre, a mediados del 2010, la actividad turística pasa a ser la principal actividad económica de la comunidad por encima de la actividad económica primaria, ya que la mayor parte de los residentes de la localidad optan por abrir un negocio o trabajar en los establecimientos turísticos existentes.

Siguiendo con el contexto histórico, el estatus de las primeras gráficas  $G_{i1}$ ,  $G_{i2}$ ,  $G_{i3}$  y  $G_{i4}$  correspondientes a la parte a) de la Figura 12; tienen un comportamiento creciente. Sin embargo, la gráfica  $G_5$  indica un decremento en la edificación de establecimientos para el periodo actual, lo cual es importante señalar que no se debe a la falta de espacios para construir establecimientos. Por lo contrario, los bloqueos negativos externos e internos en cada fase de la trayectoria han hecho más complicada la construcción de más establecimientos. Estos Bloqueos, se abordan en el siguiente apartado. No obstante, atendiendo a la suma de los establecimientos de la década anterior con la posterior, como lo

indica el modelo, la comunidad no ha dejado de crecer, tal como se observa en la parte b) de la Figura 12.



**Figura 12.** (a) Relación de edificación de establecimientos turísticos de Playa Ventura por década y (b) la relación de establecimientos a través del análisis comparativos de gráficas estrella  $S_k$ . Fuente: elaboración propia.

#### 7.2.6.4 Ruta como movimiento al estado estable 2013 a la fecha

Los bloqueos existentes permiten inferir la fase actual de la dependencia de la trayectoria en que se encuentra la comunidad, por lo que en la actualidad esta tiene una trayectoria con movimiento al estado estable, esta tendencia se debe dado el tipo del bloqueos negativos inmersos y su influencia en el desarrollo de la actividad turística de Playa Ventura. En este sentido, las sub-gráficas  $k$ -core dan como resultado siete subgrupos ( $k = 7$ ) en los que se pueden identificar los bloqueos negativos y positivos más influyentes de acuerdo con la

conexión entre los informantes clave, así mismo el grado de cada bloqueo también permite determinar cuál ha sido el más mencionado y en qué dimensión de sostenibilidad se encuentra (Figura 13, Tabla 7 y 8).

**Tabla 7.** Bloqueos negativos de mayor a menor grado de influencia en la Dependencia de la trayectoria de acuerdo con las subgrupos *K-core*.

Categoría	Bloqueos negativos (Indicadores de Turismo Sustentable)	Grado	k-core
NB1-Ambiental	Ausencia de drenaje	22	7
NB2-Sociocultural	Ausencia de agua potable	17	7
NB3-Sociocultural	Presencia de inseguridad y violencia externa	16	7
NB4-Económico	Ineficiencia de los servicios de telecomunicaciones	14	7
NB5-Económico	Aumento del costo de vida	9	7
NB6-Ambiental	Incremento de fenómenos naturales	9	7
NB7-Económico	Abandono del campo	8	7
NB8-Sociocultural	Ausencia de organización y participación comunitaria	6	6
NB9-Sociocultural	Carreteras y calles en mal estado	6	6
NB10-Ambiental	Disminución de recursos pesqueros	6	5
NB11-Sociocultural	Luz eléctrica de bajo potencial y alumbrado público	5	5
NB12-Económico	Aumento el costo de la tierra y vivienda	5	5
NB13-Económico	Ausencia de capacitación para la mejora de la calidad del servicio	5	5
NB14-Sociocultural	Ausencia de apoyo gubernamental	4	4
NB15-Ambiental	Ineficiencia en la recolección y disposición de residuos sólidos	4	4

Fuente: Elaboración propia

En el primer subgrupo 7-core, los bloqueos negativos que resaltan por ausencia, escases, carencia e ineficiencia son: drenaje, agua potable, inseguridad y violencia externa, servicios de telecomunicaciones, costo de vida elevado, incremento de fenómenos naturales y

abandono del campo; son los que mayor grado de influencia negativa tiene en la dependencia de la trayectoria. Cabe señalar, que el drenaje y el acceso al agua potable datan de la preformación del destino y son bloqueos que aún no se pueden superar.

Por otro lado, la presencia de inseguridad y violencia externa, así como el incremento de fenómenos naturales son bloqueos externos. La inseguridad y violencia en particular tiene sus inicios en el año 2010; esto denotado por los acontecimientos de narcotráfico que en los últimos años se han suscitado en los destinos principales del Estado de Guerrero: Acapulco, Ixtapa-Zihuatanejo y Taxco de Alarcón, así como en otras municipalidades del estado, lo que ha provocado la disminución de turismo extranjero. A raíz de lo anterior, el segmento visitante predominante en Playa Ventura se caracteriza por ser en su mayoría regional y nacional.

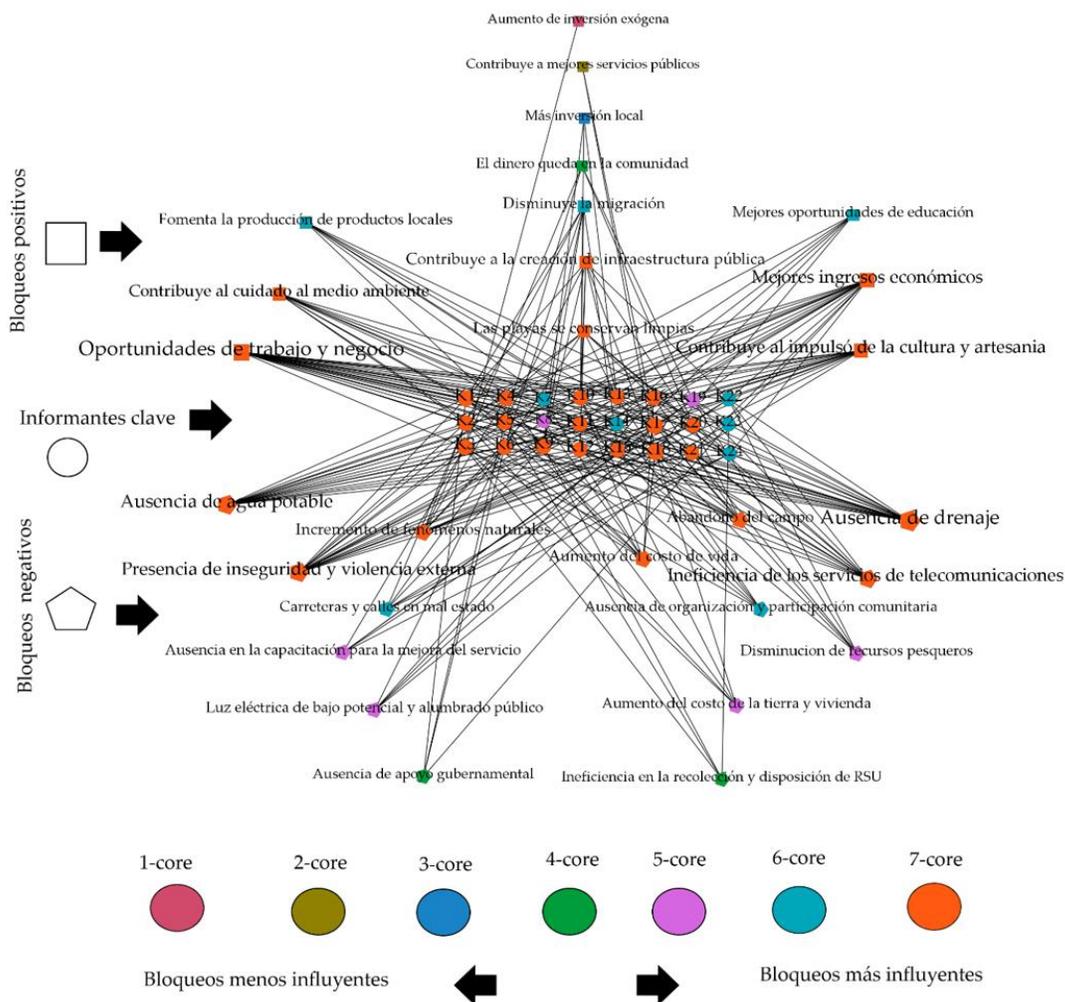
“El turismo se vio mermado a partir del 2010, la inseguridad y violencia nos afectó demasiado”  
*Informante clave*

En los últimos años, los establecimientos han tenido serias afectaciones en su infraestructura, esto denotado por el impacto de fenómenos naturales: Huracanes, tormentas tropicales, sismos y “mar de fondo”, este último se caracteriza por oleaje largo, simulando un mini tsunami y muy común en el litoral del Pacífico Mexicano (Chiappa-Carrara, Enríquez, Papiol, Mariño-Tapia, y Reyes-Hernández, 2019).

“Antes no se veía esto del “mar de fondo”, ahora ya es algo recurrente durante el año” *Informante clave*

En el subgrupo 7-core sobresale el abandono del campo y, en 5-core, la disminución de recursos pesqueros. Estos dos bloqueos negativos juegan un papel determinante en los ingresos económicos de los residentes. Se debe destacar que aún existe actividad agrícola y ganadera, sobre todo en épocas de lluvias, ya que en esa temporada disminuye el número de visitantes. En lo que respecta al gráfico resultante, el 6-core destacan también los bloqueos: la mala organización comunitaria y calles o carreteras en mal estado. El primero, se debe a los desacuerdos entre residentes, prestadores de servicio turístico y gobierno. En el subgrafo 5-core, destacan: luz eléctrica de bajo potencial y alumbrado público, ausencia de capacitación para la mejora de calidad del servicio y aumento del costo de vida derivado del encarecimiento de productos básicos del hogar. Por último, en el subgrupo 4k-core, la

ausencia de apoyo gubernamental, así como también la ineficiente recolección y disposición final de los residuos sólidos; son los bloqueos negativos menos significativos acorde a lo mostrado en la red. Así, todos los bloqueos negativos se concentran entre las sub-gráficas 7, 6, 5 y 4-core, es decir, que si representan influencia en el estatus de la trayectoria actual.



**Figura 13.** Relación entre informantes clave y los bloqueos positivos y negativos del turismo en la CRC Playa Ventura. Los subgrupos k-core, determinan los bloqueos de mayor influencia en la Dependencia de la trayectoria. Fuente: elaboración propia.

En lo que respecta a los bloqueos positivos (ver tabla 8), estos comenzaron a partir de la creación de la trayectoria, denotado por la inversión gubernamental con la pavimentación del

camino principal que conecta hacia la comunidad con la carretera principal. En este sentido, eso permitió la llegada de más turistas y los residentes vieron en la actividad turística una oportunidad de trabajo y negocio como nueva forma de obtener mejores ingresos, lo cual se mantiene actualmente. Así mismo, el turismo ha significado que se impulse la cultura, la creación lenta pero continua de infraestructura pública, además del cuidado del medio ambiente, mantenimiento de playas limpias, el fomento de producción de productos locales, mejores oportunidades de educación y disminuir la migración. Lo anterior, son los bloqueos positivos que más influyen para que el turismo se mantenga como la principal actividad económica de la comunidad (ver los subgrupos 7-core y 6-core de la Figura 8 y Tabla 8).

**Tabla 8.** Bloqueos negativos de mayor a menor grado de influencia en la Dependencia de la trayectoria de acuerdo con las subgrupos *K-core*.

Label	Bloqueos positivos (Indicadores de Turismo Sustentable)	Grado	k-core
PB1-Económico	Oportunidades de trabajo y negocio	23	7
PB2-Económico	Mejores ingresos económicos	16	7
PB3-Sociocultural	Contribuye al Impulso de la cultura y artesanía	14	7
PB4-Ambiental	Contribuye al cuidado del medio ambiente	11	7
PB5-Sociocultural	Contribuye a la creación de infraestructura pública	9	7
PB6-Ambiental	Las playas se conservan limpias	8	7
PB7-Sociocultural	Disminuye la migración	7	6
PB8-Económico	Fomenta la producción y venta de productos locales	7	6
PB9-Sociocultural	Mejores oportunidades de educación	6	6
PB10-Económico	El dinero queda en la comunidad	4	4
PB11-Económico	Más inversión local	3	3
PB12-Sociocultural	Mejores servicios públicos	2	2
PB13-Económico	Aumento de inversión exógena	1	1

Fuente: elaboración propia

“El turismo si bien ha beneficiado a unos más que otros, ha permitido la generación de empleo y hay más dinero” *Informante clave*

“Ahora ya podemos mandar a nuestros hijos a estudiar a otros lados, hay la posibilidad de que estudien una carrera” *Informante clave*

Por otro lado, los bloqueos positivos que menos influyen o que no fueron muy mencionados por los informantes clave, son: más inversión local, mejores servicios públicos y aumento de la inversión exógena, presentes en los subgrupos 3, 2 y 1-core respectivamente (ver Tabla. 8 y Figura. 13). Es importante mencionar que, a pesar de que en el gráfico principal no presentan mucha influencia, son importantes en la ruta de la comunidad.

Como se puede observar en la Figura 8, el grado de los informantes clave varía, así como el subgrupo *k-core* al que pertenecen. Cabe destacar, que la diferencia entre el grado de cada informante se debe al número de bloqueos mencionados por cada uno, lo cual de alguna manera repercute al subgrupo que pertenece, en este caso los informantes clave están repartidos en tres subgrupos. No obstante, 17 de ellos conciernen al subgrupo *7-core*, lo que quiere decir que la mayor parte están conectados entre sí y, por tanto, están relacionados conforme a los bloqueos mencionados.

### **7.2.7 Discusión del diagnóstico evolutivo de la sustentabilidad en CRC's**

#### *- Dependencia de la trayectoria y ARS en la evolución turística en CRC's*

En las CRC's, se ha prestado muy poca atención en temas importantes como la transición y apropiación del turismo como la principal actividad económica. En consecuencia, la Dependencia de la trayectoria, contribuye de manera especial en el modelo para explicar y describir las razones del ¿cómo? ¿el por qué? y ¿en qué momento histórico? (Ma y Hassink, 2013a), es que se llevan a cabo las distintas transformaciones derivado de la inserción turística en cada área de la sustentabilidad en una CRC. Por ejemplo, en la CRC Playa Ventura, el turismo se convirtió en la principal actividad generadora de ingresos derivado del abandono de las actividades primarias (agricultura, ganadería y pesca). En este escenario, el abandono de las actividades iniciales emana en gran medida por la falta de apoyo gubernamental para esos sectores económicos, afirmación que ya ha sido expuesta por otros investigadores en contextos similares (Brouder y Eriksson, 2013). Lo anterior, puede representar un bloqueo económico, dado que la actividad turística en estas comunidades

como la mayor parte de los destinos de México es estacional (temporada alta-baja) y repercute en la generación continua de ingresos derivados del turismo (Coll-Hurtado, 2016).

Comparando con otros trabajos que han utilizado el enfoque de investigación de la Dependencia de la trayectoria en CRC's (Halkier y James, 2017). Se puede afirmar que el modelo permite con el ARS diagnosticar y describir a través de patrones visuales cuales son los bloqueos positivos o negativos (a manera de indicadores de turismo sustentable) que más influyen en la ruta en las diferentes áreas de la sustentabilidad. Así mismo, también concede ver que tan conectados están los informantes clave a la hora de mencionar cuales son los bloqueos más influyentes; lo cual posibilita dar una aproximación para el trazo de una ruta futura.

En otro contexto, según las etapas de la dependencia de la trayectoria Playa Ventura sus procesos han sido lentos y largos, contando que la preformación comenzó en 1970. Resaltar que el tipo de desarrollo de Playa Ventura es endógeno, y regularmente el crecimiento bajo este enfoque es lento, en contraparte con el exógeno que trae un crecimiento desencadenado y con mayores impactos negativos (León, 2007; Porter et al., 2018).

➤ *El papel de las partes interesadas en la evolución turística de una CRC*

En otra perspectiva, el éxito o fracaso del turismo depende de una sinergia de factores (Brouder y Eriksson, 2013a; March y Wilkinson, 2009). Los bloqueos negativos internos y externos inhiben el crecimiento de cualquier destino y repercuten en el proceso de la Dependencia de la trayectoria. Hay que destacar, que no todos los destinos turísticos evolucionan de la misma manera, por tanto, los elementos endógenos y exógenos son determinantes (Brouder y Eriksson, 2013a; Papatheodorou, 2004). Sin embargo, no siempre las partes interesadas se adaptan a los cambios surgidos en el destino, por lo que la actuación y grado de intervención en concordancia de todas las partes interesadas es determinante en la ruta presente y futura (Garud, Kumaraswamy, y Karnøe, 2010; Halkier y James, 2017).

Por ejemplo, la CRC Playa Ventura, no cuenta con un plan de desarrollo turístico, en consecuencia, la dependencia de trayectoria ya comienza con ciertos bloqueos negativos que provoca presión sobre los recursos naturales, socioculturales y económicos. En este sentido, es más complicado la adaptación en términos de resiliencia para este tipo de destinos que en

los que cuentan con un plan (Halkier y James, 2017). Por ello, atendiendo a una proyección futura de Playa Ventura, sí los bloqueos existentes no son atendidos, la tendencia de la trayectoria posible sería estática con miras al declive, en contraparte, si las partes interesadas trabajan en conjunto a través de la organización y participación para modificar los bloqueos negativos, previsiblemente la ruta puede dar un giro hacia procesos de adaptación (Halkier y Therkelsen, 2013). Cabe señalar, que la organización y participación entre las partes interesadas fue uno de los bloqueos negativos con mayor influencia en Playa Ventura.

Para resarcir los bloqueos negativos, se requiere de la gestión adecuada entre los diferentes grupos de poder asociados a las partes interesadas, es decir, de acuerdo con el tipo de bloqueo, ¿A qué grupo de poder le correspondería reparar o gestionar dicho bloqueo? Por lo tanto, es necesario identificar a los actores con base a la capacidad y el nivel para la toma de decisiones (Beritelli y Laesser, 2011; Saito y Ruhanen, 2017). Teniendo el caso de la CRC Playa Ventura, se pueden detectar tres grupos de poder para gestionar los bloqueos negativos: Gobierno (NB1, NB2, NB3, NB4, NB6, NB8, NB10, NB11, NB14, NB15) Prestadores de servicio (NB5, NB12, NB13, NB6) y Residentes (NB7, NB9, NB6) (Ver tabla 7).

Por otra parte, la CRC Playa Ventura, tiene dos bloqueos negativos externos bien identificados, el primero, la inseguridad y violencia externa (NB3), bloqueo que le correspondería trabajar a los tres niveles de gobierno, y el segundo, la presencia del incremento de fenómenos naturales (NB6) lo cual se atribuye al cambio climático y corrobora que este tipo de comunidades son altamente vulnerables ante dicho fenómeno (Jurjonas y Seekamp, 2018).

Sin embargo, hay que señalar que en particular en México las construcciones de viviendas particulares y turísticas son construidas no respetando el litoral costero, lo que, al paso del tiempo, trae mayores afectaciones en términos de desastre. Entonces, la dependencia de la trayectoria en estas comunidades depende también de la adaptabilidad hacia el cambio climático de todas las partes interesadas. En este sentido, es fundamental que exista la planificación urbana a largo plazo que considere este fenómeno. Cabe considerar que Soares et al. (2016), en su estudio de la dependencia de la trayectoria en un destino costero consolidado han identificado que la planificación urbana en las fases tempranas es determinante para la evolución de destinos turísticos.

## 8. Conclusiones

En lo que corresponde a las conclusiones, éstas serán presentadas de acuerdo con los objetivos trazados de esta investigación.

Para el objetivo 1, siguiendo los MDT que pueden originarse a nivel mundial en comunidades costeras y que se expusieron teóricamente (endógeno, exógeno y neo-endógeno), se determina que estos modelos forman parte de los diferentes escenarios de crecimiento económico en las CRC's en México.

Así mismo, cada MDT tiene relaciones y diferencias en lo que corresponde a los impactos negativos que emanan en cada uno de ellos, mismos que no permiten a las CRC's transitar a trayectorias con miras a lograr la sustentabilidad. Dentro de las relaciones que existen entre los MDT, se encuentra la ausencia de participación y organización comunitaria de todas las partes involucradas en el turismo, problemática que no es propia solamente de las CRC's, ya que esta afirmación que también puede encontrarse en otros trabajos de investigación para otro tipo de destinos (Duarte y Nyanjom, 2017).

La parte teórica del MDT neo-endógeno está marcado como el equilibrio entre el desarrollo exógeno y endógeno. Por consiguiente, no está absuelto de contar con debilidades importantes, sobre todo en la competencia entre las empresas edificadas de abajo-arriba y arriba-abajo. Al menos en México, el modelo neo-endógeno se asemeja más al exógeno, cuya diferencia entre ambos solo sería que en el enfoque neo-endógeno existe mayor participación de los residentes con establecimientos propios, los cuales se caracterizan por ser pequeños y diferenciados tanto en su arquitectura como en la gestión administrativa a los establecidos por compañías externas.

Teniendo en consideración los estudios relacionados con el desarrollo endógeno en las CRC's que se analizaron en este estudio, se puede constatar que el turismo para este tipo de comunidades aún es incipiente, teniendo en cuenta la gran cantidad de CRC's existentes en todo el País. Consecuentemente, se puede apreciar, que los Estados de Quintana Roo, Oaxaca, Jalisco, Yucatán y Baja California Sur, destacan por contar con más actividad turística dentro de sus CRC's.

En lo que respecta al objetivo 2 y 3; mismos que tenían como base el construir un modelo para diagnosticar indicadores de turismo sustentable, que incluyera el proceso de evolución turística y aplicarlo en una CRC, en este caso Playa Ventura. Los objetivos se cumplen en su totalidad y se comprueba la hipótesis de investigación.

Así, el diseño del modelo coadyuva en concebir con más claridad la dinámica de la transformación que implica la apropiación del turismo en diferentes momentos temporales en una CRC, a través de la integración de los enfoques de investigación: la dependencia de la trayectoria y análisis de redes sociales. Al mismo tiempo, el modelo contribuye también a llenar los vacíos teóricos existentes derivado de la ausencia de métodos para diagnosticar indicadores teniendo en cuenta la evolución turística. Además, algo que sobresale del modelo, es que la generación de información es recabada *In situ*.

Por otro lado, la construcción metodológica del modelo es única en su tipo, ya que está pensada para destinos que no cuentan con información estadística que permita dictaminar su estatus evolutivo. Debe destacarse que los informantes clave, que considera el modelo para recabar información, son las partes involucradas en el sector turístico y son ellos los que viven de cerca los procesos de transformación de la comunidad. Por ende, se puede asegurar que el conocimiento sobre cuestiones fundamentales históricas asociadas a la actividad turística es fiable. Cabe mencionar que, si bien los informantes clave en Playa Ventura en la actualidad están inmersos en el sector turístico, anteriormente su ingreso económico dependía de otras actividades, tales como: campesinos, amas de casa, funcionarios públicos, entre otros; lo que permite, obtener diferentes puntos de vista al momento de determinar los bloqueos tanto positivos como negativos, así como también la etapa actual de la dependencia de la trayectoria.

De otra forma, se comprueban las nociones del fundamento teórico del enfoque de la dependencia de la trayectoria, el cual señala que “las condiciones iniciales importan” para el éxito o fracaso de una industria económica (Martin y Sunley, 2006; Page, 2006). La afirmación anterior, puede constatarse en la CRC Playa Ventura, ya que la actividad turística no ha sido planeada desde sus inicios, la falta de un plan de desarrollo, así como la falta de organización y participación de las partes involucradas, hace que la ruta ya tenga bloqueos

negativos importantes, mismos que si no son atendidos difícilmente podrá la comunidad transitar hacia procesos sustentables.

Los bloqueos positivos encontrados en la comunidad evidencian que el turismo en una CRC puede ser muy importante en la generación de calidad de vida. Sin embargo, con el fin de que exista un equilibrio con las actividades económicas iniciales, las partes interesadas tienen que recuperar el camino perdido por el abandono de éstas. Es decir, poniendo de ejemplo la CRC de Playa Ventura, los tomadores de decisiones tendrían que resarcir el abandono del campo, con el fin de que la comunidad no sea dependiente solamente de una actividad económica y puedan convergir en equilibrio tanto las actividades iniciales como las turísticas.

En términos de sostenibilidad, el modelo permite abrir un nuevo paradigma para el estudio de indicadores de turismo sustentable con base a la evolución turística en CRC's, ya que también permite visualizar la dimensión en la que se encuentran los bloqueos tanto positivos como negativos, así como, cual área o sector es la más afectada o beneficiada. En este caso, la CRC Playa Ventura cuenta ligeramente con más bloqueos negativos en la dimensión sociocultural, en contraste, en lo que respecta a los bloqueos positivos se inclinan en menor medida a la parte económica.

Retomando los resultados expuestos en la primera sección, el MDT de Playa Ventura es endógeno y colabora la existencia de algunos bloqueos negativos encontrados en otras CRC's del país. Por lo tanto, al igual que Playa Ventura existen otras comunidades con las mismas realidades en México.

Así también, para evaluar la sustentabilidad turística de Playa Ventura en un futuro, los bloqueos encontrados en esta investigación son los indicadores base a seguir. Para ello, se tiene que determinar cuáles de éstos aún se conservan, cuantos están en tratamiento, y que bloqueos ya han sido superados, e incluso, ahora cuales son los nuevos bloqueos, tanto positivos como negativos.

- *Alcances y limitantes de la investigación*

Cabe señalar, que el modelo es una aproximación para generar indicadores en CRC's, ya que, si bien ha funcionado para determinar a profundidad la génesis turística de Playa Ventura,

este tiene que ser replicado en otras comunidades con características similares para comprobar su comportamiento.

Si bien, el modelo propuesto sienta las bases para generar un sistema de indicadores con el fin de monitorear a largo plazo el desarrollo turístico en Playa Ventura, no se cuenta con la integración de indicadores importantes, como lo son: el número de llegadas a un destino, crecimiento interno de los establecimientos en el tiempo, además de la percepción de turistas que llegan año con año a la comunidad. Para este trabajo, el obtener esos indicadores resultó difícil, siendo las limitantes: los costos del trabajo de campo, la falta de interés de los tomadores de decisiones para brindar información y datos importantes del destino.

En esta estrategia, se considera que el modelo puede ser adaptado y aplicado a cualquier destino. No obstante, si el modelo se considera para un destino urbano para grandes masas, se recomienda que sea aplicado por zonas turísticas; Debido a que, a diferencia de un destino rural, los destinos urbanos pueden presentar diferentes fases de acuerdo con la dependencia de la trayectoria. Es decir, un área puede estar en fase de preformación, mientras que otra pueda estar en declive. En contraparte, en una comunidad rural que ostenta otro tipo de realidades conforme a su tamaño territorial, resulta más viable aplicarlo en general tal como se plantea aquí en el modelo.

Es importante señalar, que las CRC's en México necesitan mayor apoyo en la gestión sustentable del turismo por parte de la academia, sector gubernamental y de organismos descentralizados como las ONG's. Lo anterior, derivado de la ausencia de conocimientos relacionados con el desarrollo turístico de las partes involucradas y, por la falta de atención de organismos que coadyuven al desarrollo sustentable del turismo en este tipo de comunidades.

#### *Líneas de investigación futuras*

- Ausencia de un sistema de indicadores de turismo sustentable como cimiento para ser aplicado a CRC's a nivel mundial.
- Las CRC's de México no cuentan con un seguimiento que estudie los procesos de transformación que involucra el turismo en estas comunidades, sea de índole gubernamental, académica o privado.

- En México, no existe un plan normativo ayude al crecimiento planificado de las CRC's, así como un atlas que permita saber cuántas comunidades existen a nivel nacional con influencia turística.
- Hay ausencia de programas que coadyuven a las CRC's hacer frente al cambio climático.

## Referencias bibliográficas

- Aguilar-Becerra, C. D., Frausto-Martínez, O., Avilés-Pineda, H., Pineda-Pineda, J. J., Caroline Soares, J., y Reyes Umaña, M. (2019). Path Dependence and Social Network Analysis on Evolutionary Dynamics of Tourism in Coastal Rural Communities. *Sustainability*, 11(18), 4854.
- Aguilar-Becerra, C. D., Frausto-Martínez, O., Avilés-Pineda, H., y Rosas, A., J. L. (2017). Use of sustainable tourism indicators for rural coastal communities: a review *WIT Transactions on Ecology and the Environment*, 226, 803-814.
- Albrecht, J. N. (2017). Challenges in National-level Tourism Strategy Implementation—A Long-term Perspective on the New Zealand Tourism Strategy 2015. *International Journal of Tourism Research*, 19(3), 329-338.
- Alvarez-Hamelin, J. I., Dall'Asta, L., Barrat, A., y Vespignani, A. (2005). k-core decomposition: A tool for the visualization of large scale networks. *arXiv preprint cs/0504107*.
- Andriotis, K. (2002). Options in tourism development: Conscious versus conventional tourism. *Anatolia*, 13(1), 73-85.
- Andriotis, K. (2018a). Degrowth Alternatives in tourism. In K. Andriotis (Ed.), *Degrowth in Tourism Conceptual, Theoretical and Philosophical Issues* (pp. 63-75). USA: CABI.
- Andriotis, K. (2018b). *Degrowth in tourism: conceptual, theoretical and philosophical issues*: CABI.
- Andriotis, K. (2018c). Development Theories and Paradigms and their Applicability in Tourism: The Need for a New Paradigm. In K. Andriotis (Ed.), *Degrowth in Tourism Conceptual, Theoretical and Philosophical Issues* (pp. 25-55). USA: CABI.
- Avila-Foucat, V. S., y Rodríguez-Robayo, K. J. (2018). Determinants of livelihood diversification: The case wildlife tourism in four coastal communities in Oaxaca, Mexico. *Tourism management*, 69, 223-231.
- Baggio, R. (2019). Measuring tourism: methods, indicators, and needs *The Future of Tourism* (pp. 255-269): Springer.
- Baggio, R., y Sainaghi, R. (2016). Mapping time series into networks as a tool to assess the complex dynamics of tourism systems. *Tourism Management*, 54, 23-33.
- Barrera, G. (2018). *Mazunte, Oaxaca, Realidades y desafíos al desarrollo y el emprendimiento comunitario de un destino ecoturístico* Vol. IV. L. López Levi, M. E. Valverde Valverde y M. E. Figueroa Díaz (Eds.), *Pueblos mágicos: Una visión interdisciplinaria* (pp. 247-268). Retrieved from [arquitectura.unam.mx/publicaciones](http://arquitectura.unam.mx/publicaciones)
- Bastian, M., Heymann, S., y Jacomy, M. (2009). Gephi: an open source software for exploring and manipulating networks. *Icwsn*, 8, 361-362.
- Becerra, A. T., y Bravo, X. L. (2009). Planificación en los espacios rurales españoles: Aplicación del modelo neo-endógeno para un desarrollo sostenible en las comarcas

- de metodología LEADER/Planning in spanish rural areas: Neo-endogenous model application for a sustainable development in LEADER methodology" comarcas". *Observatorio Medioambiental*, 12, 49.
- Beritelli, P., y Laesser, C. (2011). Power dimensions and influence reputation in tourist destinations: Empirical evidence from a network of actors and stakeholders. *Tourism Management*, 32(6), 1299-1309.
- Blancas, P. F. J., González, L. M., Guerrero, C. M. F., y Lozano-Oyola, M. (2010). Indicadores sinteticos de turismo sostenible una aplicación para destinos turísticos de Andalucía. *Revista electronica de comunicaciones y trabajos ESPUMA*, 11, 87.
- Blancas, P. F. J., Lozano-Oyola, M., González, L. M., y Caballero, R. (2018). A dynamic sustainable tourism evaluation using multiple benchmarks. *Journal of cleaner production*, 174, 1190-1203.
- Bondy, J. A. M., U. S. (2008). Graphs and their representation. In J. A. M. Bondy, U. S. (Ed.), *Graph Theory* (pp. 1-8). USA: Springer.
- Bórquez, R., R., y Hernández, V., H. E. (2018). Turismo sostenible para la diversificación productiva en localidades pesqueras de Baja California Sur, México. *TURYDES Revista Turismo y Desarrollo local sostenible*(diciembre).
- Bramwell, B., y Cox, V. (2009). Stage and path dependence approaches to the evolution of a national park tourism partnership. *Journal of Sustainable Tourism*, 17(2), 191-206.
- Braun, V., y Clarke, V. (2006). Using thematic analysis in psychology. *Qualitative research in psychology*, 3(2), 77-101.
- Brenner, L. (2005). State-planned tourism destinations: the case of Huatulco, Mexico. *Tourism Geographies*, 7(2), 138-164.
- Brouder, P. (2012). Creative outposts: Tourism's place in rural innovation. *Tourism Planning & Development*, 9(4), 383-396.
- Brouder, P. (2017). Evolutionary economic geography: reflections from a sustainable tourism perspective. *Tourism Geographies*, 19(3), 438-447.
- Brouder, P., Anton Clavé, S., Gill, A. M., y Ioannides, D. (2017). Why is tourism not an evolutionary science? Understanding the past, present and future of destination evolution *Tourism Destination Evolution* (pp. 1-18). Oxon and New York: Routledge.
- Brouder, P., y Eriksson, R. H. (2013). Staying power: What influences micro-firm survival in tourism? *Tourism Geographies*, 15(1), 125-144.
- Brouder, P., y Eriksson, R. H. (2013a). Tourism evolution: On the synergies of tourism studies and evolutionary economic geography. *Annals of Tourism Research*, 23, 370-389.
- Buckley, R., Guitart, D., y Shakeela, A. (2017). Contested surf tourism resources in the Maldives. *Annals of Tourism Research*, 64, 185-199.
- Buitrago, T. D., Marín, G. G., y Fraga, B. J. (2012). *El turismo como destino: pesca, conservación de biodiversidad y desarrollo turístico en Xcalak, un pueblo costero del caribe mexicano* G. G. Marín, A. García de Fuentes y G. M. Daltabuit (Eds.),

- Turismo, globalización y sociedades locales en la península de Yucatán, México* (pp. 75-108).
- Burgos, A., y Mertens, F. (2017). Participatory management of community-based tourism: A network perspective. *Community Development*, 48(4), 548-565.
- Butler, R. W. (1980). The concept of a tourist area cycle of evolution: implications for management of resources. *The Canadian Geographer/Le Géographe canadien*, 24(1), 5-12.
- Butler, R. W. (2006). *The tourism area life cycle* (Vol. 1): Channel view publications.
- Cabrera, B. J. G., Arroyo, A. L., y Imbach, A. (2018). Pesca y turismo en una comunidad costera, a partir del aprovechamiento del patrimonio de la reserva de la biosfera de Sian Ka' an, Quintana Roo. *International journal of scientific management and tourism*, 4(3), 55-75.
- Cañada, E. (2017). Turismo y comunidades rurales en Centroamérica: un proceso de desposesión. In A. M. G. Nell-lo y B. A. Font (Eds.), *Temas pendientes y nuevas oportunidades de cooperación en turismo* (pp. 61-83). URV, Tarragona: ANUDAR RED.
- Carrillo, G. M., Enríquez, R. P., y Meléndez, H. A. (2017). Gestión comunitaria y potencial del aviturismo en el Centro de Ecoturismo Sustentable El Madresal, Chiapas, México. *El Periplo Sustentable*(33), 564-604.
- Carson, D. A., y Carson, D. B. (2016). Path dependence in remote area tourism development: Why institutional legacies matter *Tourism destination evolution* (pp. 115-134): Routledge.
- Casanueva, C., Gallego, Á., y García-Sánchez, M.-R. (2016). Social network analysis in tourism. *Current Issues in Tourism*, 19(12), 1190-1209.
- Clavé, S. A., y Wilson, J. (2017). The evolution of coastal tourism destinations: a path plasticity perspective on tourism urbanisation. *Journal of Sustainable Tourism*, 25(1), 96-112.
- Coll-Hurtado, A. (2016). Categorización del turismo en México: algunas cifras. In U. Instituto de Geografía (Ed.), *Espacio y ocio: el turismo en México* (pp. 89-110). Ciudad de México: UNAM.
- Contreras-Loera, M. R., y Olmos-Martínez, E. (2014). "Tourism Potentiality" as an Additional Activity for Socio-Economic Development of the Fishing Field in Las Aguamitas, Sinaloa, Mexico. *Modern Economy*, 5(06), 760.
- Cooper, C., Scott, N., y Baggio, R. (2009). Network position and perceptions of destination stakeholder importance. *Anatolia*, 20(1), 33-45.
- Czernek-Marszałek, K. (2019). Applying mixed methods in social network research—The case of cooperation in a Polish tourist destination. *Journal of destination marketing & management*, 11, 40-52.
- Chen, G., y Bao, J. (2014). Path dependence in the evolution of resort governance models in China. *Tourism Geographies*, 16(5), 812-825.

- Chiappa-Carrara, X., Enríquez, C., Papiol, V., Mariño-Tapia, I., y Reyes-Hernández, C. (2019). Pacific Coast of Mexico *World Seas: an Environmental Evaluation* (pp. 655-671): Elsevier.
- Del Chiappa, G., Atzeni, M., y Ghasemi, V. (2018). Community-based collaborative tourism planning in islands: A cluster analysis in the context of Costa Smeralda. *Journal of destination marketing & management*, 8, 41-48.
- Diedrich, A. (2007). The impacts of tourism on coral reef conservation awareness and support in coastal communities in Belize. *Coral Reefs*, 26(4), 985.
- Diedrich, A., y García-Buades, E. (2009). Local perceptions of tourism as indicators of destination decline. *Tourism Management*, 30(4), 512-521.
- Duarte, A. A., y Nyanjom, J. (2017). Local stakeholders, role and tourism development. *Current Issues in Tourism*, 20(5), 480-496.
- Duffy, L. N., Stone, G., Charles Chancellor, H., y Kline, C. S. (2016). Tourism development in the Dominican Republic: An examination of the economic impact to coastal households. *Tourism and Hospitality Research*, 16(1), 35-49.
- Erkuş-Öztürk, H., y Eraydın, A. (2010). Environmental governance for sustainable tourism development: Collaborative networks and organisation building in the Antalya tourism region. *Tourism Management*, 31(1), 113-124.
- Espinoza, S. R., Chávez-Dagostino, R. M., Palafox-Muñoz, A., y Andrade, R. E. (2016). Impactos del desarrollo turístico “Nuevo Cancún” en las comunidades de José Ma. Morelos y Pérula, en el estado de Jalisco. *TURYDES Revista Turismo y Desarrollo local sostenible*(21).
- Faber, B., y Gaubert, C. (2019). Tourism and economic development: evidence from Mexico's coastline. *American Economic Review*, 109(6), 2245-2293.
- Fernández-Tabales, A., Foronda-Robles, C., Galindo-Pérez-de-Azpillaga, L., y García-López, A. (2017). Developing a system of territorial governance indicators for tourism destinations. *Journal of Sustainable Tourism*, 25(9), 1275-1305.
- Fraga, B. J. (2013). *Migración y turismo en la Riviera Maya a través de dos pueblos del mundo maya* G. G. Marín, A. García de Fuentes y G. M. Daltabuit (Eds.), *Turismo, globalización y sociedades locales en la península de Yucatán, México* (pp. 45-74).
- Francalanci, C., y Hussain, A. (2016). Discovering social influencers with network visualization: evidence from the tourism domain. *Information Technology & Tourism*, 16(1), 103-125.
- Freitag, T. G. (1996). Tourism and the transformation of a Dominican coastal community. *Urban Anthropology and studies of cultural systems and world economic development*, 25(3), 225-258.
- Frejomil, E. P., Crispín, Á. S., y Sizzo, I. A. (2017). Niveles de selectividad territorial de los destinos turísticos en México. *Cuadernos de Turismo*(39), 495-520.

- Freyer, A. V., y Larios-Gómez, E. (2016). Migración Como Aprendizaje Social: Diseño E Implementación De Un Proyecto De Ecoturismo En La Costa De Chiapas. *Caderno Profissional de Marketing-UNIMEP*, 4(3), 65-83.
- García, B. K. P. (2018). Sayulita, Nayarit, El desarrollo sustentable de una comunidad costera. In L. López Levi, M. E. Valverde Valverde y M. E. Figueroa Díaz (Eds.), *Pueblos mágicos: Una visión interdisciplinaria* (Vol. IV, pp. 287-306). México, CDMX: Universidad Nacional Autónoma de México. Retrieved from [arquitectura.unam.mx/publicaciones](http://arquitectura.unam.mx/publicaciones).
- García de Fuentes, A., y Xool, M. (2012). *Turismo alternativo y desarrollo en la costa de Yucatan* Vol. 7. G. G. Marín, A. García de Fuentes y G. M. Daltabuit (Eds.), *Turismo, globalización y sociedades locales en la península de Yucatán, México* (pp. 173-196).
- García de Fuentes, A., Xool, M., Euán, J., Munguía, A., y Cervera, M. (2011). *La costa de Yucatán en la perspectiva del desarrollo turístico* (Vol. 9).
- Garud, R., Kumaraswamy, A., y Karnøe, P. (2010). Path dependence or path creation? *Journal of Management Studies*, 47(4), 760-774.
- Gkartzios, M., y Lowe, P. (2019). Revisiting neo-endogenous rural development. In M. Scott, N. Gallent y M. Gkartzios (Eds.), *The Routledge Companion to Rural Planning* (pp. 159-169). London: Routledge.
- Gkartzios, M., y Scott, M. (2014). Placing housing in rural development: exogenous, endogenous and neo-endogenous approaches. *Sociologia Ruralis*, 54(3), 241-265.
- Gladstone, W., Curley, B., y Shokri, M. R. (2013). Environmental impacts of tourism in the Gulf and the Red Sea. *Marine pollution bulletin*, 72(2), 375-388.
- Gómez Nieves, S., y Rodríguez Bocanegra, K. M. (2018). Problemas y desafíos para la determinación de la demanda turística en México. *Investigaciones Turísticas*, 16, 87-107.
- González, V., F. . (2019). Land Struggles in Vulnerable Coastal Territories: Tourism Development in Mancora, Peru. *Tijdschrift voor Economische en Sociale Geografie*, 110(1), 70-82.
- Gündüz-Öğüdücü, Ş., y Etaner-Uyar, A. Ş. (2014). *Social networks: analysis and case studies*: Springer.
- Halkier, H., y James, L. (2017). Destination dynamics, path dependency and resilience: Regaining momentum in Danish coastal tourism destinations? *Tourism destination evolution* (pp. 19-42). UK: Routledge.
- Halkier, H., y Therkelsen, A. (2013). Exploring tourism destination path plasticity. *Zeitschrift für Wirtschaftsgeographie*, 57(1-2), 39-51.
- Haraldsson, H. V., y Ólafsdóttir, R. (2018). Evolution of Tourism in Natural Destinations and Dynamic Sustainable Thresholds over Time. *Sustainability*, 10(12), 4788.
- Harzing, A. (2007). Publish or Peish. Retrieved from <https://harzing.com/resources/publish-or-perish>

- Hernández, L. R. J., y Ixtacuy, L. O. (2018). Conservación y desarrollo, el caso del ecoturismo: una política ambiental fallida en la Reserva de la Biosfera La Encrucijada, Chiapas. *El Periplo Sustentable*(34), 82-108.
- Higgins-Desbiolles, F. (2018). Sustainable tourism: Sustaining tourism or something more? *Tourism management perspectives*, 25, 157-160.
- Ibañez, P., R. (2014). Turismo y sustentabilidad en pequeñas localidades costeras de Baja California Sur (BCS). *El Periplo Sustentable*, 67-101.
- Ibañez, P., R. (2018). Medición de la sustentabilidad turística en una pequeña localidad costera a través de indicadores, barómetros y consulta a expertos. *Nova scientia*, 10(21), 475-523.
- Ilhan, N., Gündüz-Öğüdücü, Ş., y Etaner-Uyar, A. Ş. (2014). Introduction to social networks: analysis and case studies *In Social networks: analysis and case studies* (pp. 1-18). Vienna: Springer.
- INEGI. (2010a). Censo de Población y Vivienda 2010 . Principales resultados por localidad (ITER). Retrieved 08 of March, 2019, from <http://www.inegi.org.mx>
- INEGI. (2010b). Marco Geoestadístico Retrieved 16 de noviembre, 2019, from <https://www.inegi.org.mx/temas/mg/>
- INEGI. (2018). Archivo histórico de localidades geoestadísticas. Retrieved 6 of June, 2018, from <http://www.beta.inegi.org.mx/app/geo2/ahl/>
- Jackson, F. L., y Teale, S. (2018). Patrimonio. Retrieved 25/06/2019, from <http://www.patrimoniofilm.com>
- Jurjonas, M., y Seekamp, E. (2018). Rural coastal community resilience: Assessing a framework in eastern North Carolina. *Ocean & Coastal Management*, 162, 137-150.
- KC, B., Morais, D. B., Seekamp, E., Smith, J. W., y Peterson, M. N. (2018). Bonding and Bridging Forms of Social Capital in Wildlife Tourism Microentrepreneurship: An Application of Social Network Analysis. *Sustainability*, 10(2), 315.
- Khakzad, S. (2017). Promoting coastal communities through cultural tourism: the case of fishing communities in Brunswick County, North Carolina. *Journal of Heritage Tourism*, 13(5), 455-471.
- Kim, y Scott, N. (2018). Network dynamics of tourism development in South Korea. *Current Issues in Tourism*, 21(11), 1239-1259.
- Kim, C. S., Bai, B. H., Kim, P. B., y Chon, K. (2018). Review of reviews: A systematic analysis of review papers in the hospitality and tourism literature. *International Journal of Hospitality Management*, 70, 49-58.
- Kiy, R., y McEnany, A. (2010). Tendencias sobre la vivienda y los bienes raíces entre los estadounidenses que se retiran en las comunidades costeras de México. In ICF (Ed.), *Serie de trabajos de investigación sobre la jubilación de estadounidenses en México* (pp. 1-33).
- Lane, B. (2018). Will sustainable tourism research be sustainable in the future? An opinion piece. *Tourism management perspectives*, 25, 161-164.

- Lanfranchi, M., Giannetto, C., y De Pascale, A. (2015). The link between economic growth and environmental quality in the case of coastal tourism in the rural areas. *Applied Mathematical Sciences*, 9(35), 1745-1755.
- Lapointe, D., Lebon, C., y Guillemard, A. (2016). Adaptation processes of peripheral coastal tourism communities in Québec, Canada. *WIT Transactions on Ecology and the Environment*, 201, 79-90.
- Lauterio, C., y Arizpe, J. U. (2012). Proposing strategies for a sustainable tourism: a case study of El Sargento and La Ventana, BCS, Mexico. *Sustainable tourism V*.
- Lei, S. L., y Zhang, H. (2011). *Application of Social Carrying Capacity to Sustainable Environment Planning: A Case Study of Coastal Community in Taiwan*. Paper presented at the Applied Mechanics and Materials.
- León, Y. M. (2007). The impact of tourism on rural livelihoods in the Dominican Republic's coastal areas. *The Journal of development studies*, 43(2), 340-359.
- Lindström, K. N., y Larson, M. (2016). Community-based tourism in practice: evidence from three coastal communities in Bohuslän, Sweden. *Bulletin of Geography. Socio-economic Series*, 33(33), 71-78.
- Liu, B., Huang, S. S., y Fu, H. (2017). An application of network analysis on tourist attractions: The case of Xinjiang, China. *Tourism Management*, 58, 132-141.
- Loperena, C. A. (2017). Honduras is open for business: extractivist tourism as sustainable development in the wake of disaster? *Journal of Sustainable Tourism*, 25(5), 618-633. doi: 10.1080/09669582.2016.1231808
- López-Maldonado, Y., y Castillo-Burguete, T. (2010). Turismo cultural en una comunidad de la costa de Yucatán. Estudio de caso. *Topofilia. Revista de Arquitectura, Urbanismo y Ciencias Sociales*, 2(1).
- López-Santillán, A. A. (2012). *Desarrollo turístico e inequidad: el caso de Mahual en la costa maya de Quintana Roo*. G. G. Marín, A. García de Fuentes y G. M. Daltabuit (Eds.), *Turismo, globalización y sociedades locales en la península de Yucatán, México* (pp. 109-137). Retrieved from [www.pasosonline.org](http://www.pasosonline.org)
- López-Santillán, A. A. (2015). Desarrollo sustentable y turismo de naturaleza: reevaluación y acción colectiva en torno a recursos comunes en Holbox, México. *Otra Economía*, 9(17), 187-198.
- López, H. J. R., y Ixtacuy, L. O. (2018). Conservación y desarrollo, el caso del ecoturismo: una política ambiental fallida en la Reserva de la Biosfera La Encrucijada, Chiapas. *El Periplo Sustentable*(34), 82-108.
- Lowe, P., Phillipson, J., Proctor, A., y Gkartzios, M. (2019). Expertise in rural development: A conceptual and empirical analysis. *World Development*, 116, 28-37.
- Lowe, P., Ray, C., Ward, N., Wood, D., y Woodward, R. (1998). The Forces of Change Affecting Rural Areas. In P. Lowe, C. Ray, N. Ward, D. Wood y R. Woodward (Eds.), *Participation in rural development: a review of European experience* (pp. 1-16). Newcastle University, Newcastle upon Tyne: Centre for Rural Economy

- Luthe, T., y Wyss, R. (2016). Resilience to climate change in a cross-scale tourism governance context: a combined quantitative-qualitative network analysis. *Ecology and Society*, 21(7), 27.
- Ma, M., y Hassink, R. (2013a). An evolutionary perspective on tourism area development. *Annals of Tourism Research*, 41, 89-109.
- Ma, M., y Hassink, R. (2014b). Path dependence and tourism area development: the case of Guilin, China. *Tourism Geographies*, 16(4), 580-597.
- Magaña, M. V. M., y Hernández, C. G. (2015). El Estado y los megaproyectos turísticos. El caso de Cabo Pulmo, Baja California Sur, México. *Teoría y Praxis*(18), 101-129.
- Maldonado-Ibarra, Ó. A., Chávez-Dagostino, R. M., y Bravo-Olivas, M. L. (2017). Recursos naturales y potencial turístico de la Bahía de Chamela, Jalisco, México: intereses de los visitantes en el contexto del turismo alternativo. *Revista Turydes: Turismo y Desarrollo*, (23). <http://www.eumed.net/rev/turydes/23/bahia-chamela.htm>.
- March, R., y Wilkinson, I. (2009). Conceptual tools for evaluating tourism partnerships. *Tourism Management*, 30(3), 455-462.
- Marín, G. G. (2012). Los tristes trópicos del turismo en México: Industria, reflexividad y otras ficciones. *Revista de Turismo y Patrimonio Cultural*, 7, 17-43.
- Martin, R. (2010). Roepke Lecture in Economic Geography—Rethinking Regional Path Dependence: Beyond Lock-in to Evolution. *Economic geography*, 81(1), 1-27.
- Martin, R., y Sunley, P. (2006). The place of path dependence in an evolutionary perspective on the economic landscape *Handbook of Evolutionary Economic Geography* (pp. 62-92). UK.
- Mata-Lara, M., Garza-Pérez, J. R., Aranda-Fragoso, A., y de Almeida, P. S. A. (2018). Social alienation and environmental decline in a coral reef: Challenges to coastal management in the Mexican Caribbean. *Ocean & coastal management*, 155, 30-39.
- McGoodwin, J. R. (1986). The tourism-impact syndrome in developing coastal communities: A Mexican case. *Coastal Management*, 14(1-2), 131-146.
- McLeod, M., y Scott, N. (2018). Destination management: a network perspective. *Tourism management in warm-water island destinations: systems and strategies*, 147-162.
- Meador, J. E. (2019). Reaching rural: Identifying implicit social networks in community development programmes. *Journal of Rural Studies*, 68, 285-295.
- Mendola, D., y Volo, S. (2017). Building composite indicators in tourism studies: Measurements and applications in tourism destination competitiveness. *Tourism Management*, 59, 541-553.
- Mendoza-González, G., Martínez, M. L., Guevara, R., Pérez-Maqueo, O., Garza-Lagler, M. C., y Howard, A. (2018). Towards a Sustainable Sun, Sea, and Sand Tourism: The Value of Ocean View and Proximity to the Coast. *Sustainability*, 10(4), 1012.
- Mendoza, O. M. M., Hernández, E. R., y Osorio, G. M. (2018). El Centro Integralmente Planeado (CIP) Litibú (Nayarit) y sus efectos en la comunidad de Higuera Blanca: paradojas, reacciones y negociaciones. *Turismo y Sociedad*, 22, 65-84.

- Merinero-Rodríguez, R., y Pulido-Fernández, J. I. (2016). Analysing relationships in tourism: A review. *Tourism Management*, 54, 122-135.
- Mikulic', J., Kožic', I., y Krešic', D. (2015). Weighting indicators of tourism sustainability: A critical note. *Elselvier*, 312-314.
- Miller, G., y Twining-Ward, L. (2005). *Monitoring For A Sustainable Tourism Transition: The Challenge of Developing and Using Indicators*. London: CABIPublishing.
- Mitchell, C. J., y Shannon, M. (2018). Exploring cultural heritage tourism in rural Newfoundland through the lens of the evolutionary economic geographer. *Journal of Rural Studies*, 59, 21-34.
- Monterrubio, C., Osorio, G. M., y Benítez, J. (2018). Comparing enclave tourism's socioeconomic impacts: A dependency theory approach to three state-planned resorts in Mexico. *Journal of destination marketing & management*, 8, 412-422.
- Muñoz Mazón, A. I., Fuentes Moraleda, L., y Fayos-Solà, E. (2012). Turismo como instrumento de desarrollo: Una visión alternativa desde factores humanos, sociales e institucionales. *Pasos. Revista de turismo y patrimonio cultural*, 10(5).
- Núñez-Lara, E., Cahuich-Carrillo, A., Delgado-Estrella, A., y Laffon-Leal, S. (2015). Tourism and sustainability indicators as planning tools for a coastal NPA in Mexico. *WIT Transactions on Ecology and the Environment*, 355-364.
- Page, S. E. (2006). Path dependence. *Quarterly Journal of Political Science*, 1(1), 87-115.
- Paige, F. A. (2018). Pathways of adaptation to external stressors in coastal natural-resource-dependent communities: Implications for climate change. *World Development*, 108, 235-248.
- Palafox-Muñoz, A., y Bolan-Sorchini, S. (2019). Turismo y Mercantilización de la Naturaleza en Holbox, Quintana Roo, México/Tourism and Commodification of Nature in Holbox, Quintana Roo, Mexico. *ROSA DOS VENTOS-Turismo e Hospitalidade*, 11(2).
- Papageorgiou, M. (2016). Coastal and marine tourism: A challenging factor in Marine Spatial Planning. *Ocean & Coastal Management*, 129, 44-48.
- Papatheodorou, A. (2004). Exploring the evolution of tourism resorts. *Annals of Tourism Research*, 31(1), 219-237.
- Park, D., Lee, G., Kim, W. G., y Kim, T. T. (2019). Social Network Analysis as a Valuable Tool for Understanding Tourists' Multi-Attraction Travel Behavioral Intention to Revisit and Recommend. *Sustainability*, 11(9), 2497.
- Parsons, E., Warburton, C., Woods-Ballard, A., Hughes, A., y Johnston, P. (2003). The value of conserving whales: the impacts of cetacean-related tourism on the economy of rural West Scotland. *Aquatic Conservation: Marine and Freshwater Ecosystems*, 13(5), 397-415.
- Pastras, P., y Bramwell, B. (2013). A strategic-relational approach to tourism policy. *Annals of Tourism Research*, 43, 390-414.

- Pavlovich, K. (2003a). The evolution and transformation of a tourism destination network: the Waitomo Caves, New Zealand. *Tourism Management*, 24(2), 203-216.
- Pavlovich, K. (2014b). A rhizomic approach to tourism destination evolution and transformation. *Tourism Management*, 41, 1-8.
- Perevochtchikova, M., Flores, J. Á. H., y Avila-Foucat, V. S. (2018). Recursos naturales y diversificación productiva en cuatro localidades rurales del Estado de Oaxaca, México. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, 15(81), 1-23.
- Picón, J. M., Hernández, A., y Bravo, J. (2014). Cambio climático transformaciones en la lina costera y turismo de sol y playa en la costa pacífico-norte constarricense. *Ambientico*, 20- 21.
- Pineda-Pineda, J. J., Rosas-Acevedo, J. L., Hernández-Gómez, J. C., Rosario, O., y Sigarreta, J. M. (2018). Approximation to the Study of Water Quality. *Applied Mathematical Sciences*, 12(9), 421-430.
- Pinkus-Rendón, M. J., y Pinkus-Rendón, M. Á. (2015). El ecoturismo: quimera o realidad de desarrollo en la Reserva de la Biosfera Ría Celestún, México. *LiminaR*, 13(1), 69-80.
- Piñar-Álvarez, M. Á., Wojtarowski-Leal, A., y Martínez-Vázquez, M. L. (2017). Dunas costeras en Veracruz, México: Conservación y uso para la cohesión social desde la percepción local. *Regions and Cohesion*, 7(1), 40-68.
- Porter, B. A., Orams, M. B., y Lück, M. (2018). Sustainable entrepreneurship tourism: An alternative development approach for remote coastal communities where awareness of tourism is low. *Tourism Planning & Development*, 15(2), 149-165.
- Prado, D. S., Seixas, C. S., y Berkes, F. (2015). Looking back and looking forward: Exploring livelihood change and resilience building in a Brazilian coastal community. *Ocean & Coastal Management*, 113, 29-37.
- Prats, L., Guia, J., y Molina, F.-X. (2008). How tourism destinations evolve: The notion of tourism local innovation system. *Tourism and Hospitality Research*, 8(3), 178-191.
- Prell, C. (2012). *Social network analysis: History, theory and methodology*: Sage.
- Presenza, A., y Cipollina, M. (2010). Analysing tourism stakeholders networks. *Tourism Review*, 65(4), 17-30.
- Pulina, M., Dettori, D. G., y Paba, A. (2006). Life cycle of agrotouristic firms in Sardinia. *Tourism Management*, 27(5), 1006-1016.
- Racherla, P., y Hu, C. (2010). A social network perspective of tourism research collaborations. *Annals of Tourism Research*, 37(4), 1012-1034.
- Ramírez-Corona, A. H. (2015). *Caciquismo y resistencia. El caso de la disputa por el territorio costero de El Rebalsito de Apazulco, en el litoral de Jalisco* Vol. 15. G. M. Guardado (Ed.) *Sin tierras no hay Paraíso* (pp. 59-89).
- Ramírez-García, A. G., Sánchez-García, P., y Cruz-León, A. (2015). Diagnóstico participativo para desarrollar un proyecto de turismo alternativo en la comunidad de Agiabampo, Huatabampo, Sonora, México. *Ra Ximhai*, 11(5), 159-182.

- Randelli, F., Romei, P., y Tortora, M. (2014). An evolutionary approach to the study of rural tourism: The case of Tuscany. *Land Use Policy*, 38, 276-281.
- Ray, C. (2001a). *Culture Economies: a perspective on local rural development in Europe*. Newcastle: Centre for Rural Economy.
- Ray, C. (2001b). Internal processes of creating common resources In C. Ray (Ed.), *Culture economies: a perspective on local rural development in Europe* (pp. 37-60). Newcastle: Centre for Rural Economy.
- Rienschke, M., Castillo, A., García-Frapolli, E., Moreno-Casasola, P., y Tello-Díaz, C. (2019). Private over public interests in regional tourism governance: A case study in Costalegre, Mexico. *Sustainability*, 11(6), 1760.
- Romeiro, P., y Costa, C. (2010). The potential of management networks in the innovation and competitiveness of rural tourism: a case study on the Valle del Jerte (Spain). *Current Issues in Tourism*, 13(1), 75-91.
- Rubio-Cisneros, N. T., Moreno-Báez, M., Glover, J., Rissolo, D., Sáenz-Arroyo, A., Götz, C., . . . Morales-Ojeda, S. (2019). Poor fisheries data, many fishers, and increasing tourism development: Interdisciplinary views on past and current small-scale fisheries exploitation on Holbox Island. *Marine Policy*, 100, 8-20.
- Rubio, I. (2017). Un destino incierto. Expansión del turismo, daños y riesgos ambientales en la costa de Oaxaca. *Acta Sociológica*, 73, 83-122.
- Ruiz-Ballesteros, E. (2011). Social-ecological resilience and community-based tourism: an approach from Agua Blanca, Ecuador. *Tourism management*, 32(3), 655-666.
- Sabalain, C. (2011). El concepto de “rural” en los países de la región. In M. Dirven, R. Echeverri, C. Sabalain, D. Candia Baeza, S. Faiguenbaum, A. G. Rodríguez y C. Peña (Eds.), *Hacia una nueva definición de “rural” con fines estadísticos en América Latina* (pp. 21-29). Santiago de Chile: CEPAL. Retrieved from <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/3858>.
- Sainaghi, R., y Baggio, R. (2017a). Complexity traits and dynamics of tourism destinations. *Tourism Management*, 368-382.
- Sainaghi, R., y Baggio, R. (2017b). Complexity traits and dynamics of tourism destinations. *Tourism Managemen*, 368-382.
- Saito, H., y Ruhanen, L. (2017). Power in tourism stakeholder collaborations: Power types and power holders. *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 31, 189-196.
- Salvatore, R., Chiodo, E., y Fantini, A. (2018). Tourism transition in peripheral rural areas: Theories, issues and strategies. *Annals of Tourism Research*, 68, 41-51.
- Sánchez, S. N., Betancourt, G. M. E., y Falcón, R. M. C. (2012). Acercamiento teórico al desarrollo local sostenible y su recuperación para el turismo. *El periplo sustentable: revista de turismo, desarrollo y competitividad*(22), 7-36.
- Sanz-Ibáñez, C., y Clavé, S. A. (2014). The evolution of destinations: Towards an evolutionary and relational economic geography approach. *Tourism Geographies*, 16(4), 563-579.

- Sanz-Ibáñez, C., Wilson, J., y Clavé, S. A. (2017). Moments as catalysts for change in the evolutionary paths of tourism destinations *Tourism destination evolution* (pp. 93-114): Routledge.
- Saxena, G., y Ilbery, B. (2008). Integrated rural tourism a border case study. *Annals of Tourism Research*, 35(1), 233-254.
- Scott, N., Baggio, R., y Cooper, C. (2008). *Network analysis and tourism: From theory to practice*. UK: Channel View Publications.
- SEMARNAT. (2018). Océanos y mares de México. Retrieved 16 de noviembre 2018, from <https://www.gob.mx/semarnat/articulos/oceanos-y-mares-de-mexico>
- Shaadi-Rodríguez, L. S., Pulido-Fernández, J. I., y Rodríguez-Herrera, I. M. (2018). Análisis de las Partes Interesadas en la Gestión del Turismo de Reuniones en la ciudad de Aguascalientes (México) a partir de los elementos básicos del análisis de redes. *Pasos*, 16(1), 179.
- Sharpley, R. (2002). Rural tourism and the challenge of tourism diversification: the case of Cyprus. *Tourism management*, 23(3), 233-244.
- Shih, H. Y. (2006). Network characteristics of drive tourism destinations: An application of network analysis in tourism. *Tourism Management*, 27(5), 1029-1039.
- Soares, J. C., Gândara, J. M., y Ivars-Baidal, A. J. (2012). Indicadores para analizar la evolución del ciclo de vida de los destinos turísticos litorales. *Investigaciones Turísticas*(3), 19-38.
- Soares, J. C., Ivars-Baidal, A. J., y Gândara, J. M. (2016). Dinámica evolutiva y path dependence en los destinos turísticos litorales: El papel y la percepción de los agentes locales desde una perspectiva comparada. *Estudios y perspectivas en turismo*, 25(2), 164-185.
- Sosa-Ferreira, A. P., y Martínez, I. C. (2016). El turismo de cruceros y la transformación del paisaje: Majahual, México. *El Periplo Sustentable*(31).
- Steel, C., y Mitchell, C. (2017). Economic transition in the Canadian north: Is migrant-induced, neo-endogenous development playing a role? *Journal of Rural and Community Development*, 12(1), 55-74.
- Strambach, S., y Halkier, H. (2013). Reconceptualising change. Path dependency, path plasticity and Knowledge Combination. *Zeitschrift fuer Wirtschaftsgeographie*, 57(1-2), 1-14.
- Taylor, P., Frost, W., y Laing, J. (2019). Path creation and the role of entrepreneurial actors: The case of the Otago Central Rail Trail. *Annals of Tourism Research*, 77, 79-91.
- Torres-Delgado, A., y Palomeque, F. L. (2018). The ISOST index: A tool for studying sustainable tourism. *Journal of destination marketing & management*, 8, 281-289.
- Torres-Delgado, A., y Saarinen, J. (2014). Using indicators to assess sustainable tourism development: a review. *Tourism Geographies*, 16(1), 31-47.
- Tran, M. T., Jeeva, A. S., y Pourabedin, Z. (2016). Social network analysis in tourism services distribution channels. *Tourism management perspectives*(18), 59-67.

- Troyo-Vega, B., Arnaud, G., Swartz, S., y Ortega-Rubio, A. (2019). Impacto Socioeconómico del Turismo de la Ballena Gris (*Eschrichtius robustus*), en dos Localidades de la Reserva de la Biosfera El Vizcaíno, Baja California Sur, México. *El Periplo Sustentable*(36), 157-183.
- Valiente, C., Cariño, M., Corona, N., y Narchi, N. E. (2016). Despojo, riesgo y vulnerabilidad: Consecuencias (no) deseadas del desarrollo inmobiliario en Baja California Sur, México. *Ecología política*(51), 79-83.
- Vargas del Río, D. (2015). Turismo de segundas residencias y turismo de naturaleza en el espacio rural mexicano. *Estudios sociales (Hermosillo, Son.)*, 23(46), 290-312.
- Vargas del Río, D., y Brenner, L. (2013). Ecoturismo comunitario y conservación ambiental: la experiencia de La Ventanilla, Oaxaca, México. *Estudios sociales (Hermosillo, Son.)*, 21(41), 31-63.
- Vaughan, M. B., y Ardoin, N. M. (2014). The implications of differing tourist/resident perceptions for community-based resource management: a Hawaiian coastal resource area study. *Journal of Sustainable Tourism*, 22(1), 50-68.
- Vázquez-Luna, D., y Lara-Rodríguez, D. A. (2018). Percepciones contrastantes como indicadores de análisis para el turismo alternativo: Reto del desarrollo sustentable en Veracruz, México. *El Periplo Sustentable*(34), 109-135.
- Vázquez, S. A., Frausto-Martínez, O., y Fraga, B. J. (2015). Redes sociales en contextos turísticos costeros: pueblos de apoyo. *Teoría y Praxis*(17), 163-177.
- Vicencio-Murillo, Y., y Bringas-Rábago, N. L. (2014). Conflictos entre la conservación y el turismo en áreas naturales protegidas: el buen vivir como aspiración para Bahía de los Ángeles. *Teoría y Praxis*, 49-73.
- Villafan-Vidales, K. B., y Pacheco-Marin, M. (2018). Disminución del Turismo en Playa Azul, Michoacán: Perspectiva desde los actores locales. *Revista de la Facultad de Contaduría y Ciencias Administrativas*, 2(4), 55-64.
- Villanueva, L. C., Vera, M. A. G., Cámara, B. C., Torres, D. V., Almada, J. L. F., Gastelum, A. G., . . . Tello, M. Y. (2014). Modelo de indicadores para la evaluación y monitoreo del desarrollo sustentable en la zona costera de Mahahual, Quintana Roo, México. *Perspectiva Geográfica*, 19(2), 309-330.
- Walsh, S. J., Engie, K., Page, P. H., y Frizzelle, B. G. (2019). Demographics of Change: Modeling the Transition of Fishers to Tourism in the Galapagos Islands *Urban Galapagos* (pp. 61-83): Springer.
- Wäsche, H. (2015). Interorganizational cooperation in sport tourism: A social network analysis. *Sport Management Review*, 18(4), 542-554.
- Williams, A. M., y Baláž, V. r. (2002). The Czech and Slovak Republics: conceptual issues in the economic analysis of tourism in transition. *Tourism Management*, 23(1), 37-45.
- Wongthong, P., y Harvey, N. (2014). Integrated coastal management and sustainable tourism: A case study of the reef-based SCUBA dive industry from Thailand. *Ocean & coastal management*, 95, 138-146.

- Zehrer, A., y Raich, F. (2010). Applying a lifecycle perspective to explain tourism network development. *The Service Industries Journal*, 30(10), 1683-1705.
- Zhang, S.-j., Lyu, P.-h., y Yan, Y. (2015). Global geographical and scientometric analysis of tourism-themed research. *Scientometrics*, 105(1), 385-401.
- Ziegler, J., Dearden, P., y Rollins, R. (2012). But are tourists satisfied? Importance-performance analysis of the whale shark tourism industry on Isla Holbox, Mexico. *Tourism management*, 33(3), 692-701.
- Zúñiga, B. F. (2014). Nuevos usos del patrimonio arqueológico de el Tajín, a través de los procesos de turisticación, mercantilización y espectacularización. *In Anales de Antropología*, 48(2), 151-182.

## Anexos

### A) Estudios Analizados de CRC's en México

Autor	CRC de estudio	Estado	MDT Encontrado
(Rubio-Cisneros et al., 2019)	Holbox	Quintana Roo	Neo-endógeno
(Palafox-Muñoz y Bolan-Sorchini, 2019)	Holbox	Quintana Roo	Neo-endógeno
(Troyo-Vega et al., 2019)	Ejido Benito Juárez y Ejido Luis Echeverría	Baja California Sur	Endógeno
(Riensch et al., 2019)	Francisco Villa, Chamela y San Mateo	Jalisco	Neo-endógeno
(Aguilar-Becerra et al., 2019)	Playa Ventura	Guerrero	Endógeno
(Avila-Foucat y Rodríguez-Robayo, 2018)	Ventanilla, Escobilla, Barra de Navidad y Vainilla	Oaxaca	Endógeno
(Mata-Lara, Garza-Pérez, Aranda-Fragoso, y de Almeida, 2018)	Akumal	Quintana Roo	Neo-endógeno
(Ibañez, 2018)	Cabo Pulmo	Baja California	Endógeno
(Cabrera, Arroyo, y Imbach, 2018)	Punta Allen	Quintana Roo	Neo Endógeno
(Hernández y Ixtacuy, 2018)	La Palma	Chiapas	Endógeno
(Vázquez-Luna y Lara-Rodríguez, 2018)	Playa Linda	Veracruz	Endógeno
(García, 2018)	Sayulita	Nayarit	Neo-endógeno
(Barrera, 2018)	Mazunte	Oaxaca	Neo-endógeno
(Perevochtchikova et al., 2018)	Barra de Navidad, Ventanilla, Escobilla y Vainilla	Oaxaca	Endógeno

(Villafan-Vidales y Pacheco-Marin, 2018)	Playa Azul	Michoacán	Neo-endógeno
(Mendoza et al., 2018)	Higuera Blanca	Nayarit	Exógeno
(Bórquez y Hernández, 2018)	San Evaristo	Baja California Sur	Endógeno
(Carrillo et al., 2017)	Ejido Manuel Ávila Camacho	Chiapas	Endógeno
(Rubio, 2017)	Zipolite	Oaxaca	Neo-endógeno
(Piñar-Álvarez, Wojtarowski-Leal, y Martínez-Vázquez, 2017)	Playa de Chachalacas	Veracruz	Neo-endógeno
(Maldonado-Ibarra et al., 2017)	Punta Pérula, Francisco Villa y Emiliano Zapata	Jalisco	Neo-endógeno
(Espinoza, Chávez-Dagostino, Palafox-Muñoz, y Andrade, 2016)	José Ma. Morelos y Pérula	Jalisco	Neo-endógeno
(Sosa-Ferreira y Martinez, 2016)	Mahahual	Quintana Roo	Neo-endógeno
(Freyer y Larios-Gómez, 2016)	Ponte Duro	Chiapas	Endógeno
(Vargas del Río, 2015)	Mazunte	Oaxaca	Neo-endógeno
(López-Santillán, 2015)	Holbox	Quintana Roo	Neo-endógeno
(Ramírez-García, Sánchez-García, y Cruz-León, 2015)	Agibampo	Sonora	Endógeno
(Magaña y Hernández, 2015)	Cabo Pulmo	Baja California Sur	Endógeno
(Pinkus-Rendón y Pinkus-Rendón, 2015)	Isla Arena y Celestún	Yucatán	Endógeno
(Ramírez-Corona, 2015)	Rebalsito de Apazulco	Jalisco	Neo-endógeno
(Vázquez et al., 2015)	Akumal	Quintana Roo	Exógeno
(Villanueva et al., 2014)	Mahahual	Quintana Roo	Neo-endógeno
(Contreras-Loera y Olmos-Martínez, 2014)	Las Aguamitas	Sinaloa	Endógeno

(Vicencio-Murillo y Bringas-Rábago, 2014)	Bahía de los Ángeles	Baja California Norte	Endógeno
(Vargas del Río y Brenner, 2013)	Ventanilla	Oaxaca	Endógeno
(Fraga, 2013)	Chemuyil	Quintana Roo	Exógeno
(Buitrago, Marín, y Fraga, 2012)	Excalak	Quintana Roo	Neo-endógeno
(López-Santillán, 2012)	Mahahual	Quintana Roo	Neo-endógeno
(García de Fuentes y Xool, 2012)	Sisal y Telchac Puerto	Yucatán	Neo-endógeno
(Ziegler, Dearden, y Rollins, 2012)	Holbox	Quintana Roo	Neo-endógeno
(Lauterio y Arizpe, 2012)	El Sargento y La Ventana	Baja California Sur	Endógeno
(López-Maldonado y Castillo-Burguete, 2010)	Sisal	Yucatán	Neo-endógeno

## B) Definiciones Formales de Análisis de Redes Sociales

**Definición 1.** Una red o gráfica  $G(V,E)$  es un par ordenado de conjuntos disjuntos, donde  $V$  es el conjunto de vértices y  $E$  es el conjunto de aristas o relaciones. Cada vértice está representado por un punto y una arista por líneas que unen un par de vértices de  $V$  (Pineda-Pineda, Rosas-Acevedo, Hernández-Gómez, Rosario, y Sigarreta, 2018).

**Definición 2.** El grado de un vértice  $v$  es el número de aristas incidentes en él y está denotado por  $d(v)$ . El grado mínimo, denotado por  $\delta(G) = \{d(v)|v \in V\}$ , es el número mínimo de aristas incidentes en el vértice  $v$  y el grado máximo, denotado por  $\Delta(G) = \{d(v)|v \in V\}$ , es el número máximo de aristas incidentes en el vértice  $v$  (Ilhan, Gündüz-Öğüdücü, y Etaner-Uyar, 2014; Wäsche, 2015).

**Definición 3.** Una gráfica bipartita  $G(V,E)$ , es aquella cuyo conjunto de vértices  $V$  puede dividirse en dos subconjuntos o particiones,  $A$  y  $B$ , de modo tal que cualquier arista relacione un vértice en  $A$  con un vértice en  $B$ , pero no hay aristas que conectan vértices dentro de la misma partición (Scott, Baggio, y Cooper, 2008)

**Definición 4.** Una gráfica estrella  $S_k$ , es una gráfica bipartita completa en la cual un vértice es adyacente a todos los demás (Bondy, 2008).

**Definición 5.** Sea  $G$  una gráfica. Un  $k$ -core es una subgráfica máxima de  $G$  en la cual cada vértice es adyacente al menos con otros  $k$  vértices, donde todos los puntos del  $k$ -core tienen grado menor o igual a que  $k$  (Cooper et al., 2009; Francalanci y Hussain, 2016; KC et al., 2018; Zhang, Lyu, y Yan, 2015).

**Definición 6.** Sea  $A$  una matriz cuadrada de  $n \times n$ .  $A$  es una matriz de adyacencia, si todas las entradas de la matriz, son 0 y 1, dónde el 1 indica que hay relación entre dos vértices y 0 en otros casos (Gündüz-Öğüdücü y Etaner-Uyar, 2014; Scott et al., 2008; Shih, 2006).

### C) Inventario turístico de Playa Ventura

Establecimiento	Tipo	Zona	Año	Década
PANCHO VENTURA	HOTEL	EL FARO	1972	1970-1979
CASA DE PIEDRA	HOTEL	CASA DE PIEDRA	1975	1970-1979
CABANA PEREZ	RESTAURANT	CENTRO	1975	1970-1979
LA PERLA DEL COACUYUL	HOTEL	CENTRO	1981	1980-1989
MARY	HOTEL	EL FARO	1984	1980-1989
DONA MAURA	RESTAURANT	EL FARO	1985	1980-1989
TOMMY	HOTEL	CENTRO	1990	1990-1999
REYES Y DUBA	RESTAURANT	CENTRO	1990	1990-1999
EL JARRITO	RESTAURANT	CASA DE PIEDRA	1992	1990-1999
LAS GAVIOTAS	RESTAURANT	CASA DE PIEDRA	1992	1990-1999
DICALEY	RESTAURANT	CENTRO	1992	1990-1999
EL FARO	HOTEL	EL FARO	1993	1990-1999
CASA DEL ENCUENTRO	HOTEL	EL FARO	1994	1990-1999
CASA DE SOL	HOTEL	CENTRO	1994	1990-1999
CAPITAN CACHETE	RESTAURANT	CASA DE PIEDRA	1997	1990-1999
JALADITA	RESTAURANT	CENTRO	1998	1990-1999
BOLUMBA	HOTEL	EL FARO	2000	2000-2009
LAS PALMERAS	HOTEL	EL FARO	2000	2000-2009
HNOS. PACHECO	HOTEL	CENTRO	2000	2000-2009
LA TORTUGUITA	HOTEL	LAGUNA	2000	2000-2009
VILLA TORTUGA	HOTEL	CENTRO	2001	2000-2009
JAY	RESTAURANT	EL FARO	2002	2000-2009
CREPA COQUETA	RESTAURANT	CENTRO	2002	2000-2009
EL TIO CELE	HOTEL	LAGUNA	2002	2000-2009
LA ESCONDIDA	RESTAURANT	EL FARO	2005	2000-2009
DONA CELSA	HOTEL	CENTRO	2005	2000-2009
CONCHA PERLA	HOTEL	CENTRO	2005	2000-2009
HACIENDA COCOS	HOTEL	LAGUNA	2005	2000-2009
MESON CASA DE PIEDRA	HOTEL	CASA DE PIEDRA	2007	2000-2009
HONORINA	HOTEL	EL FARO	2007	2000-2009
LA JUQUILITA	HOTEL	CENTRO	2007	2000-2009
NATALIA	HOTEL	CENTRO	2007	2000-2009
YENNI	RESTAURANT	CENTRO	2007	2000-2009
LOS PEREZ	HOTEL	CENTRO	2008	2000-2009
EL BUZO	HOTEL	LAGUNA	2008	2000-2009
REST.FRANCIS	HOTEL	CASA DE PIEDRA	2009	2000-2009
JENIMELI	HOTEL	CENTRO	2009	2000-2009

---

JULIETA	RESTAURANT	CENTRO	2009	2000-2009
MELISA	RESTAURANT	CASA DE PIEDRA	2010	2010-2018
VILLAS ARCOLLAS	HOTEL	EL FARO	2010	2010-2018
BRISA MARINA	HOTEL	CENTRO	2010	2010-2018
LOS NORTEÑITOS	HOTEL	CENTRO	2010	2010-2018
MAREA BRAVA	HOTEL	LAGUNA	2010	2010-2018
QUINTO MUNDO	HOTEL	LAGUNA	2010	2010-2018
SHOLON	HOTEL	LAGUNA	2010	2010-2018
CONDESA	HOTEL	CENTRO	2011	2010-2018
PUESTA DEL SOL	HOTEL	CENTRO	2011	2010-2018
MARYANI	HOTEL	LAGUNA	2012	2010-2018
VILLA BUENA VISTA	HOTEL	LAGUNA	2012	2010-2018
EL KEVIN	RESTAURANT	LAGUNA	2012	2010-2018
BUNGALOWS EL CORAL	HOTEL	LAGUNA	2012	2010-2018
LAS HAMACAS	RESTAURANT	CASA DE PIEDRA	2013	2010-2018
KITTI	RESTAURANT	LAGUNA	2013	2010-2018
VISTA AL MAR	HOTEL	EL FARO	2017	2010-2018
FRANCIS LAGUNA	HOTEL	LAGUNA	2017	2010-2018
CASA HOTEL TECATA	HOTEL	LAGUNA	2018	2010-2018

---

## D) Entrevista a partes interesadas en el turismo en Playa Ventura

---

Universidad Autónoma de Guerrero  
 Centro de Ciencias de Desarrollo Regional  
 Doctorado en Ciencias Ambientales

Proyecto: Evolución turística en comunidades rurales costeras. Instrumento para determinar el proceso de evolución turística de acuerdo con los informantes clave de la comunidad. Nota: la información que proporcione será exclusivamente utilizada para fines del proyecto y su uso es estrictamente confidencial.

Fecha: \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_/ Comunidad: \_\_\_\_\_

### Sección A): Datos del informante clave:

A1. ¿Lugar de origen? Comunidad \_\_\_\_\_ Ciudad \_\_\_\_\_ Estado \_\_\_\_\_

País \_\_\_\_\_ A2. Edad: \_\_\_\_\_ A3. Género: 1  Masculino 2  Femenino

A5. Estado civil: 1  Casado/a 2  Divorciado/a 3  Viudo/a 4  Unión libre 5  Soltero/a

A6. Grado de escolaridad: 1  Sin estudios 2  Primaria 3  Secundaria 4  Preparatoria 5  Licenciatura  
 6  Maestría 7  Doctorado

A7. Años viviendo en la comunidad: \_\_\_\_\_

A8. ¿Cuál es su ocupación actual? \_\_\_\_\_

A9. ¿Cuál era su ocupación anterior? \_\_\_\_\_

### Sección b) Evolución turística de la comunidad:

- |   |  |
|---|--|
| 1. ¿Podría mencionar los hechos principales que ayudaron a la preformación de la comunidad como sitio o destino turístico?  | Preformación   |
| 2. ¿Cuáles fueron los hechos principales que ayudaron al despegue y apropiación del turismo como la principal actividad económica de la comunidad?  | Creación de la ruta  |
| 3. Teniendo las siguientes etapas: Desarrollo de la trayectoria, trayectoria como proceso dinámico y ruta estática o en declive ¿En cuál ruta considera que se encuentra la comunidad en la actualidad? | Trayectoria actual<br>En este punto, el entrevistador explica cada una de etapas al entrevistado para determinar la etapa actual |
| 4. ¿Cuáles fueron los hechos principales que ayudaron a que la actividad turística se encuentre en la etapa que usted menciona?   | De acuerdo con etapa que mencione el informante clave  |
| 5. ¿Puede mencionar los bloqueos positivos que ayudan a que el turismo se mantenga en la comunidad como la principal actividad económica?   | Bloqueos positivos   |
| 6. ¿Puede mencionar los bloqueos negativos que inhiben en el proceso de desarrollo turístico de la comunidad?   | Bloqueos negativos   |

**E) Perfil de los actores entrevistados**

	Frecuencia	Porcentaje
Edad		
30-39	3	12.5
40-49	7	29.2
50 y más	14	58.3
Genero		
Masculino	12	50
Femenino	12	50
Grado de escolaridad		
Primaria	5	20.8
Secundaria	8	33.3
Preparatoria	9	35.5
Universidad	1	4.2
Posgrado	1	4.2
Años viviendo en CRC		
10-19	4	16.7
20-29	2	8.3
30-39	6	25
40-49	6	25
50 and more	6	25
Ocupación actual		
Área turística	24	100
Ocupación anterior		
Campesino	6	25
Ama de casa	6	25
Buzo	3	12.5
Área turística	3	12.5
Sector Gubernamental	2	8.3
Chofer	2	8.3
Migrante	1	4.2
Empresario	1	4.2

### F) Evidencias fotográficas



## **G) Lista de productos derivados de la tesis**

### **Congresos y coloquios**

- Ponente en mesa redonda de la XXIII Semana Nacional de Ciencia y Tecnología, celebrado el 16 octubre 2016 en las instalaciones del Centro de Ciencias de Desarrollo Regional, Acapulco, Guerrero.
- Ponente en el XV Congreso Internacional y XXI Congreso Nacional de Ciencias Ambientales, celebrado del 15 al 15 de junio del 2016 con sede en el Instituto Tecnológico del Valle de Oaxaca. Con el tema, Conceptualización, diseño y operacionalización de indicadores de turismo sustentable aplicados a comunidades rurales costeras.
- Ponente en el Coloquio de Estudiantes de Geográfica, celebrado el 22 y 23 de marzo de 2017 en las instalaciones de la Universidad de Quintana Roo, campus Chetumal. Con el tema, Indicadores de Sustentabilidad Turística para dos localidades costeras de Guerrero, México.
- Conferencia Magistral de abertura titulada “Turismo y transformaciones digitales en pequeños espacios costeros” celebrada el 5 de noviembre del 2018 en la Universidad Federal de Sergipe, Brasil. En el marco del III Seminario Nacional de Turismo/UFS.
- Ponente en el III Seminario Nacional de Turismo de la Universidad Federal de Sergipe, celebrado del 5 al 7 de noviembre del 2018. Con el tema, Sustentabilidad en Comunidades Rurales Costeras.
- Ponente en el XVIII Congreso Internacional y XXIV Congreso Nacional de Ciencias Ambientales, celebrado del 5 al 7 de Julio del 2019 en Mazatlán, Sinaloa México. Con el tema “Turismo y sustentabilidad en comunidades rurales costeras de Guerrero México.
- Ponente en el segundo coloquio del posgrado de Ciencias Ambientales “investigación interdisciplinaria para la sustentabilidad” celebrado del 21 al 25 de octubre del 2019 en las Centro de Ciencias de Desarrollo Regional, Acapulco, Guerrero.

### **Estancias académicas**

- Estancia de investigación en la Universidad de Quintana Roo, Campus Cozumel del 1 al 31 de marzo del 2017.
- Estancia de Investigación en el departamento de Turismo, Centro de Ciencias Sociales Aplicadas de la Universidad Federal de Sergipe, Brasil, del 2 de octubre al 7 de noviembre del 2018.

**Artículos de investigación**

- Aguilar-Becerra, C. D., Frausto-Martínez, O., Avilez, P.H. H y Rosas-Acevedo, J. L. (2017). Use of sustainable tourism indicators for rural coastal communities: a review, *WIT Transactions on Ecology and the Environment*, 226, 803-814.
- Aguilar-Becerra, C. D., Frausto-Martínez, O., Avilés-Pineda, H., Pineda-Pineda, J. J., Caroline Soares, J., & Reyes Umaña, M. (2019). Path Dependence and Social Network Analysis on Evolutionary Dynamics of Tourism in Coastal Rural Communities. *Sustainability*, 11(18), 4854.