



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE GUERRERO
FACULTAD DE ECONOMÍA ACAPULCO
MAESTRÍA EN ECONOMÍA SOCIAL

**IMPACTO EN LA ECONOMÍA CAMPESINA: INNOVACIÓN Y PRODUCCIÓN DE
JAMAICA (*Hibiscus sabdariffa* L.) EN LA ZONA RURAL DE ACAPULCO DE JUÁREZ**

POR

LIC. EC. JENNIFER MOLINA CANO

TESIS PROPUESTA A LA DIRECCIÓN GENERAL DE ESTUDIOS DE POSGRADO E
INVESTIGACIÓN COMO REQUISITO PARA OBTENER EL GRADO DE

MAESTRA EN ECONOMÍA SOCIAL

DIRECTOR

M.C. JAMES RAMÍREZ MAGANDA

CODIRECTOR

DR. LANE FREDERICK FARGHER NAVARRO

ASESORA

DRA. NOEMI LEZAMA RUIZ

ACAPULCO DE JUÁREZ, GUERRERO.

JUNIO DE 2023

CONTENIDO

Agradecimiento institucional.....	i
Dedicatoria.....	ii
Resumen	iii
Abstract.....	iv
Lista de cuadros	iv
Lista de figuras	vi
Lista de anexos	vii
CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN.....	1
Planteamiento del problema.	3
Justificación	6
Objetivos.....	7
CAPÍTULO 2. MARCO CONTEXTUAL.....	8
CAPÍTULO 3. MARCO TEÓRICO.	11
3.1. Economía Campesina.	11
3.1.1 Importancia de la economía campesina.....	14
3.2. Hogares Campesinos.	16
3.3. Producción y comercialización de cálices de jamaica.....	21
3.4 Aspectos económicos, sociales, culturales y saludables del cultivo de jamaica.	26
3.5 Economía Social y Solidaria.....	28
3.5.1. Economía Social y Solidaria en el ámbito rural y casos de éxito.....	29

3.6. Acción colectiva.	33
3.7. Medición e Impacto Social Comunitario.....	37
CAPÍTULO 4. METODOLOGÍA.....	39
CAPÍTULO 5. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.	41
CAPÍTULO 6. CONCLUSIONES.....	68
CAPÍTULO 7. BIBLIOGRAFÍA.....	70
CAPÍTULO 8. RETRIBUCIÓN SOCIAL.....	78
CAPÍTULO 9. ANEXOS.....	80

Agradecimiento institucional

Al Consejo Nacional de Humanidades, Ciencia y Tecnología (CONAHCYT) por haber obtenido la beca durante el periodo de estudios con número de CVU 1106532.

A la Maestría en Economía Social, en especial a los profesores que me han brindado las herramientas y recursos necesarios para crecer como persona, estudiante y como una profesional, al equipo de trabajo y a las maestras Paloma de la Paz y Dioema Luna.

Quiero expresar mi más profundo agradecimiento a mi director de tesis, el Maestro James Ramírez Maganda, por su gran comprensión, empatía, sus palabras precisas y sus correcciones oportunas, por su dedicación y paciencia, así como su valiosa dirección y apoyo para llegar a la conclusión del mismo. También quiero agradecer a mi codirector por su colaboración y compromiso con el trabajo expreso, mi más sincero agradecimiento al Doctor Lane Farger Frederick Navarro, por invertir su tiempo, por todo el apoyo y atención, su compromiso y entrega han sido fundamentales para mi desarrollo académico y profesional. A la Dra Noemi Lezama Ruiz por su disposición, sus atenciones y su apoyo en todo momento.

A la localidad de Apanhuac, un lugar que ha dejado una huella en mi corazón. Gracias por abrirme las puertas de su comunidad y permitirme conocer su historia, cultura y tradiciones, por compartir sus experiencias y conocimientos conmigo, han sido fundamentales para el éxito de mi trabajo. Agradezco especialmente a la familia de Don Abel Ventura, por su generosidad y hospitalidad. Espero que los resultados de esta investigación puedan ser de utilidad para la comunidad..

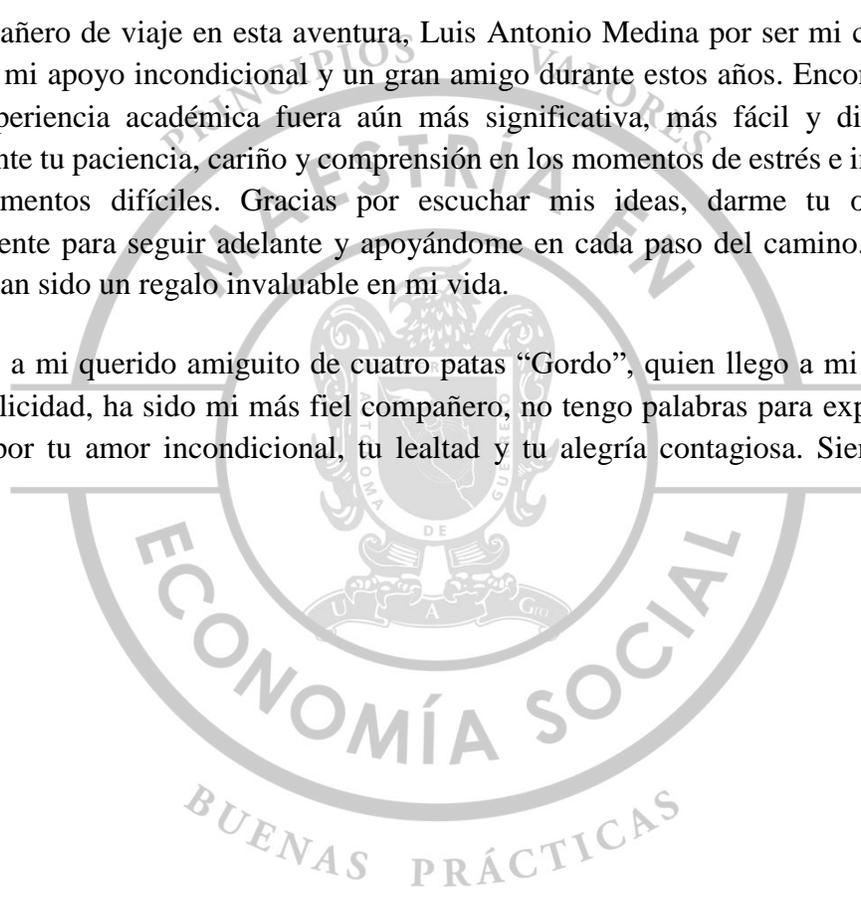
Finalmente, quiero agradecer a mis compañeros de estudio, han sido mucho más que eso, amigos y cómplices en esta gran aventura de dos años y las incontables horas que hemos compartido juntos. Gracias a Raúl Chaves Quiroz por los trabajos que realizamos en equipo en la zona de estudio, por su compañerismo, las palabras de ánimo, su gran apoyo y todas sus recomendaciones.

Dedicatoria

Dedico esta tesis con todo mi amor y cariño a mis queridos padres, a mi papá porque desde niña me motivaba a estudiar y superarme. A mi mamá por ser un gran ejemplo de mujer, muy trabajadora y perseverante. En especial a mi hermana y hermanos, quienes han sido mi mayor motivación durante mi carrera académica. Agradezco su paciencia y comprensión en los momentos difíciles y su apoyo constante. Gracias por celebrar conmigo mis logros y por ser mi motivación constante para seguir adelante.

A mi compañero de viaje en esta aventura, Luis Antonio Medina por ser mi colega de clases, mi confidente, mi apoyo incondicional y un gran amigo durante estos años. Encontrarte contribuyó a que mi experiencia académica fuera aún más significativa, más fácil y divertida. Agradezco especialmente tu paciencia, cariño y comprensión en los momentos de estrés e incertidumbre, y aún en los momentos difíciles. Gracias por escuchar mis ideas, darme tu opinión, motivarme constantemente para seguir adelante y apoyándome en cada paso del camino. Tu amor, apoyo y compañía han sido un regalo invaluable en mi vida.

En especial a mi querido amiguito de cuatro patas “Gordo”, quien llegó a mi vida y trajo mucha alegría y felicidad, ha sido mi más fiel compañero, no tengo palabras para expresar lo agradecida que estoy por tu amor incondicional, tu lealtad y tu alegría contagiosa. Siempre estarás en mi corazón.



Resumen

La revalorización del campo está relacionado con la generación de producción con desarrollo económico que ofrece propuestas que aportan beneficios para una comunidad. Existe evidencia que la agricultura familiar fomentada por la economía social y solidaria presenta alternativas para mejorar e incrementar el trabajo del sistema agrícola, realizando cambios e innovaciones mediante compañía, puede ayudar a ser un potencial de progreso. Los cálices de jamaica son un producto frecuentemente consumido y de importancia sociocultural, productiva y económica para la región.

Se investigó por medio intervención aplicada reconocer la economía campesina para mejorar la cadena productiva y la acción colectiva de un grupo de pequeños productores, modificando características que incrementen su producción con desmercantilización en la localidad de Apanhuac, zona productora rural de los Bienes Comunales de Cacahuatpec del municipio de Acapulco de Juárez, desde la posición de proponer bases para formar un modelo de intervención comunitaria en similares pequeñas poblaciones del territorio.

El diagnóstico de la economía campesina generó información necesaria para conocer las habilidades y aptitudes de las personas y su actividad productiva, herramientas que se utilizaron para proponer acciones y un plan de trabajo comunitario enfocado a la mejora de la calidad en la producción de cálices de jamaica, con la finalidad de generar mejores ingresos en su economía campesina mediante un ciclo de análisis y aprendizaje colaborativo, delimitado a la esencia de la comunidad. La detonación de la eficacia de la acción colectiva impulsó el agrupamiento de un equipo de trabajo denominado *La Esperanza de Apanhuac* basado en un sistema organizativo propiciado por la responsabilidad del Estado como mecanismo de control social de influencia mutua. Se propone una serie de indicadores para la evaluación de este modelo económico como teoría del resultado. El acompañamiento a pequeños productores de cálices de jamaica manifestó adaptabilidad al sistema alternativo de la economía social y solidaria.

Palabras clave: *Acción Colectiva, Economía Campesina, Economía Social y Solidaria e Intervención Aplicada.*

Abstract

The revaluation of peasant agriculture is related to the generation of production with economic development that offers proposals that bring benefits to communities. There is evidence that social and solidarity economics supports peasant farming through alternatives that improve and increase production in the agricultural system, especially implementing changes and innovations through accompaniment, which can potentially help progress. Hibiscus shrubs (also known as jamaica) are a product frequently consumed and of sociocultural, productive and economic importance for the peasant farmers in Guerrero.

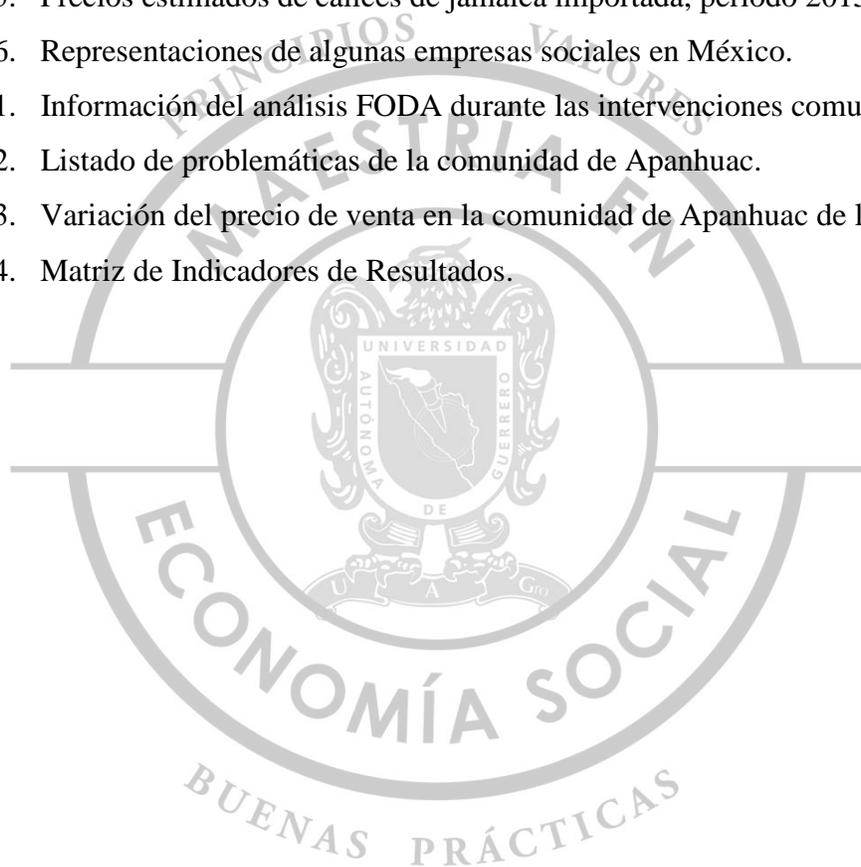
This thesis used applied intervention research to document the rural economy to improve the productive chain, as well as collective action among a group of small-scale producers. Specifically it sought to modify characteristics that increase jamaica production with decommodification in the locality of Apanhuac with the goal of proposing bases for a model of community intervention in similar small localities with the same zone. Apanhuac is a rural production zone located in the Bienes Comunes de Cacahuatpec, municipality of Acapulco de Juárez.

The diagnostic of the peasant economy generated the necessary information to: a) understand the skills and aptitudes of people and their productive activity; b) select the tools to be used to propose actions; and c) develop a community work plan focused on improving the quality of the production of jamaica shrubs. The purpose of this work plan was to improve income in the rural economy through a cycle of analysis and collaborative learning, tailored to the essence of the place. The unleashing the effectiveness of collective action boosted the formation of a work team, called La Esperanza de Apanhuac, based on an organizational system propitiated by the responsibility of governance as a mechanism of social control of mutual influence. Finally, a series of indicators was proposed for the evaluation of this economic model as a the result. The accompaniment of small jamaica producers demonstrated the adaptability to the alternative system of the social and solidarity economy.

Keywords: *Collective Action, Rural Economy, Social and Solidarity Economy, Applied Intervention.*

Lista de cuadros

	Pág.
Cuadro 3.1. Estimación del consumo nacional.	23
Cuadro 3.2. Cifras del Precio Medio Rural en el periodo 2013-2017.	24
Cuadro 3.3. Cifras del Valor de la Producción en el periodo 2013-2017.	24
Cuadro 3.4. Importaciones de cálices de jamaica en toneladas, periodo 2015-2018.	25
Cuadro 3.5. Precios estimados de cálices de jamaica importada, periodo 2015-2018.	26
Cuadro 3.6. Representaciones de algunas empresas sociales en México.	31
Cuadro 5.1. Información del análisis FODA durante las intervenciones comunitarias.	49
Cuadro 5.2. Listado de problemáticas de la comunidad de Apanhuac.	50
Cuadro 5.3. Variación del precio de venta en la comunidad de Apanhuac de los BCC.	56
Cuadro 5.4. Matriz de Indicadores de Resultados.	65

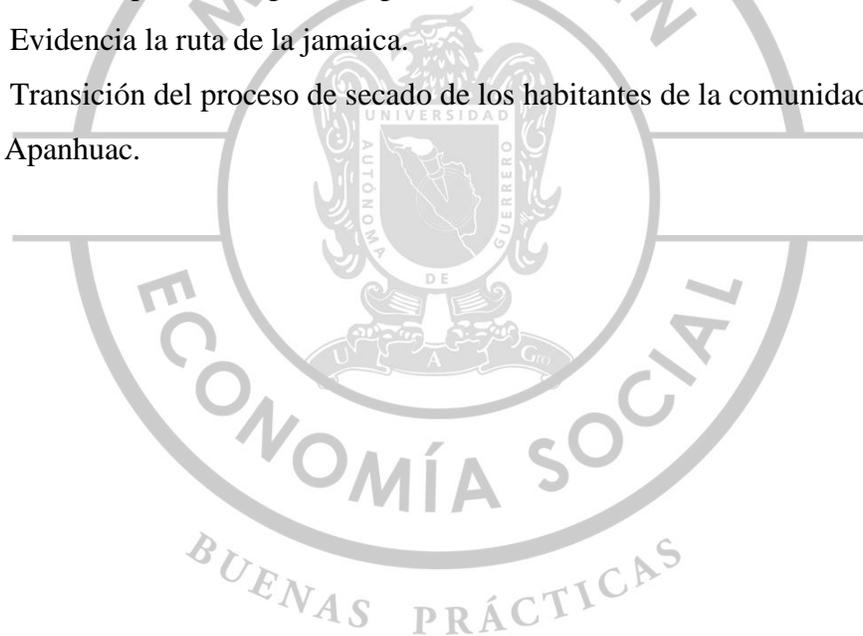


Lista de figuras

	Pág.
Figura 2.1. Mapeo del socioterritorio de los Bienes Comunales de Cacahuatepec.	10
Figura 2.2. Localidades de los Bienes Comunales de Cacahuatepec.	10
Figura 3.1. Participación de los Estados productores de la superficie sembrada de jamaica en el año 2017.	21
Figura 3.2. Cifras de la superficie nacional sembrada en hectáreas en el periodo 2008-2017.	22
Figura 5.1. Descripción del tiempo y la participación de los miembros de los HC en la siembra y cosecha de cálices de jamaica.	45
Figura 5.2. Árbol problemas de los campesinos productores de jamaica.	52
Figura 5.3. Árbol de objetivos de los campesinos productores de jamaica.	53
Figura 5.4. Flyer promocional de la ruta de la jamaica.	60
Figura 5.5. Contenido día uno del evento la ruta de la jamaica.	61
Figura 5.6. Contenido día dos del evento la ruta de la jamaica.	62
Figura 8.1. Evidencia de la retribución social	79

Lista de anexos

	Pág.
Anexo 1. Costos de producción por hectárea de jamaica.	80
Anexo 2. Distribución del costo de producción.	81
Anexo 3. Comparativo de rentabilidad de acuerdo a los costos de producción.	82
Anexo 4. Instrumento de evaluación y control. Informe de trabajo de campo.	83
Anexo 5. Taller en la comunidad de Apanhuac para conocer sus prácticas solidarias.	84
Anexo 6. Formulario de producción de productores de Apanhuac.	85
Anexo 7. Fotografías de práctica análisis de suelo.	87
Anexo 8. Evidencia fotográfica de prácticas de campo y capacitación.	88
Anexo 9. Taller de prácticas agroecológicas.	89
Anexo 10. Evidencia la ruta de la jamaica.	90
Anexo 11. Transición del proceso de secado de los habitantes de la comunidad de Apanhuac.	91



CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN.

CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN.

La condición socioeconómica actual y de vulnerabilidad de los campesinos a nivel universal, presenta desafíos por crisis y emergencias que han tenido poco desarrollo local sobre todo en territorios donde los contextos sociales presentan problemas diversos, en México los campesinos tienen retos para un nuevo comienzo, específicamente a niveles económicos.

La economía social como principio de organización puede ser una alternativa de hogares campesinos para alcanzar metas y objetivos que busquen interesarse en el desarrollo comunitario.

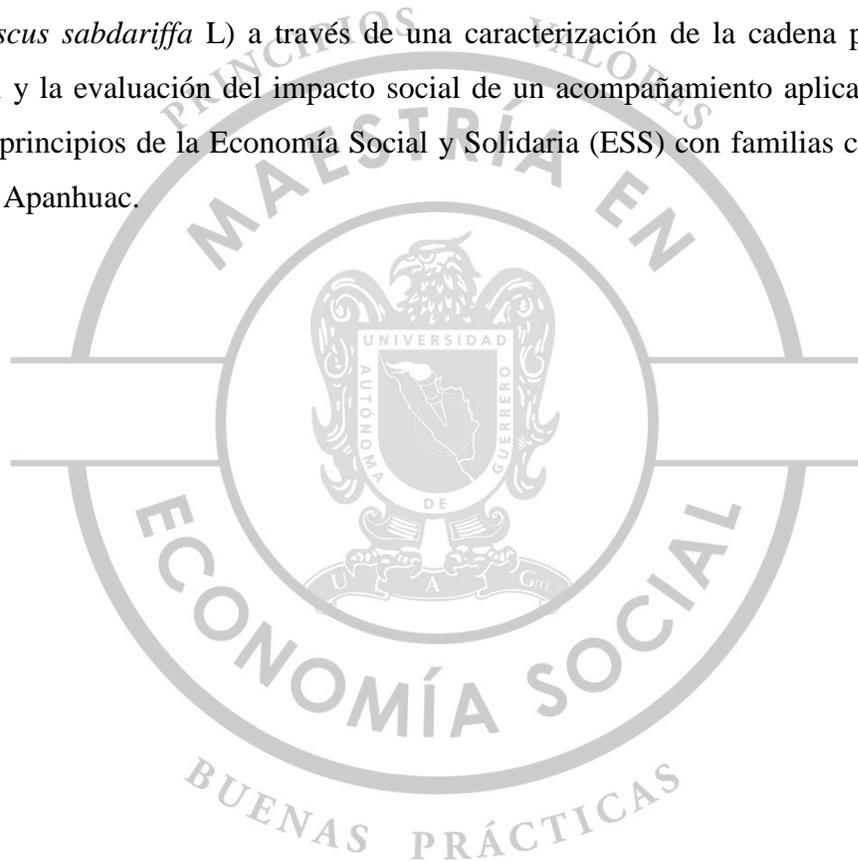
El rescate de formas ancestrales y estilos de vida colaborativas que conocemos de nuestras raíces aún mantienen formas de hacer economía. Las comunidades y pueblos indígenas han tenido un mayor impulso en la economía social y solidaria, manteniendo su autogestión, independencia y cosmovisión. Hoy en día sus formas y estilos de vida, son importantes para percibir y adaptar a nuevos cambios sociales. La solidaridad, cooperación, el bien común y muchos otros valores y principios se siguen rescatando, la mejora de las actividades productivas de toda índole, la búsqueda de la sostenibilidad y el manejo adecuado de los recursos humanos, financieros, naturales entre otros, son indispensables para poder tener bienestar.

La generación de empresas sociales, de formas de organización colectivas con responsabilidad medio ambiental y local, buscan la estimación para el surgimiento de otros modelos económicos, inclusivos e incluyentes que promuevan el rescate comunitario y la identidad territorial.

Un región que se pudiera beneficiar del rescate de actividades colaborativas y el desarrollo de empresas sociales para aprovechar oportunidades comerciales, es el territorio conocido como los Bienes Comunes de Cahuatlán (BCC), ubicado en el interior del municipio de Acapulco de Juárez en el Estado de Guerrero, México. Esta zona rural basa sus actividades en la agricultura. Específicamente, en este sector social de la economía habitan campesinos que producen a pequeña escala maíz, calabaza, frijol, chile, jitomate, entre otros productos.

La localidad de Apanhuac forma parte de los BCC al igual que otras localidades, se caracteriza por ser una comunidad productora de jamaica y maíz principalmente, la jamaica es destinada para la comercialización con la finalidad de complementar sus ingresos económicos y el maíz para el autoconsumo.

El objetivo de este trabajo es impulsar la economía campesina en la producción de cálices de jamaica (*Hibiscus sabdariffa* L) a través de una caracterización de la cadena productiva en el territorio local y la evaluación del impacto social de un acompañamiento aplicado-participativo con valores y principios de la Economía Social y Solidaria (ESS) con familias campesinas de la comunidad de Apanhuac.



Planteamiento del problema.

La realidad de soluciones comunitarias para los problemas convencionales que tienen las localidades presentan obstáculos, la siembra de la jamaica se encuentra en descenso, existe pérdida de productividad y tiene bajos rendimientos donde se produce, las comunidades de los BCC son localidades que en su gran mayoría producen este cultivo, sobre todo porque se siembra y cosecha en zonas limitadas de servicios, el Consejo Nacional de Población en 2017, referenciado en el Plan Rector Nacional del Sistema Producto Jamaica, (2019) mencionó que de los 53 municipios que siembran y cosechan jamaica en el país, el 54.72 % se encuentra en alto grado de marginación y el 26.42 % se encuentra en muy alto grado de marginación, lo que ocasiona la poca innovación agrícola, técnica y comercial por la actividad agrícola y no se cuenta con las condiciones necesarias para seguir impulsando el cultivo. En estos territorios este cultivo es de interés, tradición y su producción es subutilizada.

Las comunidades campesinas como la localidad de Apanhuac, tienen limitaciones en cuanto a los recursos y la capacitación necesaria para explotar plenamente su potencial productivo, es una comunidad que carece de servicios básicos, infraestructura y falta de otras características elementales para su sistema productivo, lo que ocasiona que las ventas de sus productos por falta de calidad se mire mermado, por la nula capacitación que reciben los productores, lo que trae consigo que no exista un plan de desarrollo en la localidad.

La falta de ventas y comercialización, el manejo inadecuado y de inseguridad por uso de productos químicos durante la producción y la carencia de buenas prácticas agrícolas, pueden ocasionar que el cultivo mediante la siembra y la cosecha se pierda. Desde este punto de vista se perderá o dejará de existir una producción regional, teniendo en cuenta el incremento en la introducción de cálices de jamaica importados de otras partes del mundo, lo que afecta significativamente el precio de la jamaica producida en el país. La falta de revalorización del esfuerzo y trabajo que realizan los jamaiqueros de las localidades puede dar sentido de pertenencia a los campesinos.

Como lo hace notar diversas iniciativas y programas que buscan brindar apoyo y capacitación para que los campesinos puedan mejorar su actividad económica, de la mano con su relación con el

medio ambiente, para tener una superior calidad de vida. Es importante que tengan acceso a las herramientas y recursos técnicos, de inocuidad y el desarrollo de buenas prácticas para aprovechar al máximo y de manera integra el manejo de los recurso naturales con los que cuentan, para que de manera sostenible innoven en capacitación técnico-agrícola, equipos adecuados, así como la asistencia en la comercialización de productos, actividades que son elementos clave para mejorar la productividad y su relación con el entorno.

Explorar diferentes vías para el crecimiento territorial es un cambio y es un procedimiento que reúne a personas, actores claves y organizaciones, con el objetivo de modificar determinados elementos, sobre todo cuando se desea implementar *otras formas de hacer economía*, generando fuentes de empleo e ingresos para realizar modificaciones positivas en términos de circunstancias sociales. En estas localidades, las unidades de producción de las familias y los ciudadanos que las integran colaboran entre sí para poner en marcha actividades relacionadas con la siembra, producción y el comercio, que buscan oportunidades de vida y desarrollo.

La generación de grupos sociales en lugares donde la iniciativa privada e inversión pública es ausente, pueden ser opciones de valor para lograr la organización, trabajo en equipo y colaborativo, para servir, desde la siembra y el consumo sostenible, la concientización del autoconsumo y el uso de los recursos de bienes comunes y el trabajo, con el motivo de mejorar la comercialización y ventas. Para minimizar el consumismo, es esencial revalorizar el esfuerzo que da sentido de pertenencia a los agricultores, conseguir una identidad colectiva y de solidaridad, los agricultores pueden trabajar juntos y formar grupos que puedan beneficiarse de la dirección y organización aplicada por los gobiernos y la academia, como fuertes aliados de su desempeño y responsabilidad social.

Las estrategias de la ESS brindan la libertad de conseguir en un mediano y largo plazo otra forma de mirar la vida como la conocemos y de manera esencial reforzar la identidad y los valores culturales que conforman una comunidad. Para ello, es necesario desarrollar la producción local y un consumo sostenible, aplicar iniciativas y políticas gubernamentales enfocada a las necesidades de los lugareños y utilizar herramientas tecnológicas que permitan la innovación en sitios donde aún en estos días poco se conoce.

El proceso de transformación local debe basarse en los objetivos y necesidades de la comunidad, y las acciones deben planificarse teniendo en cuenta las características de los contextos actuales. Corona en 2014 menciona que la búsqueda de alternativas para el desarrollo del territorio local puede ser la base para mejorar la calidad de vida de las comunidades. La transformación local es un proceso que moviliza a las personas y a las instituciones buscando transformar diversos aspectos, con énfasis en la economía, creando oportunidades de trabajo e ingresos, asumiendo como objetivo primordial la búsqueda y el rescate del tejido social y el desarrollo de una región, mediante sus oportunidades y desafíos.

Para lograr un desarrollo sostenible es fundamental entender las particularidades de cada espacio y su contexto socioeconómico, cultural y ambiental. Sólo así, se podrá diseñar e implementar estrategias que sean efectivas y estén adaptadas a las necesidades y posibilidades de cada lugar. Además, es importante involucrar a todos los actores relevantes, desde la sociedad civil hasta las autoridades gubernamentales, para asegurar la participación, el compromiso y la colaboración de todos en el proceso de desarrollo. De esta manera, se puede garantizar que se tomen en cuenta todas las perspectivas y se logren soluciones sostenibles, participativas y equitativas.

Justificación

Las soluciones comunitarias a las contrariedades convencionales de las localidades tiene varios obstáculos, en las zonas rurales de los BCC, son sitios destinados al cultivo de maíz, jamaica y otros cultivos de gran importancia económica y de seguridad alimentaria. Mientras que el maíz ha apostado bastante en temas de productividad, estudios científicos y políticas públicas derivadas de su siembra y cosecha, otros cultivos, como la jamaica, han recibido poco interés desde la política pública, estudios sobre su aprovechamiento integral y como mejorar las prácticas derivado que en la actualidad es un cultivo de interés. Dado a lo anterior, solo se siembra y cosecha cultivos en zonas de alto grado de marginación y pobreza, lo que ha desencadenado la disminución de los rendimientos, productividad y falta de interés debido a los altos niveles de rezago social en las zonas donde se produce y cosecha.

Por lo anterior es de alta importancia que los estudios, así como proyectos de intervención se aborden con un sentido de pertenencia y esfuerzo colectivo para formar grupos que trabajen juntos y abracen la cooperación, la solidaridad y la identidad a través de la agricultura familiar, sobre todo por la esencia del trabajo que implica toda la cadena productiva. Aunado la falta de canales de comercialización, difícil acceso de sus parcelas, falta de medios de comunicación, ausencia de innovación y nula tecnología, cada vez deja más en desventaja a las familias productoras para la negociación de precios justos de uno de los cultivos que ha ganado mayor relevancia en los últimos años y que posee valores culturales, tradicionales y económicos de gran prosperidad.

Los estudios e investigaciones sobre este cultivo se han centrado sobre todo en sus características nutricionales, medicinales y farmacéuticas. Sin embargo, es esencial reconocer los beneficios económicos y sociales de este cultivo porque a través de el, se promueven elementos de solidaridad, seguridad económica y trabajo colaborativo como acierto familiar y comunitario.

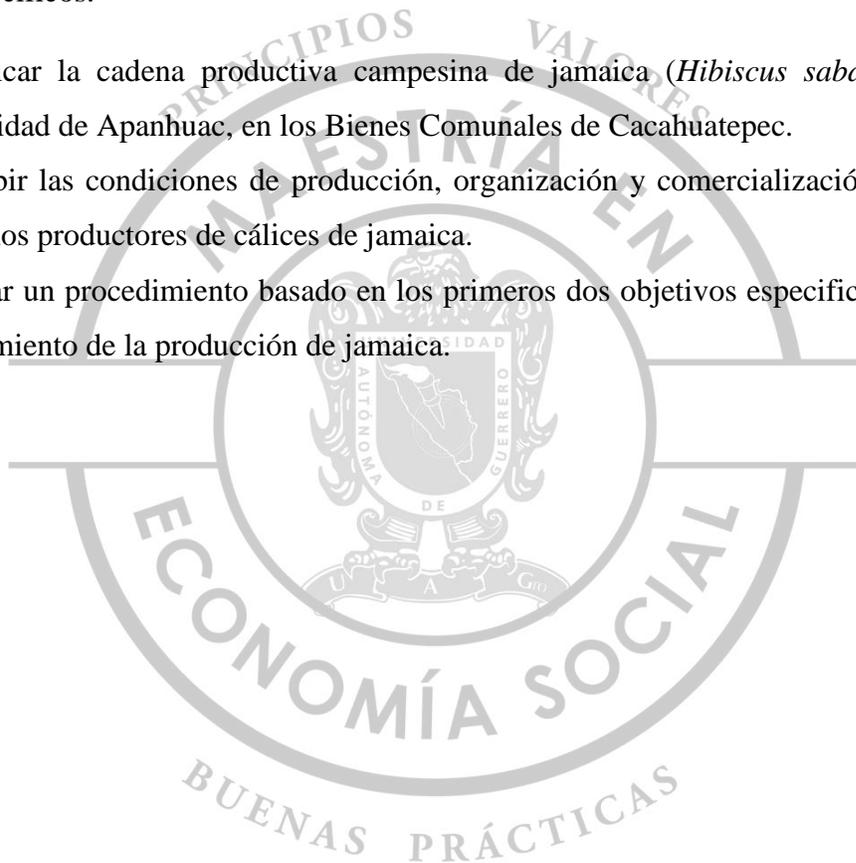
Objetivos

Objetivo general.

Desarrollar un procedimiento para mejorar el rendimiento productivo, económico y social de la producción cálices de jamaica (*Hibiscus sabdariffa* L.) en los hogares campesinos de la localidad Apahuac desde la perspectiva de la economía social y solidaria.

Objetivos específicos.

- Identificar la cadena productiva campesina de jamaica (*Hibiscus sabdariffa* L.) en la comunidad de Apanhuac, en los Bienes Comunes de Cacahuatpec.
- Describir las condiciones de producción, organización y comercialización campesina de pequeños productores de cálices de jamaica.
- Plantear un procedimiento basado en los primeros dos objetivos específicos para mejorar el rendimiento de la producción de jamaica.



CAPÍTULO 2. MARCO CONTEXTUAL.

CAPÍTULO 2. MARCO CONTEXTUAL.

Los BCC es un territorio de la zona rural del puerto de Acapulco (Figura 2.1), su organización se basa en la asamblea de comuneros que es seleccionada por autoridades tradicionales, divididos en parcelas, donde la propiedad total pertenece a la comuna, se encuentra colindando con el Ejido de Sabanillas, Dos Arroyos, Cerro de Piedra, Tres Palos, Rancho Nuevo, Ejido de Minas, El Salto y Metlapil, lo conforman más de 30 mil habitantes y en promedio poseen más de 40 mil hectáreas y más de 46 localidades como se muestra en la Figura 2.2., (INEGI, 2020).

En los BCC, se producen diversos productos del tipo agrícola, pecuario y pesquero. Además se lleva a cabo un acompañamiento por parte el Nodo de Impulso a la Economía Social y Solidaria (NODESS), estrategia de política social para el desarrollo de una red que implementen soluciones a necesidades colectivas. REDESSGRO es el nodo que se encuentra en el territorio donde se siembra y cosecha cálices de jamaica. No obstante este cultivo está subutilizado, es de gran importancia para la región y el Estado. Además cabe señalar que en esta zona y bajo el sistema organizativo que esta conformado mayoritariamente por comunidades del municipio de Acapulco, se encuentra la localidad de “Apanhuac” una de las comunidades más alejadas del puerto.

Apanhuac cuenta con una población total promedio de 802 habitantes, (en similar es proporciones mujeres/hombres), más de la mitad de su población tiene edades para trabajos activos y una pequeña proporción son adultos mayores, la gran mayoría carece de educación básica; pero hoy en día la comunidad cuenta con escuelas preescolares, primarias y una telesecundaria. Además tiene un centro de salud infrautilizado y aproximadamente el 6 % de la población presenta alguna discapacidad. Consta de una comisaría municipal. Hay tiendas de abarrotes donde consumen los productos básicos de limpieza y alimentación, además los domingos se realiza un tianguis donde se vende otros insumos que no son propios de la comunidad como pescado, verduras y hortalizas. Finalmente, en la comunidad, hay una iglesia católica y un templo cristiano.

Como muchos territorios rurales tiene nula infraestructura de vías de transporte para la circulación y por ello existen pocos automóviles en la comunidad. Lo que dificulta su traslado hacia otras localidades o a la cabecera municipal, esto impide la comunicación directa con la zona urbana.

Esto, muy a pesar de estar tan cerca, para trasladarse se tiene que cruzar el río Papagayo a través de pangas y transportes pasajeros a costos elevados ó caminar por senderos conocidos por largos tiempos.

Apanhuac tiene en promedio 211 hogares campesinos, en 39 hogares las mujeres son jefas de familia. Existen casas que no cuentan con energía eléctrica y solo el 70 % de los hogares cuenta con red de agua potable y del resto solo 14 % posee sistemas de captación como tinacos y cisternas. Además el 17 % de los hogares tiene baño con excusado ó letrina. La mitad de los hogares tiene refrigerador y un poco más de la mitad televisión. No obstante no hay servicio de internet en la comunidad y sólo 23 hogares poseen algún teléfono celular (INEGI, 2020).

La actividad económica más importante de los hogares campesinos es la agricultura. Específicamente, la siembra, cosecha y despique de cálices de jamaica es la principal actividad que realizan; pero, además, son productores de maíz que utilizan para su autoconsumo. Algunos núcleos familiares se dedican a la ganadería en pequeña escala de aves de corral, cerdos, ganado caprino y vacuno. Estos animales domésticos forman parte de los trabajos de ayuda campesino habitual, intervienen en mejorar la carga de materiales e insumos desde las parcelas productivas, hasta sitios como las viviendas. En dichos lugares, realizan otras actividades de la cadena productiva y que les ayudan a mejorar las ventas, además de realizar otras prácticas usuales como la venta de hiervas silvestres y de traspatio, hortalizas y productos frutihortícolas y comercios - negocios tradicionales para la alimentación como los molinos de nixtamal que sirven para diversificar la economía de los lugareños, diversos hogares tiene otros ingresos desde las remesas y transacciones, programas gubernamentales sociales que ayudan a mejorar su vulnerabilidad socioeconomica y que se encuentra estrechamente relacionada con la siembra y cultivo de jamaica, que en los últimos años se realizan esfuerzos por producir de mejor calidad y obtener superiores rendimientos para poder tener dividendos en la comunidad que se dedican a vender y comercializar cálices.

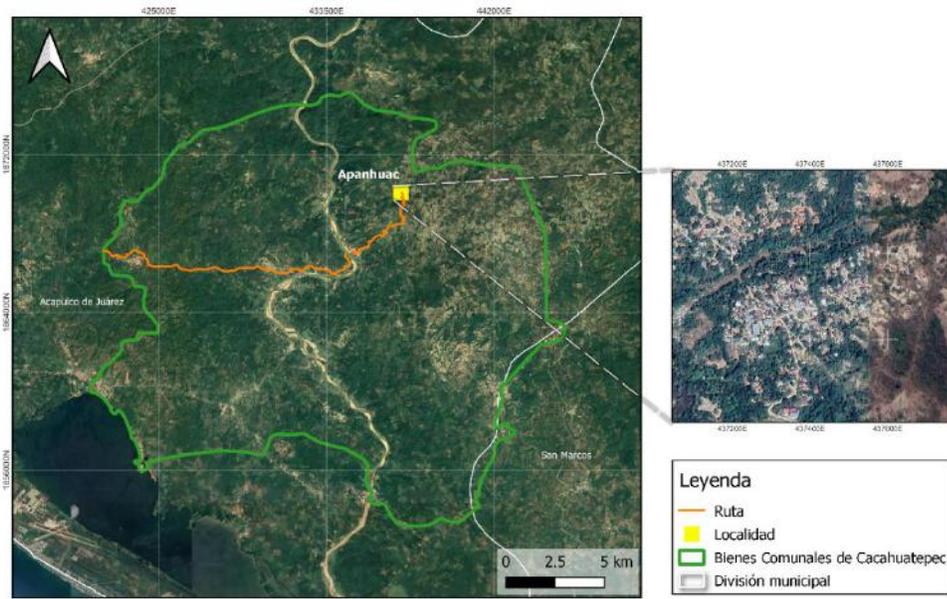


Figura 2.1. Mapeo del socioterritorio de los Bienes Comunales de Cacahuatpec.

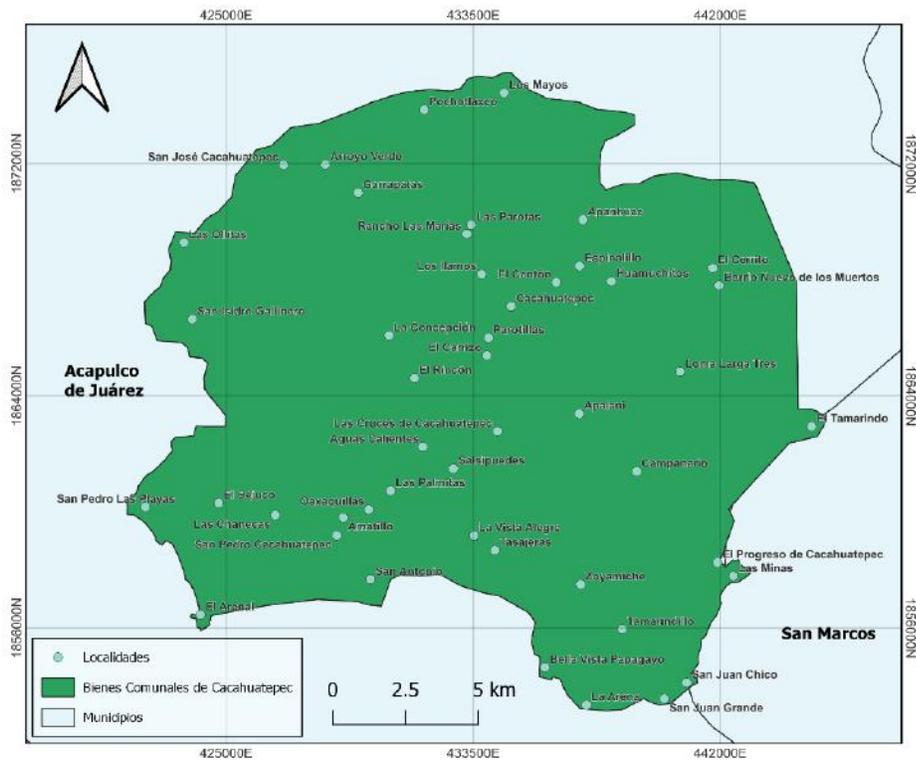


Figura 2.2. Localidades de los Bienes Comunales de Cacahuatpec.

CAPÍTULO 3. MARCO TEÓRICO.

CAPÍTULO 3. MARCO TEÓRICO.

Las economías predominantes en los tiempos actuales han llevado al consumismo excesivo de los patrimonios humanos y naturales, en los territorios se han intensificado la agricultura empresarial y la agroindustria como singular modelo de responder a las necesidades y competencias. De momento las cadenas de producción tienen comercialización y distribuciones más extensas y en los sectores primarios de las actividades poseen otros tipos de problemas como el cambio climático, plagas, poco y nulo acceso a la tecnología emergente y escaso desarrollo de la economía local y del campesinado, sobre todo por el poco poder de negociación, deficiente sistema organizativo, limitados accesos a mercados, información, unido a brechas digitales (González, 2018).

3.1. Economía Campesina.

La Economía Campesina (EC) se define como un conjunto de sistemas de producción y consumo que se centran en la unidad orgánica de la fuerza de trabajo y los medios de producción, y cuyo principal valor es el hogar campesino, trabajan la tierra que poseen y producen los alimentos y otros productos que necesitan para su propia subsistencia. La EC se basa principalmente en la producción para el autoconsumo, pero la comercialización de excedentes en pequeñas volúmenes es común, bajo condiciones de marginalización, se rige por la necesidad de satisfacer las necesidades del hogar sobre la búsqueda de ganancias económicas (Chayanov, 1925/1974, p. 62).

El trabajo, a menudo manual, suele requerir el uso de técnicas tradicionales de agricultura, ganadería, artesanía y pesca (Santacoloma, 2015). Estas técnicas se han utilizado durante mucho tiempo y están profundamente arraigadas en la cultura y el estilo de vida de muchas comunidades. Con la ayuda de estas técnicas, los individuos pueden producir alimentos, ropa y otros bienes necesarios para sobrevivir y prosperar en su entorno. Además, las técnicas tradicionales suelen ser más sostenibles y requieren menos inversión en capital que los métodos modernos, lo que las convierte en una parte importante de cualquier comunidad. Por ello, muchas personas están profundamente comprometidas con estas prácticas, y es importante que se conserven y transmitan de una generación a otra.

El hogar, constituido principalmente por la campesina o el campesino colabora en una serie de actividades y factores de producción propios que incluyen tierra, capital y mano de obra. No obstante opera y se ha mantenido con una lógica distinta y diversa, cuyo propósito no es comparable con una empresa capitalista, es igual a cualquier tipo de hogar. En el caso de las casas campesinas la eventualidad y el mantenimiento de un equilibrio entre producción y consumo es un factor de subsistencia para la unidad familiar. Los campesinos poseen generalmente una porción de tierra que explotan por su cuenta, con su trabajo, satisfaciendo sus principales necesidades (Calva, 1988).

La EC es un sistema económico que se basa en la reciprocidad, es un sistema que puede ser eficiente y sostenible, pero que requiere un fuerte apoyo institucional y político para mantenerse. La economía de mercado y las políticas neoliberales han debilitado y degradado la EC, lo que ha llevado a la pobreza y la marginalización de los campesinos (Polanyi, 1944, p. 186-189).

La EC es una forma de utilidad y gasto que ha existido durante siglos y que ha demostrado ser una estrategia de supervivencia para las comunidades rurales. Sin embargo, es importante reconocer que también enfrenta muchos desafíos, falta de dirección en la obtención recursos, ahorros y préstamos y tecnologías modernas, la competencia con grandes empresas agroindustriales y la dependencia de factores externos como el clima y la movilidad del mercado. Por lo tanto, es esencial que se trabaje para apoyar a las comunidades campesinas y fomentar la sostenibilidad en la agricultura y la pesca, incluyendo la promoción de prácticas agrícolas sostenibles y la diversificación de las economías de nuestros campesinos (Pérez, 2020).

La forma de producción y consumo tiene una fuerte conexión con la tierra y la naturaleza lo que les brinda un conocimiento profundo de los ciclos agrícolas y los recursos naturales, los campesinos producen principalmente para el consumo propio y para compartir con su comunidad y secundariamente para el comercio. También es importante asegurar que estas comunidades donde se practica la EC tengan acceso a los recursos y tecnologías que necesitan para prosperar, como créditos, alternativa de semillas y herramientas agrícolas, capacitación en técnicas sostenibles para el uso eficiente de los recursos nativos y de uso común, como el suelo y agua que pueden llegar a ser necesidades fundamentales de valor y preservación para asegurar su supervivencia y con ello

preservar su patrimonio cultural e histórico y reconociendo su trabajando para proteger sus derechos (Guzmán, 2016).

En las últimas décadas, la EC ha experimentado un renacimiento adoptando nuevas técnicas agrícolas y dejando de lado lo que tradicionalmente se realizaba en el campo, por ejemplo el uso de tecnología de riegos y la agricultura libre de químicos, esto ha mejorado la calidad de los productos. Además, los campesinos han encontrado nuevas formas de comercializar y distribuir su trabajo y ha sido influenciada por muchos factores, incluyendo las políticas gubernamentales, la globalización y los cambios en la demanda del mercado. Sin embargo, los campesinos Mexicanos han demostrado una gran capacidad de adaptación y resiliencia, lo que ha permitido que la EC siga siendo una fuente importante de alimentos e insumos, sin olvidar que dentro de todo este proceso las relaciones sociales y culturales son los pilares de ella (Polanyi, 1944, p.187), y que bajo esta nueva reconstrucción, la intervención del Estado es necesaria, derivado a que la economía no puede ser totalmente libre y desregulada, porque esto conduciría a una deshumanización de la sociedad y a una explotación sin límites de los recursos naturales, aún cuando estos contextos están íntimamente ligados a la tierra y a la comunidad local. Sosteniendo que la EC no puede ser entendida en términos de ganancias y pérdidas, sino que debe ser analizada en términos de interacciones sociales (Scott, 1976, p. 8).

El intercambio de bienes, los lazos estrechos de compartir experiencias o la ayuda mutua se encuentra relacionado con la estructuración social de una comunidad (Lobo, 1986, p. 14), desde los sistemas organizativos, el uso de propiedad de la tierra, las relaciones de poder, liderazgos sociopolíticos y religiosos ejercen papeles importante en la gobernanza y toma de decisiones económicas, sobre todo en la distribución de los recursos donde lo ideal sería tener el control equitativo de ellos.

Los campesinos son productores y consumidores al mismo tiempo. Su producción está estrechamente ligada a su consumo y para el intercambio con otros miembros de la comunidad. (Largo, 1992). La EC es de baja productividad y baja inversión. Los campesinos tienen pocos recursos y utilizan técnicas de producción tradicionales. Sin embargo, su economía es muy eficiente en términos de uso del trabajo y la tierra, y es capaz de producir abundante alimentos para

satisfacer las necesidades de la comunidad (Scott, 1976). No es una economía atrasada o primitiva, sino una economía que se adapta a las condiciones locales y utiliza los recursos disponibles de manera eficiente. Los campesinos tienen una gran cantidad de conocimientos y habilidades que les permiten producir alimentos en entornos difíciles y adaptado a los cambios en el clima y el mercado (Ellis, 1993), se basa en la cooperación y la reciprocidad. En algunos contextos culturales, los campesinos trabajan juntos para cultivar la tierra, compartir los recursos y ayudarse en momentos de necesidad. Esta cooperación es esencial para la supervivencia de la comunidad local y permite a los campesinos lograr una mayor eficiencia en la producción y el consumo (Compensación, 1993).

3.1.1 Importancia de la economía campesina.

La ocupación campesina fundamenta su economía en hábitos cotidianos para su conservación y estabilidad, se desarrolla mediante la tradicionalidad, antecedentes culturales, aspectos culinarios como el uso de saberes y costumbres que se han compartido y que se encuentran en vías de modificaciones por los cambios y elementos que intervienen en los contextos contemporáneos. Su forma de progreso se apoya en los estilos de vida local, convencional y su autonomía e independencia son sus principales características, aunque eso representa una desventaja, no es valorizada ni personal ni comercialmente, presenta pagos injustos y problemas de desigualdad; como lo hace notar en la EC, se invierte mucho trabajo, tiempo y esfuerzo (Muñoz, 2017, p. 3), se caracteriza por una producción de subsistencia, y la venta de excedentes en los mercados locales (Ellis, 2000, p. 120).

Es cierto que la EC se basa en hábitos cotidianos para su conservación y estabilidad, se desarrolla mediante la tradicionalidad y los antecedentes culturales. Los aspectos culinarios también son importantes, el uso de saberes y costumbres que se han compartido son elementales y se encuentran en vías de modificaciones por los cambios y elementos que intervienen en los contextos contemporáneos (García, 2019, p. 1).

Es cierto EC requiere una gran cantidad de trabajo, tiempo y esfuerzo, y a menudo no se valora adecuadamente. Es importante reconocer la importancia de esta forma de producción-consumo y

trabajar en conjunto con las comunidades campesinas para valorar y preservar su patrimonio cultural, su conexión con la tierra y promover su desarrollo económico sostenible. Esto implica asegurar que tengan acceso al acompañamiento social que necesitan para prosperar, optar por la infraestructura colectiva y los servicios básicos en estas zonas que casi siempre son rurales, y promover prácticas agrícolas sostenibles y la diversificación del campo con ingresos variados (FAO, 2014).

Los hogares son multidisciplinares, se adaptan a las condiciones que se encuentran, utilizan las riquezas naturales que tienen a la mano, son multifactoriales, realizan diversas labores y eso caracteriza a esta población (Chayanov, 1966, pág. 21).

La EC tiene el deber de producir para consumir y opta por realizar ventas para diversificar su economía, se encuentra llena de principios y valores, centrándose en la producción familiar, sin acumulación del capital y en búsqueda de su autosuficiencia, incluso considerando desmedido el trabajo que se realiza.

Las mujeres desempeñan un papel fundamental que a menudo no recibe la atención ni la visibilidad que merece. Las mujeres campesinas atienden las responsabilidades domésticas y familiares, también son trabajadoras activas en el campo y contribuyen significativamente a la economía rural. De hecho, según la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO, 2014), declara que las mujeres rurales representan casi la mitad de la fuerza laboral agrícola en el mundo y producen más del 60 % de los alimentos.

Sin embargo, a menudo se enfrentan a desafíos como la falta de acceso a recursos y servicios esenciales, la discriminación de género en el acceso a la tierra y otros recursos productivos, así como la falta de reconocimiento y valoración de su trabajo. Es importante reconocer y valorar el trabajo de las mujeres en la economía rural y tomar medidas para promover su participación y fortalecimiento económico. Esto puede incluir políticas y programas que aborden las barreras que enfrentan las mujeres rurales, como el acceso a la educación, la formación y el acceso a los recursos productivos, así como el fomento de la igualdad de género en el ámbito rural (PNUD, 2018, p. 12).

Los niños de las familias agricultoras juegan un papel importante en la EC. En muchas zonas rurales, los niños ayudan a sus padres en las tareas agrícolas como sembrar, cosechar, cuidar y alimentar a los animales de granja, entre otras actividades. Su trabajo contribuye al éxito de la producción agrícola y al mantenimiento en general. Sin embargo, es importante que los niños reciban una educación adecuada y tengan acceso a servicios de salud para garantizar su bienestar y desarrollo (UNICEF, 2019, p.5).

Se ha destacado el papel de los niños en la producción agrícola y la transmisión de conocimientos en el contexto rural. Según los autores, los niños suelen ser una fuente importante de mano de obra en las actividades agropecuarias familiares y pueden desempeñar roles clave en la producción de alimentos y otros productos agrícolas. Además, los niños también son considerados como agentes importantes en la transmisión de conocimientos tradicionales y habilidades agrícolas de generación en generación. Los conocimientos y habilidades adquiridos por los niños a través del trabajo en el campo y la interacción con sus padres y abuelos son fundamentales para mantener la continuidad de la economía campesina y preservar las prácticas agrícolas tradicionales. Los niños tienen un papel importante en la EC, tanto como mano de obra y como agentes de transmisión de conocimientos y habilidades tradicionales FAO (2018).

Sin olvidar que en la cadena productiva los adultos mayores forman parte del trabajo que desempeñan, las mujeres adultas mayores desempeñan funciones dentro de las actividades productivas, al igual que los hombres adultos mayores que de manera sabia al igual que las mujeres toman decisiones sobre el quehacer diario, la autogestión, inversión y las actividades productivas como población ocupada a pesar de la edad, siguen desempeñando trabajos para recibir remuneraciones de sustento de los hogares.

3.2. Hogares Campesinos.

Blanton (1994) define los HC como hogar/unidad doméstica como un grupo de personas que comparten una vivienda o un complejo de viviendas y que cooperan, al menos en cierta medida, en actividades domésticas y la toma de decisiones, además señala que es difícil establecer ejes aplicables a través de culturas y que cada contexto tendrá sus propias actividades domésticas y

formas de toma de decisiones. Menciona que son hogares que se encuentran en áreas rurales de grandes y complejas sociedades agrarias, así como sociedades en vías de desarrollo, que son parcialmente autosuficientes en términos materiales (producen parte de su comida y los bienes que consumen) pero también participan en transacciones económicas fuera del hogar, normas intercambios comerciales a nivel de la comunidad, región y escalas más grandes.

Blanton clasifica a los hogares en cuatro tipos:

- 1) Hogares nucleares o simples (formados por un jefe, una jefa (como pareja) y sus hijos menores de edad o una persona viviendo solo).
- 2) Hogares pedúnculos (padres, hijos menores y uno o más hijos casados con sus esposas).
- 3) Hogares extendidos (hogares con tres o más generaciones - abuelos, hijos casados y nietos).
- 4) Hogares conjuntos (dos o más parejas casados - hermanos/as y sus esposas/os - y sus hijos y estos casos con tres o más generaciones). Formas de 2 a 4 son "hogares complejos".

La toma de decisiones en el hogar es un factor clave, especialmente en lo que se refiere a las actividades productivas y ha adquirir recursos como la mano de obra, el tiempo, las tecnologías y el capital para la producción de bienes que se utilizan para subsistencia o bien para la comercialización. Bartlett (1989) destaca los aspectos clave del manejo de recursos hogareños, que incluyen los derechos sobre la tierra, el control sobre la mano de obra y la autoridad para la toma de decisiones. Además, sostiene que al describir las complejidades del manejo de recursos hogareños, se deben subdividir los procesos de producción y consumo, resaltando actividades como el mantenimiento, movilización y servicio de recursos. Sin olvidar la importancia de las estrategias de procesamiento de los productos del campo y las estrategias comerciales en este contexto.

Cancian (1994) describe a la comunidad campesina como "una localidad con fronteras marcadas, una vista al interior, intensamente social y en la que la vida es igualitaria" presenta dos miradas de la comunidad campesina. La primera sostiene que estas comunidades cerradas son una forma social primordial que existía antes del Estado, la ciudad y la sociedad moderna, y que el énfasis en la

conservación de las tradiciones y el cambio resulta en la pérdida de la esencia campesina y la adquisición de una esencia urbana (Lobo, 1986). La segunda, según, considera a las comunidades campesinas como el producto de la interacción con el mundo más grande, y este enfoque tiene una lógica histórica y considera los cambios entre abiertos y cerrados como ciclos (Skinner, 1964). El sistema de cargos religiosos juega un papel importante en el control de la riqueza.

Bernal (2000) sostiene que "los campesinos están en una posición contradictoria en relación al capitalismo, ya que son tanto su víctima como su colaborador", la lógica capitalista se basa en la maximización de la ganancia y la eficiencia económica, mientras que la lógica campesina se basa en la reproducción social, cultural y la seguridad a largo plazo. Argumenta que "la supuesta racionalidad del capitalismo no es universal, sino que depende de supuestos culturales específicos y de la definición de lo que se considera -racional-". Aunque hay pruebas generalizadas de que los campesinos responden a las condiciones del mercado, la naturaleza de su respuesta no es predecible únicamente en términos de la operación de mercados libres o contabilidad capitalista estricta. La participación campesina en el trabajo no agrícola es particularmente significativa y puede transformar la organización y los objetivos de la agricultura familiar (Bernal, 1997, p. 2-3).

A pesar de que enfrentan muchos desafíos, estas familias han desarrollado estrategias para enfrentar las dificultades y mantener su sustento. Por ejemplo, HC han adoptado prácticas agrícolas sostenibles y diversificado sus fuentes de ingresos, incluyendo la artesanía y el turismo rural. Además, las mujeres en estos hogares tienen un papel fundamental en la toma de decisiones y el trabajo en el campo. La FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura) ha reconocido la importancia de las mujeres en la EC, especialmente en los países en desarrollo. Las mujeres desempeñan un papel fundamental en la producción de alimentos y en la seguridad alimentaria de las comunidades rurales. Sin embargo, a menudo se enfrentan a desigualdades de género que limitan su acceso a recursos, tecnologías y oportunidades de trabajo.

La FAO ha trabajado en estrecha colaboración con los gobiernos y las comunidades para mejorar la participación de las mujeres en la EC, promoviendo su acceso a la tierra, el crédito y la capacitación en habilidades empresariales. También ha apoyado iniciativas para mejorar la igualdad de género en el acceso a los recursos y la toma de decisiones en las comunidades rurales.

Es importante tener en cuenta que los HC son vulnerables a los cambios climáticos y a la disminución de los recursos naturales, lo que puede afectar su seguridad alimentaria y su capacidad para mantener su estilo de vida, reconocer y valorar la cultura y las tradiciones de los HC es de suma importancia para mantener la viabilidad económica pero sobre todo la viabilidad social y los beneficios derivados de su esencia.

Es importante reconocer el papel de los HC en la economía global y la necesidad de apoyarlos para garantizar su supervivencia y prosperidad. Esto implica trabajar en conjunto con ellos para identificar sus necesidades y diseñar programas y políticas que las satisfagan, incluyendo el acceso a tecnologías, formas de inversión (créditos), capital semilla, herramientas e infraestructura, y capacitación en técnicas agrícolas sostenibles y en la autogestión de los recursos naturales. También es importante trabajar para mejorar el sistema organizativo y el acceso a mercados e información, para promover el desarrollo económico local sostenible (García, 2018, pág. 1).

Cuando se ha utilizado los HC para un desarrollo territorial se han tomado en cuenta algunas consideraciones para sobre llevarlo en vías de la sostenibilidad y como sustento económico, incrementar las producciones desde la posición de ser la mejor estrategia, sin provocar los costos sociales y mejorando la calidad de vida, seguido con las nuevas tendencias de reducir el consumismo y actualmente la reducción del uso de los agroquímicos y múltiples factores que interviene en estos procesos de co-construcción. Estas acciones han servido para tener resultados de impacto territorial; las estadísticas sobre el desarrollo local, la marginación y otros indicadores no han ofrecido alternativas del desarrollo económico y sostenible. Es por esa necesidad que se busca revalorizar el trabajo, a las personas y los HC (Martínez, 2021, p. 1).

En este sentido, se han desarrollado otras estrategias centradas en el fortalecimiento de la producción local, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los habitantes de las zonas rurales. Estas tácticas se han centrado en el desarrollo de proyectos agroecológicos, la implantación de sistemas agroforestales y la mejora de la cadena de producción, entre otras iniciativas.

Es cierto que los HC pueden ser una estrategia efectiva para el desarrollo territorial sostenible y el sustento económico, especialmente si se toman en cuenta ciertas consideraciones. En primer lugar,

es importante promover prácticas agrícolas sostenibles, incluyendo la reducción del uso de agroquímicos y la adopción de técnicas que respeten los ciclos naturales y los recursos naturales y de uso común. También es esencial fomentar la diversificación de las fuentes de ingresos, incluyendo el rescate ancestral de prácticas de cultura como la artesanía y de trabajos manuales y el ecoturismo rural, y trabajar en conjunto con las comunidades campesinas para identificar nuevas oportunidades de mercado.

Es importante destacar que el desarrollo sostenible es un proceso complejo que requiere la colaboración de diferentes actores y la implementación de políticas y programas a largo plazo. Además, los indicadores de desarrollo local, la marginación y otros aspectos pueden ser difíciles de medir con precisión y no siempre ofrecen alternativas claras para el desarrollo económico y sostenible. Sin embargo, a pesar de estos desafíos, es esencial seguir trabajando para promover el desarrollo territorial mediante el cuidado del medio ambiente y apoyar a las comunidades campesinas.

Regularmente la EC se desarrolla en HC que se encuentran en zonas rurales, sociedades agrarias y alejadas de la urbanización, carecen de servicios esenciales pero son parcialmente autosuficiente en cierta medida, producen bienes y servicios como su alimentación y adquieren otros insumos alimentarios mediante el comercio. Éstos HC tiene una diversidad económica mediante transacciones fuera del hogar, intercambios comerciales entre las zonas de colindancia que casi siempre se encuentra vecinas, las zonas urbanas y ciudades. La falta de medios de producción como la tierra, la carencia de agua, insumos, tecnología, conocimientos etc., son factores que se tienen que tomar en cuenta para implementar mejoras para los HC, la falta de infraestructuras colectivas, aportes del Estado y el apoyo a las actividades agropecuarias pueden afectar la economía de las familias. La principal estrategia para el progreso es aumentar la productividad de sus tierras que muchas veces se encuentran infrautilizadas, aumentar su participación en el mercado de promotores de la ESS, el acceso a los recursos financieros de gobernanza colectiva, el acceso a los avances técnicos y tecnológicos, crear nuevas oportunidades de empleo y aumentar sus ingresos, evitando la dependencia del mercado.

3.3. Producción y comercialización de cálices de jamaica.

A nivel internacional la producción de jamaica se concentra en países como China (27.76 %), India (17.91 %), Sudán (9.10 %), Uganda (8.40 %), Indonesia (6.23 %) y Malasia (5.53 %), nuestro país se ubica en la séptima posición con el 5.14 % de la producción mundial, datos por estadísticas de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (Plotto *et al* 2004), es desafortunado que no se obtengan datos más recientes para poder cuantificar los niveles de producto de un cultivo tan interesante, en ese año la producción fue de 97.075 toneladas.

La superficie sembrada en el año 2017 fue de 18,463.71 hectáreas a nivel nacional, Estados como Guerrero, Oaxaca, Puebla y Nayarit, cosecharon el 90.97 % del total de la producción como se muestra en la Figura 3.1.

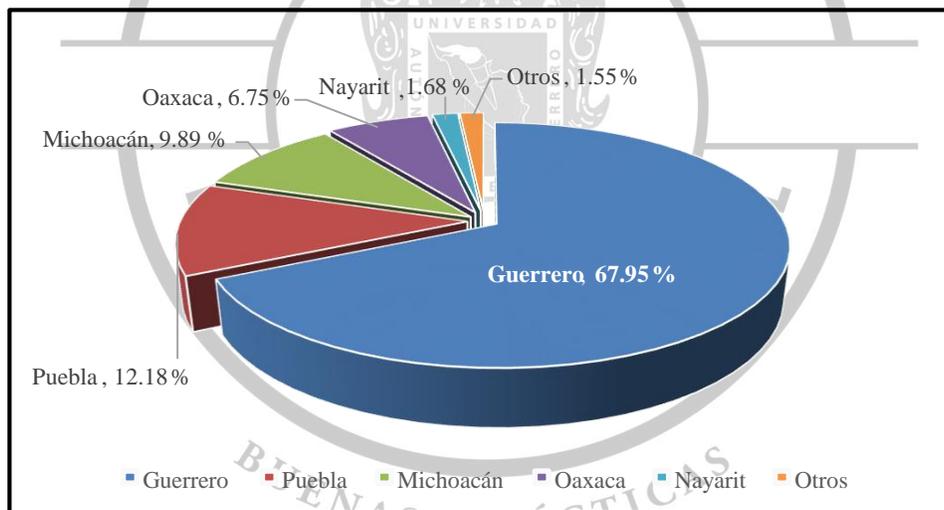


Figura 3.1. Participación de los Estados productores de la superficie sembrada de jamaica en el año 2017.

El Estado de Guerrero es el principal productor con el 68 % de la producción total del cultivo, la superficie sembrada el distrito conocido como Las Vigas (SIAP, 2017) que comprende desde el Puerto de Acapulco y toda la región de la Costa Chica del Estado hasta Cuajinicuilapa colindando

con Oaxaca son las principales zonas que bajo sus condiciones climáticas, edafológicas, sociales y culturales han mantenido la actividad agrícola y como un cultivo de interés. Los municipios productores son Acapulco de Juárez, Ayutla de los Libres, Tecoanapa, San Marcos, Juan R. Escudero, Florencio Villarreal, Cuatepec y San Luis Acatlán. El comportamiento de la siembra entre los años 2008-2017 (que son los últimos datos obtenidos y que no permiten mirar actualmente la estadística global), menciona que la superficie sembrada se encontraba en incremento hasta el año 2016 como se observa en la Figura 3.2., a partir de esa año, la siembra se redujo hasta las 18,463.71 toneladas, las principales causas de esta problemática son dificultades de plagas, falta de tecnificación agrícola, así como en los últimos años las importaciones (Cuadro 3.1.) que limitaban la participación de variedades de jamaica nacional, debido a los bajos costos que imposibilitaban su comercialización.

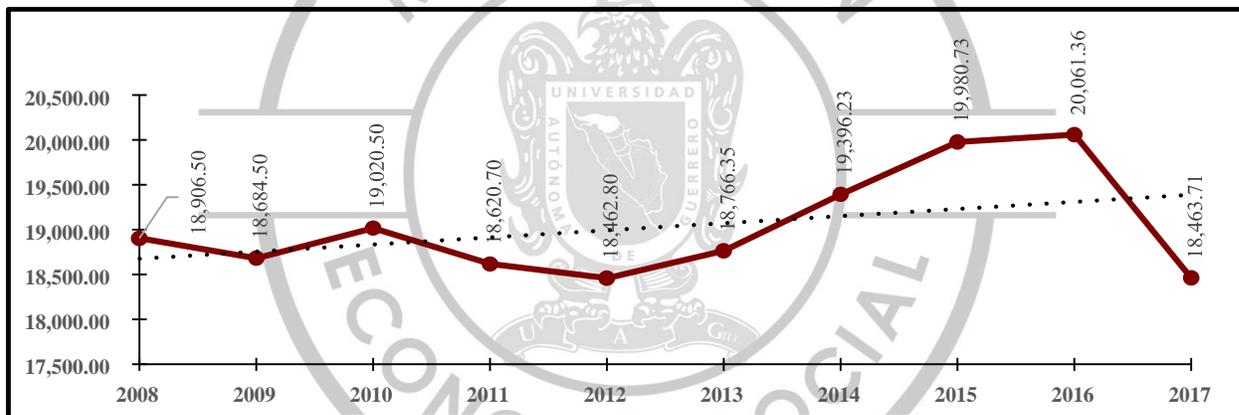


Figura 3.2. Cifras de la superficie nacional sembrada en hectáreas en el periodo 2008-2017.

Como se observa, los campesinos han disminuido la cosecha, sin embargo el consumo percapita por datos de la Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios (ASERCA), 2017 información recabada del Plan Rector Sistema Producto Jamaica del Comité Nacional Sistema Producto Jamaica, S.C. (2019), menciona que un Mexicano consume 160 gramos anuales de cálices y en promedio 8 litros de agua de la decocción al año, lo que señala que el cultivo es de interés de consumo y de comercialización, a pesar de que esta información son indicadores del mercado convencional, pueden brindar un idea sobre como optar por otras líneas aplicativas y hacer propuestas de generacion de valor, que no solo dependan del mercado y poder

conocer bondades del cultivo que no se aprecian e implementan acciones estratégicas como el autoconsumo en las comunidades donde se siembra y cosecha. En México se produce menos de la mitad de la jamaica que se consume en nuestro territorio (Duarte-Valenzuela *et al*, 2016).

Cuadro 3.1. Estimación del consumo nacional.

Año	Producción* (Ton)	Importaciones** (Ton)	Exportaciones** (Ton)	Consumo*** (Ton)
2016	7,538.00	17,304.26	519.06	24,323.20
2017	7,656.68	25,142.76	588.31	32,211.13
Promedio	7,597.34	21,223.51	553.69	28,267.16

*Datos promedio 2016-2017, SIAP. **SIAVI (Sistema de Información Arancelaria Vía Internet): actualizados al 29 de octubre de 2018. ***Estimación del Plan Rector Nacional Sistema Producto Jamaica (2019): Consumo = Producción + Importaciones – Exportaciones.

Dentro de la cadena productiva se encuentra en proceso el realizar trabajos de investigación para minimizar los problemas fitosanitarios (Ortega-Acosta *et al*, 2015 & Velázquez-Fernandez *et al*, 2016) para mejorar los rendimientos y la productividad. Es importante resaltar en la parte de la comercialización, cuáles son los precios que se pagan al productor, sobre todo en el eslabon más bajo de la cadena, el sector primario y el medio rural, en el Cuadro 3.2., se muestra los precios en cifras de los últimos años por el pago del trabajo remunerado de los campesinos, y es claro que en la mayor zona productora el pago es mucho menor, muy por debajo de la media nacional.

Cuadro 3.2. Cifras del Precio Medio Rural en el periodo 2013-2017 (\$/ton)*.

Año	2013	2014	2015	2016	2017
Oaxaca	49,181.88	65,071.82	71,691.98	74,358.47	74,139.80
Nayarit	51,406.60	50,792.72	54,603.47	66,537.94	61,461.59
Michoacán	42,933.03	41,081.93	51,360.95	52,565.24	64,529.15
Guerrero	14,801.95	18,284.50	20,419.84	27,412.19	29,356.57
Puebla	55,424.21	29,124.72	27,602.72	22,405.78	33,177.99
Nacional	27,294.78	28,021.59	32,861.04	36,233.32	37,227.49

*Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP-SADER), 2018.

Es contrarrestante esta información con los datos sobre el valor de la producción de jamaica que mide la cantidad realmente producida por la unidad, basada en las ventas, incluidas las variaciones de existencias y la reventa de bienes y servicios, podemos darnos cuenta y observar en el Cuadro 3.3., para el caso del Estado de Guerrero, en los últimos años ha tenido un incremento, no así para Oaxaca y Nayarit quienes han disminuido su valor en miles de pesos, sin embargo en la región el valor no es repartido equitativamente, ni llega al pequeño productor.

Cuadro 3.3. Cifras del Valor de la Producción en el periodo 2013-2017 (miles de pesos)*.

Año	2013	2014	2015	2016	2017
Guerrero	56,830.32	84,744.07	90,537.48	124,375.40	152,728.45
Oaxaca	39,405.01	49,185.19	66,469.22	63,401.75	38,313.22
Michoacán	22,952.00	32,867.60	47,395.37	45,263.93	48,852.44
Puebla	26,163.00	12,760.41	12,763.50	22,439.39	30,947.10
Nayarit	13,025.41	9,222.94	8,062.20	11,099.86	7,905.19
Nacional	164,798.25	194,681.96	230,744.67	273,126.74	285,038.95

*Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP-SADER), 2018.

Los precios de jamaica y su comercialización ha tenido diversos problemas, existe competitividad en función de la producción nacional y el producto que se importa, sobre todo por los precios como se observa en el Cuadro 3.3. La zona productora de jamaica carece de producto de calidad y se produce con las mismas técnicas de cultivo y se ha innovado poco en el territorio y en su cosecha, lo que hace que los precios sean inferiores; además de los volúmenes de producto que entran al país a bajo costo.

Cuadro 3.4. Importaciones de cálices de jamaica en toneladas, periodo 2015-2018*.

País	2015	2016	2017	2018
Senegal	0.00	61.77	28.42	777.66
Nigeria	6,737.41	12,549.27	24,370.3	192.00
Alemania	0.02	0.00	60.00	169.96
China	0.00	0.00	0.00	45.17
Otros	1,930.07	4,693.22	683.99	0.46
Total	8,667.50	17,304.26	25,142.76	1,185.25

*Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP-SADER), 2018.

Uno de los principales elementos que afecta la comercialización de los productos locales es la importación de países como Nigeria y últimamente Alemania, a pesar de no ser productor, existe un incremento en los últimos años de su producto al país y con bajo costo como se muestra en el Cuadro 3.4., en donde se ejemplifica que los valores en los últimos años han oscilado entre 25-40 pesos el kilogramo. Es una necesidad por parte del campo jamaicano regular y establecer marcos legales para el ingreso de la cálices de jamaica al país debido a la disputa por el consumo a precios difícil de competir en ventas.

Cuadro 3.5. Precios estimados en \$/Kg de cálices de jamaica importada, periodo 2015-2018*.

Concepto	2015	2016	2017	2018
Volumen Total (Ton)	8,668	17,304	25,143	1,185
Valor Total (Miles de USD)	13,782	29,406	36,570	2,378
USD/Kg	1.59	1.70	1.45	2.01
Tipo de Cambio (\$/USD)	15.84	18.67	18.91	20.02
\$/Kg	25.19	31.73	27.50	40.16

*Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP-SADER), 2018. Plan Rector Nacional Sistema Producto Jamaica (2019).

3.4 Aspectos económicos, sociales, culturales y saludables del cultivo de jamaica.

La economía de la siembra y la cosecha de la jamaica puede dividirse en costos de producción, rendimientos y precios de venta en la comercialización. El cultivo de jamaica demanda una alta cantidad de mano de obra de las familias campesinas, trabajan principalmente en la etapa de cosecha para el despique del cáliz; como se muestra en el Anexo 1, el 75 % de la distribución del costo de producción se concentra en la cosecha, en menor proporción en la preparación del suelo (5 %) y el resto en la siembra, control de maleza, así como el control de plagas y enfermedades. Alrededor de \$26,100.00 pesos (Anexo 2), es el costo de producción de una hectárea. Los rendimientos se encuentran en función del varietal de semilla que utilicen, así como el manejo agrícola de los productores, en promedio los rendimientos oscilan entre los 450-500 kilogramo por hectárea y en variedades híbridas y con buen manejo agrícola hasta 1000 kilogramo por hectárea. La comercialización y venta del sector primario en la última década partían desde los \$40 pesos, actualmente los precios se encuentra entre los \$80 y \$100 pesos según la calidad del producto, lo que significa que un productor puede tener ganancias ente \$35,000 pesos y hasta \$40,000 pesos por hectárea. Los egresos van de \$14,920 a \$32,392 pesos por hectárea, lo que es equivalente a un costo de producción de entre \$29.84 y \$64.79 pesos por kilogramo según el varietal (variedad mejorada, Tecoanapa o Sudán Roja). Con base en lo anterior, se puede observar que las utilidades van desde \$7,607 pesos hasta \$20,080 pesos por hectárea, que es equivalente a una utilidad por kilogramo que fluctúa de \$15.22 a \$40.16 pesos por kilogramo de jamaica seca. La relación

beneficio costo varía de \$1.23 pesos para el caso 1, a \$2.35 pesos en el caso 3 (según el varietal) como se muestra en el Anexo 3, a pesar de que los indicadores como el costo beneficio no son necesariamente indicadores que se evalúen en las áreas de este tipo de investigaciones, pueden otorgar una orientación en el mercado actual convencional, que puede ayudar a transicionar a un tipo de comercialización justa.

La siembra y el cultivo de cálices de jamaica es una actividad cultural y rentable, siempre y cuando se realice un buen manejo técnico-agrícola, que sirve como modelo productivo y de servicio, su mejoramiento optimizará las prácticas que realizan los productores y campesinos para reformar las condiciones de trabajo y de zonas vulnerables donde se desarrolla en búsqueda de la sostenibilidad, que sea fácil de mantenerse en largo plazo con alcances significativos y se aproveche para poder llevarlo a gran escala. Es indispensable aprovechar los recursos naturales, condiciones climatológicas y de trabajo campesino que existe en la región de manera íntegra e integral para continuar brindando desarrollo local y territorial con impacto social.

La cosecha se realiza cuando la planta llega a madurez fisiológica, esto es cuando las hojas basales comienzan a secarse y cuando el fruto (cacalote) toma una coloración café, práctica ancestral que se utiliza y que se encuentra en vías de modificar, debido a que existen nuevos estudios que demuestran las fechas óptimas de corte, sin la pérdida de peso seco y otros cambios fisiológicos (Ramírez-Cortés *et al.*, 2011). Se aconseja cosechar las plantas que se vayan a despigar el mismo día, ya que las plantas cosechadas un día antes, al momento de despigarlas sus cálices se vuelven flácidos, corriosos y se dificulta el despique. Después de cosechar la planta para realizar el despique que consiste en cortar o apartar los cálices del fruto, se realiza con estaca, ñero o despigadora mecánica. De estos tres métodos de despique, si se requiere obtener cálices completos y de mejor presentación y calidad, se recomienda usar el despique por ñero, ya que los métodos por estaca y mecánicos presentan el problema de romper el cáliz al momento de despigar, la tecnología de maquinaria e infraestructura mecanizada no se ha resuelto por completo. Se recomienda secar los cálices en un lugar protegido y bajo sombra para evitar contaminación y alteraciones de las antocianinas presentes, ya que son muy susceptibles a los tratamientos térmicos, al calor y a la luz solar.

Las antocianinas son un tipo de compuestos que le brindan el color característico rojo-marrón y son fuente natural de antioxidantes (Salinas-Moreno *et al*, 2012), principal característica que busca el consumidor al beber agua de jamaica, estos compuestos constituyen más de la mitad de su actividad antioxidante por lo que su consumo en forma de “aguas frescas” a partir de los extractos es altamente recomendable (al igual que consumir el residuo de la decocción) si se considera la relación que existe entre una dieta rica en antioxidantes y la menor incidencia de enfermedades crónico-degenerativas.

3.5 Economía Social y Solidaria.

La ESS es una elección de *otra forma de hacer economía* donde se busca construir relaciones de producción, distribución, consumo y financiamiento basadas en la justicia, cooperación, la reciprocidad, ayuda mutua y el cuidado del medio ambiente, valorando el ser humano y no solo al capital y su acumulación. La ESS posiciona a las personas y su trabajo en el centro del sistema económico, otorgando a los mercados un papel instrumental siempre al servicio del bienestar de todas las personas y de la reproducción de la vida en el planeta (Roitman & Roberto, 2016).

Para construir una sociedad mas justa equitativa y llena de beneficios e interacciones con el medio ambiente se requiere de un tipo de organización con compromiso social orientado a la alegría de las personas y no solo a la acumulación del capital implementando la igualdad entre todos los miembros de la sociedad, fundamentándose en la solidaridad y cooperación de redes de rendimientos productivos, ordenación y redistribución y el consumo a través de la opción de elegir el adquirir un bien y un servicio. Razeto (2020) aporato que para la ejecución se debe considerar:

1. Teoría de la Economía Solidaria (ES) mediante un desarrollo de un marco conceptual y un sistema complejo, donde se deben tomar en cuenta las dimensiones sociales, culturales y ambientales.
2. Desarrollo de modelos prácticos de ES que incluyen sistemas de intercambio local, cooperativas de producción y consumo, y bancos comunitarios, entre otros.

3. Análisis crítico del modelo económico dominante, basado en la competencia y el individualismo, generando desigualdades sociales y ambientales.

La pertenencia colectiva es lo que se debe preferir a nivel social según Coraggio, (2011), el financiamiento, la gobernanza y los mecanismos de control por parte del control social mediante principios como la reciprocidad, redistribución, administración doméstica y el intercambio. La ESS revela y forma parte de la búsqueda del Buen Vivir como resultado de una construcción colectiva, social y política situada estratégicamente en el campo de fuerzas que se genera por la relación entre trabajo y capital.

Los logros adquisitivos, la cultura y los beneficios sociales de la mayoría de la población y de las clases asociadas al capital se encuentran en constante confrontación y es por ello que en la bibliografía se recomienda que la resiliencia debe subsistir para lograr coss a mediano y largo plazo, así como el establecimiento de normativas y reglas propuestas por la participación comunitaria (Meyer, 2020). La aplicación de las políticas estructurales y de ajuste, implementadas en la década de los ochentas e inicios de los años noventa, resurgen orientaciones de otra economía alternativa a la que esta exterminando la vida en el planeta tierra. La ESS se encuentra entre las más destacadas y que permiten sustentar teóricamente la creación de expectativas de *que otra vida es posible*. De acuerdo al contexto de México y Latinoamérica, se aciertan centralmente las sistematizaciones de la ESS, entre estos elementos representativos se encuentran las aportaciones de Coraggio, (2011).

3.5.1. Economía Social y Solidaria en el ámbito rural y casos de éxito.

La ESS en México tiene múltiples expresiones y cuenta con raíces ancestrales, como las formas prehispánicas de colaboración comunitaria, el mayor impulso a la ESS se da apartir de la década de los ochenta y proviene de las comunidades y pueblos indígenas que han creado organizaciones campesinas productivas, pese a todos los obstáculos manteniendo su independencia y cosmovisión, creando organizaciones campesinas productivas que no sólo exigían más derechos y mejores condiciones de vida, sino que también consiguieron mantener su autonomía (Elias, 2016, p. 1).

Durante las décadas de 1950 y 1960, el cooperativismo fue un factor importante para garantizar la supervivencia de las empresas de ahorro y crédito social. A pesar de la presión del neoliberalismo, se permitió que estas organizaciones persiguieran su independencia y continuaran sirviendo a sus comunidades. Uno de los ejemplos más emblemáticos es el de la empresa social de refrescos Pascual que durante la huelga dirigida por la acción colectiva, los trabajadores pudieron formar la cooperativa. Esta cooperativa se ha convertido en un gran referente en el país y en un ejemplo de acción grupal (Rojas, 2016, p. 1).

En el Cuadro 3.6., se representan algunos de los casos de éxito más visibilizados en el territorio como la unión de cooperativas Tosepan según la Agenda para el Fortalecimiento la Visibilidad de las Empresas Sociales, es importante aclarar que además de estas empresas sociales existen un sinnúmero de experiencias que no siempre son visibilizadas y de dominio popular, la búsqueda del reconocimiento de estas estilos de vida son el motor del trabajo que buscan todos los aliados promotores de la ESS en el país. Las cooperativas "Unión de Cooperativas Tosepan" (1977) y "Sociedad Cooperativa Trabajadores de Pascual" (1985) son dos ejemplos importantes y representativos del cooperativismo en México. Surgieron como respuesta a situaciones políticas y económicas desfavorables para ciertos sectores de la población, como los trabajadores y los indígenas. Es interesante destacar que estas dos cooperativas han logrado mantenerse en el tiempo y se consideran ejemplos clásicos de cómo una cooperativa puede ser exitosa y sostenible en el largo plazo.

Existen diversas experiencias de solidaridad económica en México donde su objetivo central es la búsqueda del bienestar colectivo. Y adoptan diversas figuras jurídicas como Sociedades Cooperativas (S.C.), Sociedades de Solidaridad Social (S.S.S), Asociación Rural de Interés Colectivo (ARIC), Unidad de Comunidades Indígenas (U.C.I.), Sociedad de Cooperativas de Ahorro y Prestamo (S.C.A.P.), Sociedad Financiera Popular (S.F.P.), Sociedad en Nombre Colectivo (S.N.C.), Sociedad de Acción Simplificada (S.A.S.) Sociedad de Producción Rural (S.P.R.), Sociedad Civil (S.C.), todas estas son figuras asociativas de propiedad colectiva que promueven la participación igualitaria de sus socios y la distribución de utilidades con base en el trabajo y criterios de la solidaridad.

Incluso en algunos casos pueden constituirse en dueñas o accionistas de empresas establecidas como Sociedad Anonima (S.A.), Sociedad Anonima Promotora de Inversion (S.A.P.I), Sociedad de Capital Limitado (S.C.L), Sociedad en Comandita Simple (S.C.S.), Sociedad en Comanditas por Acciones (S.C A.) Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.), siempre y cuando los socios o dueños legales de estas empresas sean entidades sociales colectivas y no personas físicas. Con la responsabilidad social en relación al bien común y aspectos como educación, salud y otras acciones, también constituyen Asociaciones Civiles (A.C.) entre otros (Agenda para el Fortalecimiento y la Visibilidad de las Empresas Sociales, 2022)

Cuadro 3.6. Representaciones de algunas empresas sociales en México.

Nombre	Descripción
Unión de Comunidades Indígenas de la Región del Istmo. Unión de Comunidades Indígenas.	Productores de café orgánico del Istmo de Tehuantepec. Pionera de la economía social moderna, del comercio justo y de la transición agroecológica.
Tosepan Titataniske. Unión de Cooperativas.	Productores de café orgánico. Pionera en economía social. Agrupa 8 cooperativas y 3 asociaciones civiles.
Grupo Cooperativo Quali. Sociedad Cooperativa	Cooperativas que operan una cadena agroindustrial de alimentos nutritivos elaborados con amaranto.
Ecotierra - Comunidades Campesinas en Camino. S.C. de R.L.	Cooperativa asociada de comercialización y procesos agroindustriales de granos y semillas.
Unión Majomut. S.P.R. de R.L.	Organización sin fines de lucro de productores de café de comunidades indígenas, Tsotsil y Tseltal.
Ts'umbal Xilaha' Sociedad Cooperativa.	Empresa de familias indígenas que trabajan por la justicia social y la defensa del territorio, generando propiedad social y eficiencia empresarial.
Coordinadora Estatal de Productores de Café del Estado de Oaxaca, A.C.	Pequeños productores que promueve proyectos productivos, económicos y sociales, fomentando el desarrollo sustentable y mejorando la calidad de vida de las familias.

<p>AHÓ.</p>	<p>Empresa que nació como una iniciativa ciudadana que ensambla cadenas de valor entre pequeños productores locales a quienes, a través de la innovación colaborativa y el respeto a sus usos y costumbres, les provee de modelos económicos alternativos a los tradicionales para impulsar la equidad social; disminuir la pobreza y el impacto medioambiental.</p>
<p>Yomol A´tel.</p>	<p>Grupo de empresas de economía solidaria formado por familias indígenas tseltales y colaboradores que en conjunto trabajan por la justicia social y la defensa de su territorio. Es a través de la apropiación organizada de procesos de valor agregado de sus productos y bajo la cosmovisión tseltal del lequil cuxlejalil (el buen vivir) que se busca maximizar el beneficio social a través de la sostenibilidad y rentabilidad de las cadenas de valor.</p>
<p>Masehual Siuamej Mosenyolchicauani, “Hotel Taselotzin”, S.S.S.</p>	<p>Organización de mujeres náhuatl que trabajan por construir alternativas que mejoren la calidad de vida de las mujeres de la región, mediante producción de artesanías, y operación de servicios turísticos con el Hotel Taselotzin</p>
<p>Laadi Arteova.</p>	<p>Grupo de artesanas que a través del telar de pedal, tejen tapices de lana y utilizan el añil, la grana cochinilla o el pericón. Además, elaboran jabones de forma natural</p>
<p>Cesmach, S.C.</p>	<p>Campesinos Ecológicos de la Sierra Madre de Chiapas es una organización regional de pequeños productores de café que ofrece servicios y productos de calidad a productores y a consumidores</p>

<p>Findeca S.A. de C.V. SOFOM ENR, S.A. de C.V. SOFOM E.N.R.</p>	<p>Entidad financiera privada con origen social que otorga servicios financieros al sector social, su accionista mayoritario es la CEPCO. La CEPCO está integrada por 45 cooperativas que agrupan a 4,141 pequeños productores de café orgánico del estado de Oaxaca</p>
<p>Anaa Witsukj, S.A.P.I. de C.V.</p>	<p>Empresa social en proceso de formalización, que asocia a pequeños productores ayuuk que integran la cadena de valor del limón a través del empaque y la exportación.</p>
<p>Bioespacio de Etchohuaquila, S.C. de R.L. de CV.</p>	<p>Unión de 27 sociedades cooperativas de la etnia Mayo, al sur de Sonora, dedicadas a la producción de sistemas de agricultura protegida de hortalizas orgánicas. En conjunto con otra empresa también emanada de esa comunidad ejidal; comercializa y empaqa sus productos con certificación orgánica y de comercio justo, a los mercados de Estados Unidos.</p>
<p>Unión de Productores Maya Vinic, S.S.S.</p>	<p>La cooperativa se estableció para que en “Las Abejas” se fortaleciera la autonomía comunitaria, mejorando las condiciones de producción y comercialización de los productos agrícolas, comenzando por el café, para posteriormente lograrlo con maíz, frijol, frutas, hortalizas y otros.</p>

3.6. Acción colectiva.

El uso de los recursos naturales, su cuidado y restablecimiento se ha convertido en una política pública regional, comunitaria y de la nación. La reducción de la contaminación y la actual reforestación que se hace mediante la intervención Estatal, son estrategias que se realizan para el

cuidado de los recursos naturales, con la idea que en años y en otras generaciones, se minimicen los efectos del cambio climático y la optabilidad de sistemas productivos.

Se deben buscar alternativas de acción colectiva para el cuidado del medio ambiente, así como el cuidado de las tierras y el agua de uso común que se utilizan en las actividades agrícolas de los territorios, este tipo de recursos naturales son de beneficio usual para el ser humano y el desarrollo de las actividades económicas. Olson menciona que cuando en las comunidades son pocos los habitantes que se preocupan por el manejo adecuado de los recursos naturales, los intereses son pocos o nulos, al menos que existan intereses mas allá del cuidado de ellos (Olson, 1965).

Estas acciones deben ser autoorganizadas, autoreguladas y autoadministradas por los habitantes de las localidades mediante su sistema organizativo, usos-costumbres y cooperación, de forma participativa y es idóneo establecer mecanismos de supervisión y control para el cumplimiento de las normatividades y acuerdos, sanciones graduales o responsabilidad compartida por la falta de las acciones, así como un resolución de conflictos (Ostrom V, 2011), estos factores debe ser autogestionados y dentro de estos principios deben llevarse una comunicación directa entre los miembros de la comunidad con reciprocidad, confianza, reputación y solidaridad entre todos, (Ostrom, 2010) condiciones que presuponen la existencia de una relación de igualdad de derechos e independencia, excluyente de toda gerarquía, dominio o poder de uno sobre otro. La perspectiva se encuentra inmersa en las reglas, las cuales aparecen como soluciones a los problemas de la acción colectiva (Crawford & Ostrom, 1995).

Nadie puede ser excluido de la obtención de los beneficios de un bien común, la tragedia de los comunes, el dilema del prisionero y la lógica de la acción colectiva son conceptos estrechamente relacionados en los modelos que definen el modo en que la perspectiva de uso general enfoca muchos de los problemas que los individuos enfrentan cuando intentan lograr beneficios colectivos. En el corazón de cada uno de estos modelos está el problema del gorrón (*free rider*). Cuando una persona no puede ser excluida de los beneficios que otros procuran, está motivada a no contribuir en el esfuerzo común y a "gorronear" los esfuerzos de los otros. Si todos los participantes eligieran "gorronear" no se produciría el beneficio común. La tentación de beneficiarse con el trabajo ajeno puede dominar el proceso de decisión, y así todos terminarían donde nadie quería estar. De manera

alternativa algunos pueden cooperar mientras otros no cooperan, por lo que se obtiene un nivel de provisión del beneficio colectivo menor que el óptimo. Por ello, estos modelos son muy útiles para explicar cómo individuos perfectamente racionales pueden producir, en ciertas circunstancias, resultados "irracionales" a la vista de quienes participan.

Lo que hace tan interesantes y poderosos a estos modelos es que captan importantes aspectos de diversos problemas que ocurren en distintos escenarios en todo el mundo. Lo que los hace tan peligrosos cuando se les usa metafóricamente como fundamentos de una política, es que las restricciones que se asumen como inmutables para los fines del análisis se consideren como realmente fijas en ámbitos empíricos. No todos los usuarios de recursos naturales son incapaces de cambiar sus restricciones; en tanto que los individuos sean vistos en privación, las prescripciones políticas tomarán como referencia esta metáfora. Por ello se prefiere abordar la cuestión de cómo incrementar las capacidades de los participantes para cambiar las reglas coercitivas del juego a fin de alcanzar resultados distintos a las despiadadas tragedias.

Los detalles que ha publicado Olson en 1965, se relaciona con la falta de capacidad de los individuos para solucionar los problemas de acción colectiva, lograr un bien público aumenta cuando son pocos individuos con intereses comunes, sin embargo la heterogeneidad en activos, información y pagos, afecta negativamente las ganancias de los grupos que actúan colectivamente, debido al aumento de los costos de transacción y el conflicto existente relacionado con la distribución de beneficios y costos.

La causa principal de la degradación del medio ambiente, se debe a la ausencia de derechos de propiedad privada en recursos económicamente valiosos, cuando muchos individuos hacen uso de ellos a la vez. Ostrom, 2015. Cuando aumenta el número de participantes, genera problemas de sobreexplotación lo que afecta negativamente el logro de los beneficios sociales. Los sistemas policéntricos sirve para descentralizar la toma de decisiones respecto a la gobernanza de los recursos naturales, para lograr objetivos comunes, múltiples de centros de poder, actúan en entornos sociales e institucionales por competencia y cooperación, racionalidad económica.

Para Ostrom los principios de diseño y características de organizaciones de duración de los recursos naturales son:

- Límites claramente definidos.
- Coherencia entre las reglas de apropiación y provision y las condiciones locales.
- Arreglos de elección colectiva.
- Supervisión.
- Sanciones graduadas.
- Mecanismos para la resolución de conflictos.
- Reconomiento mínimo de derechos de organización.
- Entidades anidadas.

Para lograr una buena participación colectiva es necesario trabajar los principios de la economía social en donde los valores y principios del cooperativismo son fundamentales para una buena organización. También es importante mencionar que el desarrollo económico, es una condición esencial pero no lo suficiente para reducir la pobreza, se necesita echar andar muchas cosas para que se logre alcanzar un desarrollo económico local (Achenson, 2018, p. 1).

Melucci (2001) basa su noción de identidad colectiva como categoría analítica en una teoría de la AC. Para explicar cómo los actores colectivos pueden dar sentido a sus acciones, las AC deben presuponer actores colectivos con un sentido de identidad. Sin embargo, estos actores no existen en el vacío, sino que son el producto de procesos que les permiten convertirse en colectivos, el mantenimiento de una identidad colectiva debe sostenerse continuamente. Esto se debe a que la identidad colectiva no es algo estático, sino algo que evoluciona y cambia continuamente en respuesta a factores externos e internos. Al reconocer que la identidad colectiva está siempre en flujo, se sugiere que los actores colectivos deben ser constantemente conscientes de la dinámica cambiante de su identidad y estar dispuestos a ajustar sus acciones y respuestas en consecuencia y deben estar dispuestos a dialogar y colaborar con otros actores colectivos para mantener eficazmente su identidad colectiva a lo largo del tiempo.

3.7. Medición e Impacto Social Comunitario.

El impacto social es la magnitud cuantitativa del cambio en el problema de la población objetivo que puede ser cuantificado en un plazo establecido o hasta el cumplimiento de los objetivos, en las comunidades rurales el acompañamiento puede ser un indicio de lograr las metas planeadas. Para poder medir los resultados de la intervención comunitaria es necesario en un principio establecer la situación inicial para posteriormente mirar si existieron cambios nulos, negativos o positivos, sobre todo eliminando la incidencia de factores externos (Guía para el establecimiento y cálculo de líneas base y metas (CONEVAL, 2019).

La medición de impacto social de un proyecto debe estar en función de los objetivos de las actividades planeadas y esto justifica su utilización, siempre es requerido un diagnóstico para conocer los contextos de la problemática social que da origen a la idea central, por ejemplo genéricamente se ha utilizado para políticas públicas como morbilidad, estadísticas poblacionales, analfabetismo entre muchos otros. Cuando se habla de proyectos productivos, el impacto se basa en un beneficio económico, pero nuevas tendencias de estudio se encuentran en vías de poder cuantificar otras características como el “bienestar social y el buen vivir”. Para ello es importante considerar aspectos contextuales y equitativos, sobre todo para poder disminuir la desigualdad de distintos sectores poblacionales.

Casi siempre se busca mejorar el impacto social en función de las fortalezas, oportunidades, considerando las debilidades y amenazas de cada población estudiada siempre y cuando todo reciban en calidad y cantidad las ventajas de los cambios o el impacto puede ser nulo o poco significativo. Actualmente los estudios sobre el impacto social se encuentran acorde a las nuevas políticas públicas y sociales para mejorar el entorno. Es perfectamente factible utilizar los aumentos de equidad como medida de impacto.

La evaluación del impacto se realiza con una línea de base, es la primera medición de todas las características contempladas en el diseño de un proyecto de cooperación al desarrollo o de educación para la ciudadanía global, estableciendo el punto de partida o situación inicial del escenario en que se va a implementarse una acción y el cumplimiento de objetivos y metas. Por

tanto, los estudios de base son un tipo de investigación social aplicada dirigida a obtener los referentes básicos de la evaluabilidad del proyecto y contribuir así a una mejor toma de decisiones. Se lleva a cabo mediante indicadores que son variables de respuesta y se formulan con la finalidad de construir, sobre la base de evidencias e información.

En el contexto de la gestión de proyectos, es de gran importancia el hecho que un indicador pueda verificarse de forma rigurosa. Por ello, junto a la especificación de indicadores se deben seleccionar los medios o fuentes apropiadas de verificación.

La evaluabilidad de los efectos y mejoras previstos en programas y proyectos queda en entredicho si los actores responsables de su gestión no aportan un sistema de información fiable - propio de la gestión por resultados - que permita contrastar los cambios generados. Representa así una primera medición, cuya metodología ha de replicarse al final del ciclo del proyecto.

La Línea de Base ha de centrarse en: a) mostrar evidencias que caractericen a la población objetivo al inicio de la intervención, b) analizar la dinámica del contexto y, de manera especial, aquellos factores externos que afectarían al logro de los resultados del proyecto para su posterior seguimiento, y c) determinar la situación de partida de los indicadores de resultados e impacto del proyecto, levantando su primer valor mediante técnicas propias de la investigación social (Valenciana, 2019).

Podemos decir, por tanto, que el objeto de contar con una adecuada línea de base permitirá:

- Realizar una medición de la intervención en términos de logro de resultados y cumplimiento de los objetivos propuestos siguiendo la lógica de intervención diseñada.
- Dar insumos para que la evaluación final del proyecto pueda valorar si las estrategias de acción implementadas en cada una de las líneas fueron acordes a las necesidades, demandas y condicionantes externos de los grupos meta o población potencialmente beneficiaria.

CAPÍTULO 4. METODOLOGÍA.

CAPÍTULO 4. METODOLOGÍA.

Para este proyecto de tesis documentamos el acompañamiento que se llevó a cabo en la zona rural del Puerto de Acapulco en un territorio que comprende los Bienes Comunales de Cacahuatpec, específicamente en la localidad de “Apanhuac”. Durante el periodo 2020-2023, con visitas a la comunidad se plasmaron los resultados obtenidos en esta investigación en formatos metodológicos, instrumentos de evaluación y control como listas de asistencia, bitácoras e informes (como se muestra en el Anexo 4) y las experiencias por memorias fotográficas. Las unidades experimentales fueron familias campesinas que se dedicaban a la siembra y cosecha de cálices de jamaica y otros cultivos.

Este trabajo de acompañamiento se realizó en colaboración mediante el Nodo de Impulso a la Economía Social “Red de Economía Social y Solidaria Guerrero (REDESSGRO)”.

Mediante la Investigación-Acción-Participativa (IAP), se enfocó la participación y colaboración con los miembros de la comunidad y demás relaciones involucradas en el proceso de acompañamiento. La metodología IAP es flexible e inter/trasdisciplinaria, se basa en la participación de los actores implicados en el contexto, mediante la toma de decisiones, democracia y metas de la investigación a través de la participación, la acción mediante la generación de cambios y avances de la materialidad y objetividad por medio de la intervención y la generación de la reflexión y retroalimentación sobre los alcances de la acción participativa (Greenwood y Levin, 1998). La implementación de esta propuesta metodológica se basó en resolución de problemas concretos (Zapata y Rondán, 2016) sobre la actividad productiva común en los campesinos de la localidad de Apanhuac, con el objetivo de modificar la realidad social mediante esta adaptación (Ander Egg, 2011). La IAP se enfoca en la participación activa de las personas y comunidades involucradas en el proceso de investigación y en la toma de decisiones, con el fin de lograr un cambio social significativo y sostenible. La metodología se basa en la idea de que las personas son los mejores expertos de sus propias realidades y por lo tanto, deben ser los actores principales en el proceso de cambio.

Se platearon técnicas, herramientas y recursos para recopilar, analizar y presentar datos e información relevante para el estudio. Se realizaron entrevistas por conversaciones directa de forma estructurada y no estructurada, se recolecto información por cuestionarios, formularios a través de encuestas de muestras representativas y se utilizó la observación directa y sistemática de las acciones que sucedieron a lo largo del acompañamiento y se utilizaron otras herramientas que se muestran en el Anexo 5 y se realizó un análisis documental de toda la información generada y se ha optado por utilizar análisis estadísticos para describir datos e información para generar interpretaciones y soluciones como propuestas.

Por medio de un diagnóstico participativo y bajo la utilidad de una herramienta de estudio se evaluó la situación de la comunidad mediante un análisis FODA para identificar características internas y externas y los resultados se plasmaron en una matriz cuadrada, se enlisto las prioridades de las problemáticas y mediante la selección de alternativas se diseñó un árbol problemas para identificar causas y efectos con la finalidad de tomar decisiones efectivas a la resolución del problema común seleccionado de los miembros de la localidad, así como la elaboración de un árbol de objetivos y se propuso la generación de una matriz de indicadores para medir el impacto social de la acción participativa.

CAPÍTULO 5. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.

CAPÍTULO 5. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.

Los Bienes Comunes (BC) son un tipo de organización conjunta, sus principios y valores se encuentran plasmados en la Ley Agraria y se basan en la producción agrícola, ganadera y forestal fundamentado por el uso de bienes comunes de recursos naturales para garantizar su utilidad y conservación. Tienen todo un sistema organizativo establecido y una de sus principales características son aquellas a las que están sujetas mediante normas y reglamentos establecidos por los mismo. En este tipo de sistemas donde la autonomía e independencia suele ser un pilar de esencia, con los años ha pasado a ser cabida de los gobiernos en turno olvidando el sentido de pertenencia; sin embargo en los Bienes Comunes de Cacahuatpec (BCC) han demostrado tener antecedentes que son importante resaltar y rescatar, en los últimos años y la reciente década, el Proyecto Hidroeléctrico Presa la Parota, generó una serie de conflictos de violaciones al derecho humano, agrario y ambiental así como los derechos económicos, sociales y culturales de comunidades rurales e indígenas (Galindo, 2009, p.1) este hecho de injusticia social que mediante un plan de desarrollo privaba a las personas de sus hogares, proporcionó la movilización de la acción colectiva, el cambio que se pretendía bajo la modificación de los estilos de vida de los habitantes de los pequeños hogares por simplemente relaciones económicas enardecido la colectividad, característica que puede lograr una responsabilidad social y que en esta investigación, son circunstancias del territorio donde la búsqueda de los beneficios sociales se encuentran por encima de los individuales.

Como parte de los BCC la localidad de Apanhuac se caracteriza por sus habitantes que se dedican a la agricultura, la comunidad y sus zonas aledañas son una región productora de cálices de jamaica, cultivo con gran potencial y en búsqueda de su revalorización, son territorios que siembran y cosechan cálices como parte de su diversificación económica y uno de los principales cultivos que propicia la EC local. En la aproximación del acompañamiento y por sugerencias de un actor primordial de REDESSGRO, Joel Mendoza Maciel quien tenía principios de desarrollo rural y urbanidad sustentable, se localizó un HC en Apanhuac quien contaba con una de las pocas estrategias de comunicación en los hogares de la zona, el porifoneo tradicional en el hogar del jefe de familia Sr Abel Ventura Ines quien en un principio como núcleo familiar nos aperturaron el

inicio de la acción colectiva mediante un liderazgo práctico y solidario, que en el trabajo constante fomentó la acción grupal en ciertos niveles participativos así como la flexibilidad, el manejo de propuestas y trabajo comunitario con otros núcleos vecinales y familiares quienes han colaborado para la documentación de la actividad productiva que les brinda identidad.

En las comunidades rurales de los BCC, se presentan una fuerte unión solidaria ya que año con año, se apoyan en las fiestas patronales. Realizan cooperaciones desde \$100 a \$150 pesos por familia para comprar pirotecnia como castillos y toritos. También apoyan con corridas de toros y un regalo económico de \$8000 a \$10,000 pesos en efectivo para apoyar en gastos de la feria. La festividad de Apanhuac se celebra los días 23, 24 y 25 de enero, las comunidades de Huamuchitos, Espinalillo y Cantón son las principales localidades en apoyar a esta comunidad año con año. Cada comunidad trae sus propios regalos y cuando llega el turno a las demás comunidades de realizar las fiestas, también es correspondida de la misma manera y con los mismos regalos de manera solidaria, esta información se generó mediante la identificación y conocimiento comunitario como se muestra en las actividades desarrolladas en el Anexo 5.

Dentro de la comunidad de Apanhuac, los habitantes están acostumbrados en apoyar en fiestas como bodas, quinceaños, bautizos, etc., buscan padrinos de todo tipo lo cual les facilita poder realizar fiestas más grandes ya que asiste toda la comunidad, así como también invitan a las comunidades vecinas. Existe una buena organización para estos eventos lo que propicia la participación comunitaria, así como también realizan tequio, se organizan los fines de semana para limpiar y barrer las áreas comunes, como el centro de salud, comisaria y escuelas. En la temporada de lluvias los caminos se deslavan y dejan brechas en mal estado y también se organizan para reparar el camino, así como para cortar la maleza que ya está muy crecida de forma independiente y autoorganizada.

Existen diversas experiencias de solidaridad económica en México, en el ámbito rural algunas se desenvuelven con una racionalidad distante de la racionalidad económica instrumental; su objetivo central es la búsqueda del bienestar colectivo y no la máxima ganancia individualista.

La aceptación de esta visión ha llevado a desconocer otras racionalidades y prácticas, lo que ha tenido su correlato en la forma como se elaboran y gestionan las políticas públicas, las cuales al no dar cuenta de esta racionalidad alternativa, muchas veces entran en conflicto con las prácticas campesinas, al tratar de insertarlas de manera utilitarista al mercado, forzando a adoptar un comportamiento empresarial que muchas veces les resulta ajeno; con esto, lo que se ha conseguido es desestructurar diversas prácticas que han sostenido y sostienen la producción y reproducción en el mundo campesino (Marañon y López, 2014 pág. 118).

Un territorio en ocasiones se hace referencia como una área física. El desarrollo territorial es un proceso de cambio social que se produce en un espacio geográfico determinado, que involucra la interrelación de actores, recursos y actividades, y que se orienta a la creación de condiciones que permiten mejorar la calidad de vida de la población, en términos económicos, sociales y ambientales (Boisier, 2001, p. 8), pero en las percepciones comunitarias como en el caso de Apanhuac y durante este acompañamiento conviven diversos actores, posibilidades de trabajo y estrategias que se han desarrollado de manera material e inmaterial, es importante rescatar los aspectos culturales y tradicionales para poder solucionar aspectos económicos y medio ambientales y que surja así, un contexto de innovación, no sólo desde la parte técnica si no, la innovación social para poder tener bases del desarrollo endógeno que determina el desarrollo regional y el económico con vías de que sea sostenible, el territorio de los jamaiqueros posee características socioeconómicas que le brindan y complementa su identidad.

Diagnóstico de la economía campesina: Los pobladores de Apanhuac tienen diversificada su economía, se basa en la agricultura como actividad económica, a diferencia de otras zonas territoriales en la zona rural de Acapulco, poseen otros ingresos mediante remesas, trabajos temporales y apoyos sociales, destacando el cultivo de maíz y jamaica como persistencia campesina, con la diferencia que utilizan la siembra y cosecha de la jamaica como principal fuente de ingresos y no de autoconsumo, principalmente porque se desconocían los efectos benéficos, así como el aprovechamiento integral del cultivo. Son pequeños productores donde el rol de la familia tiene mayor aporte en la EC, en su mayoría son adultos de entre 40-50 años (información que se

recabo con el formulario que se muestra en el Anexo 6), la población es analfabeta y existen problemas territoriales de migración, falta de oportunidades, desigualdad y marginación.

Territorialmente los bienes comunales presentan un sistema organizativo que se caracteriza por ser comunidades rurales bajo un padrón comunal con sistemas organizativos y bases que muchas veces se vulneran, sus tierras son de carácter privado, cada comunero confina su parcela y la trabajan en familias dependiendo como este integrado su hogar y la disponibilidad de su trabajo. Actualmente los problemas sociales dificultan la democracia participativa en la comuna por desigualdades y liderazgos deficientes que pueden limitar la acción colectiva al no tener la confianza de los demás.

Las familias campesinas poseen en promedio entre 2-4 hectáreas por núcleo familiar y se destina a la siembra de jamaica, menos de la mitad de las tierras que comparten en el municipio, carecen de tecnificación agrícola y realizan las mismas prácticas que restringen la producción por núcleo familiar, utilizan agroquímicos y en promedio las familias producen entre 100-200 kilogramos por hectárea, teniendo bajos rendimientos y poca calidad para el mercado, limitando su comercialización y optando por vender a intermediarios con ganancias nulas.

Para toda la cadena productiva los roles de la familia se ven muy marcados como se muestra en la Figura 5.1., donde se ejemplifica las etapas de la siembra, cosecha, secado y venta y los roles de participación de los integrantes de las unidades domésticas, se utiliza mucha mano de obra para poder tener la producción anual y han optado a diferencia de otras zonas productoras jamaíqueras por evadir la tecnificación de la pizca a través de maquinaria y equipos por dos principales razones, la falta de capital para tener equipos que pueden ayudar a aumentar la producción, que son bastante costosos y por el contrario el uso de la mano de obra familiar enriquece la EC y brinda trabajo durante la cosecha. Sus principales necesidades son mejorar la calidad y comercialización, solo se cosecha y vende a granel, sin cumplir con la Normativa Mexicana vigente, sumado a las dificultades de ser una zona sin servicios de toda índole.

Las mujeres tienen una participación muy activa en la cosecha, sin olvidar que incluso en las etapas de preparación de la tierra y la siembra, colaboran en otras áreas indispensables que en ocasiones no son reconocidas. Los meses de noviembre y diciembre cuando se realiza el corte inician sus

jornadas del hogar y laborales muy temprano por la mañana para la preparación de las indumentarias, desayunos y comidas, el traslado por veredas y caminos a falta de una infraestructura y caminos saca cosecha es su día a día para llegar a sus parcelas de trabajo, en general en Apanhuac se trasladan en promedio entre una hora y hora y media por los caminos de los BCC. Antes que salga el sol comienzan a trabajar para el aprovechamiento del clima y evitar jornadas de fatiga.

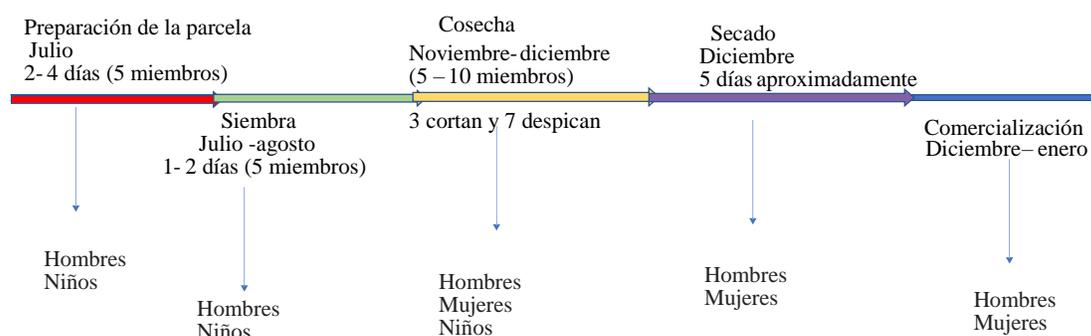


Figura 5.1. Descripción del tiempo y la participación de los miembros de los HC en la siembra y cosecha de cálices de jamaica.

Los hombres cortan las plantas de jamaica con instrumentos básicos y esenciales de los HC como machetes, mientras que las mujeres y niños son quienes separan la jamaica del tallo. Los niños en la temporada de cosecha se encuentran de vacaciones, por la temporada de dicembrina y es por eso que participan en la actividad productiva, desde muy pequeños saben que es importante participar en este trabajo y esto los ayuda a ser más autosuficientes y a desarrollar también más sus capacidades, tener arraigo comunitario e identidad.

La hora de la comida es de nueve a diez de la mañana, como se mencionó anteriormente la comida es preparada desde muy temprano. Las tortillas se guardan con varias servilletas para que se

mantengan calientes. No puede faltar el refresco, así como platos, vasos y cucharas en ocasiones los llevan desechables, así como mucha agua. La jornada de trabajo termina a las tres de la tarde, se acomodan los costales, los cuales son llevados en burros o caballos, animales domésticos que participan de igual manera en la actividad agrícola.

Las familias se apoyan en la siembra y cosecha de la jamaica, practican una actividad llamada “ganar brazo”, que consiste en ir un día a trabajar en el terreno de un familiar o conocido y después se ponen de acuerdo para trabajar en la siguiente parcela. Contratan peones los cuales también se levantan en el mismo horario que ellos y comparten sus comidas de manera solidaria, la jornada laboral pagada es en promedio entre \$130 a \$140 pesos. Las mujeres no son contratadas como peones para el trabajo de preparación de la tierra o la siembra, pero en la pizca y el secado son quienes mayor actividad en casa desarrollan.

La herramienta de trabajo para cortar la jamaica llamada “sacador o despicator de jamaica” es fabricada por ellos mismos de forma independiente a la falta de la tecnología agrícola, con navajas de láminas de un corte de 2 cm y duelas en forma de “v” colocan 2 clavos en cada lado y se ajusta en un barrote o cortan un árbol de 1.20 m de altura para colocarla y sujetarla con ligas de llantas. Finalmente se escarba unos 30 cm de profundidad para anclarla y no logre aflojarse al jalar el tallo de la jamaica.

Esta herramienta de trabajo es sencilla de hacer, las familias la desprenden una vez terminada la jornada del día, se las llevan a sus casas y al día siguiente la vuelven a colocar, como ya se mencionó tienen navajas las cuales son las que permiten cortar la flor del tallo. Se coloca el tallo en el centro y se jala hacia afuera para poder cortar el cáliz o la flor la cual cae dentro del costal. La jamaica más seca es la que es más fácil de cortar, la que se encuentra más húmeda o más verde como así la llaman en la comunidad cuesta mayor trabajo cortar y se tiene que emplear mayor fuerza, en cambio la que está más marchita se aparta para no mezclarse, ya que esa se utiliza para el autoconsumo.

Una vez teniendo la cosecha de la jamaica en sus casas, al no contar con asoleaderos la secan en sus techos o patios. Los pequeños productores no cuentan con aplicación de avances tecnológicos, es baja la posibilidad de acceder a procesos de modernización agrícola y a la modificación de su

tecnología tradicional. Desde una perspectiva marxista se sostiene que las economías campesinas serían arrasadas tarde o temprano por la empresa capitalista moderna, debido a la baja capacidad de competir frente a la gran producción empresarial con altos niveles de tecnología, pero hoy en día es una practica cultural y tradicional que binda benefios a comunidades de la zona de los BCC.

La variedad de jamaica que se cultiva en la comunidad de Apanhuac es la jamaica mejorada (híbridas) y la china que es más oscura. El precio de la jamaica mejorada en la comunidad en el año 2019 se comercializó el kilogramo en \$40.00 pesos, en el año 2020, hasta en \$60-70.00 pesos y el año pasado 2021, alcanzó un precio de \$100.00 pesos por kilogramo, en la actualidad el precio se ha incrementado hasta casi el triple de lo que anteriormente se comercializaba.

La jamaica es seleccionada cuidando que no vaya “manchada”, cuando la jamaica presenta mucho manchado los compradores no están dispuestos a pagar el precio correspondiente por kilogramos, solo les pagan la mitad del valor y eso le genera al productor una desmotivación para el siguiente ciclo de cultivo, provocando que los campesinos abandonen esta actividad productiva y emigren a la ciudad u otros Estados o inclusive a países como Canadá y Estados Unidos, la peculiaridad del manchado del cáliz poco se conoce por los productores de Apanhuac, es una enfermedad fitopatógena que ha afectado a los territorios de Guerrero que producen el cáliz y derivado a que no realizan prácticas agrícolas distintas a las convencionales y nunca han formado parte de los entonces Sistemas Producto, como el Sistema Nacional Producto Jamaica, desconocen su manejo y la forma de limitar uno de las principales problemáticas identificadas, además de su sistema organizativo colectivo y su comercializacióna través de intermediarismos. En Apanhuac y en otras comunidades de los BCC no cuentan con una infraestructura donde almacenar la jamaica deshidratada, toda la producción se vende enseguida de ser secada, almacenándola en sacos o costales los cuales deben de estar muy secos para tener una mejor conservación pero sin los elementos básicos de calidad.

Como parte del diagnóstico participativo se muestra el análisis FODA de los pequeños productores en el Cuadro 5.1. Mediante los factores internos y externos de la comunidad que interaccionan entre si, se investigó la manera de poder generar un plan de desarrollo mediante el cual se impulsaran de mejor manera las bondades de la información recopilada, la fuerza de trabajo que

tiene los campesiones y su mano de obra familiar, así como la tierra para poder sembrar son líneas de acción clave para poder impulsar y hacer modificaciones agrícolas, organizativas que les ayuden a comercializar mejor su producto, sin necesidad de depender del mercado totalmente, cuando se regula la producción, distribución y el consumo se evita la dependencia del mercado, lo que trae consigo la baja de los costos, precios así como la oferta y demanda sin necesidad de eliminarlo por completo (Liu *et al.*, 2020), en el caso específico de Apanhuac existía un punto interesante que se abordó durante el acompañamiento, los productores no utilizaban ni bebían el agua de la decocción de los cálices para su autocosumo, peculiaridad que se intervino durante el proceso mediante otras estrategias que se mencionan más adelante.

La generación de adaptabilidades para que estas comunidades sean miradas con compromiso empresarial, se encuentra socialmente ligado a las oportunidades que se identifiquen y se exploten de manera conjunta entre todo los miembros de ella y que construyan con emprendimientos colectivos el tejido social de su localidad, la aceptabilidad de los habitantes para recibir capacitaciones de toda índole y la búsqueda de generar mayor valor a su trabajo ha servido de impulso para mejorar sus prácticas agrícolas mediante el acompañamiento de diversos actores y promotores de la ESS.

Por medio de capacitaciones técnicas y la diversificación de sus cosechas la comunidad ha mirado como un potencial, los recursos naturales con los que cuenta y mostró interés en la motivación de la acción participativa, el grupo de trabajo fue creciendo en número de miembros que se interesaban en capacitaciones, acompañamiento y conformación de un grupo colectivo, cada vez con mayor compromiso comunitario.

Dentro de la problemática identificada que se muestra en el Cuadro 5.2., se enlistan las áreas de oportunidad como son los bajos ingresos familiares por la producción de maíz y jamaica, procesos inadecuados de secado y enfermedades como el manchado del cáliz, la falta del procesamiento para evitar o contrarrestar otras áreas donde se puede tener incrementar incidencia y la falta de infraestructuras comunitarias como centros de acopio donde se pueda almacenar bajo las mejores condiciones los productos del campo.

Derivado de la identificación de los problemas se seleccionaron alternativamente la forma de incidir colectivamente relacionados con la producción y comercialización, cada años detectan dificultades con la cosecha y se encuentran en la búsqueda para mejorar sus rendimientos así como innovar en sus prácticas agrícolas.

Cuadro 5.1. Información del análisis FODA durante las intervenciones comunitarias.

Fortalezas	Debilidades
<p>Tienen conveniencia o beneficio de aprender colectivamente.</p> <p>Poseen unidades de producción familiar.</p> <p>Realizan prácticas solidarias.</p> <p>Poseen recursos naturales como tierras comunitarias, agua.</p> <p>Intervención Estatal (Sembrando Vida).</p> <p>Tiene una identidad como grupo de trabajo.</p> <p>El acompañamiento les proporciona principios del cooperativismo.</p> <p>Cuentan con una estructura organizativa.</p>	<p>Insuficiente infraestructura colectiva.</p> <p>Reducida tecnificación y maquinaria para sus cultivos.</p> <p>Pequeña participación de los demás miembros de la localidad.</p> <p>Limitados canales de comercialización.</p>
Oportunidades	Amenazas
<p>Capacitación constante en prácticas agroecológicas grupales.</p> <p>Trabajo colaborativo para brindar valor agregado a sus cultivos.</p> <p>Bienes territoriales comunes para incrementar su producción de manera sustentable.</p>	<p>Plagas y enfermedades en sus cultivos.</p> <p>Transición agroecológica (siguen usando productos químicos).</p> <p>Tecnificación en sistemas de captura de agua y riego agrícola.</p> <p>No está establecido un precio fijo.</p> <p>Inestabilidad de vías de transporte.</p>

Cuadro 5.2. Listado de problemáticas de la comunidad de Apanhuac.

Problemática	¿motiva a la acción?	¿se derivan otros problemas de este?	¿se puede resolver a corto plazo?	¿existe los recursos suficientes para solucionarlo?
Bajos ingresos por la actividad primaria que realizan	Si	Si	Si	Si
Deficiente sistema de secado	Si	Si	Si	No
Problemas de manchado de cáliz	Si	Si	Si	No
Falta de valor agregado	Si	Si	Si	No
Infraestructura de almacenamiento	Si	Si	Si	No

En la Figura 5.2., se muestra el árbol problema donde se presentan las causas y efectos de este proyecto de investigación, la falta de tecnificación agrícola del campo rural y la modificación de culturas convencionales han propiciado tener un producto de baja calidad y que por falta de canales de comercialización no se ha encontrado la manera de mejorar el precio por el gran trabajo de campos se realiza, es importante mejorar las prácticas que se han llevado de generación en generación, si se realizan estas transformaciones se tendrá como efecto la mejora de la calidad y el precio final de venta, siempre y cuando se busque alternativamente como poder distribuir en redes de ESS estos productos y minimizar las ventas a los intermediarios, sin olvidar una característica primordial de generar en ellos la autosuficiencia alimentaria y el consumo en primera instancia de beber esta bebida tradicional.

Por medio de la generación de un árbol de objetivos (Figura 5.3.), se plantearon colaborativamente las estrategias y ejes transversales para el acompañamiento de la comunidad y del grupo de trabajo es importante señalar que los alcances y las limitaciones a la gobernanza de la comunidad y de los miembros que cordialmente trabajaban para el beneficio común de sus problemáticas, se derivó del interés y desde la poca participación comunitaria a mayor participación, propiciado por diversos factores, entre uno de los de mayor importancia, la intervención Estatal.

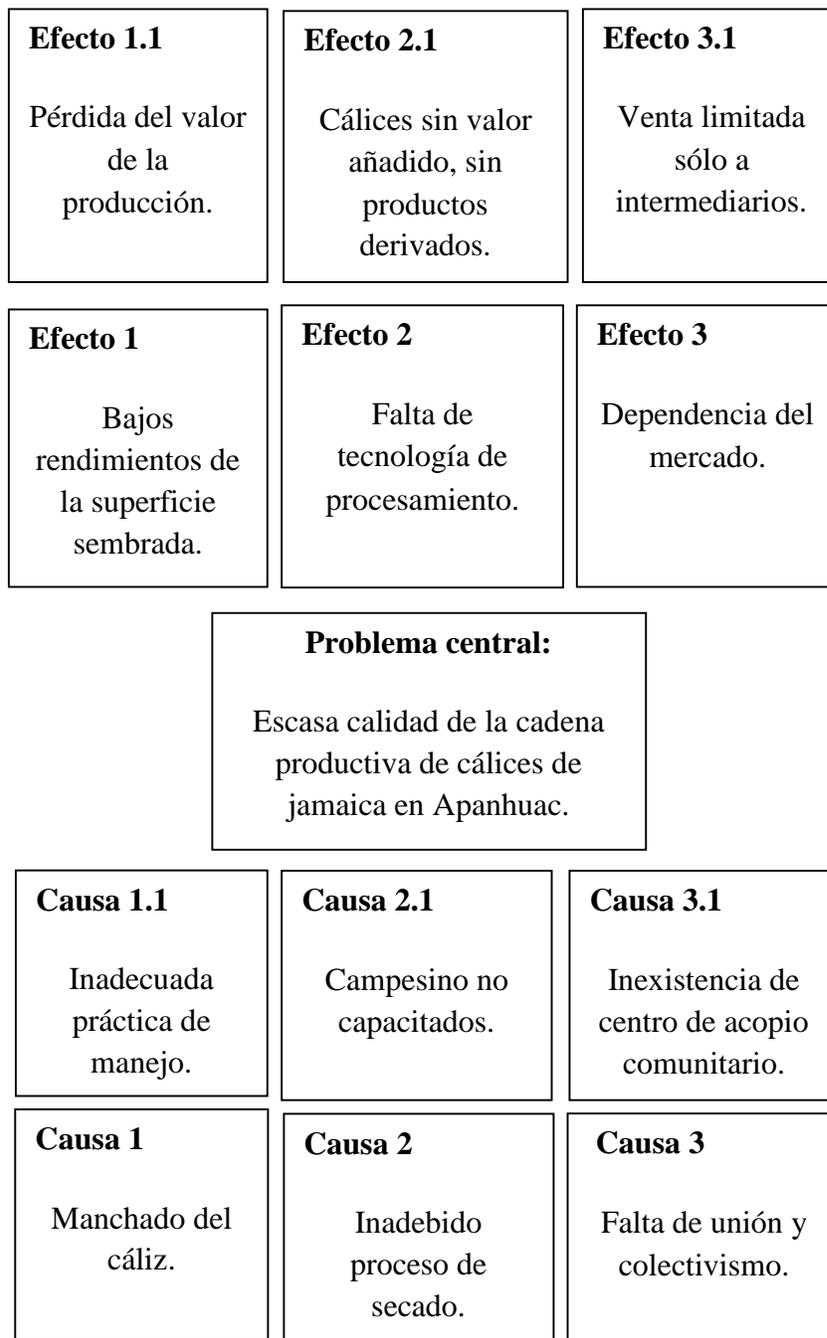


Figura 5.2. Árbol problema de los campesinos productores de jamaica.

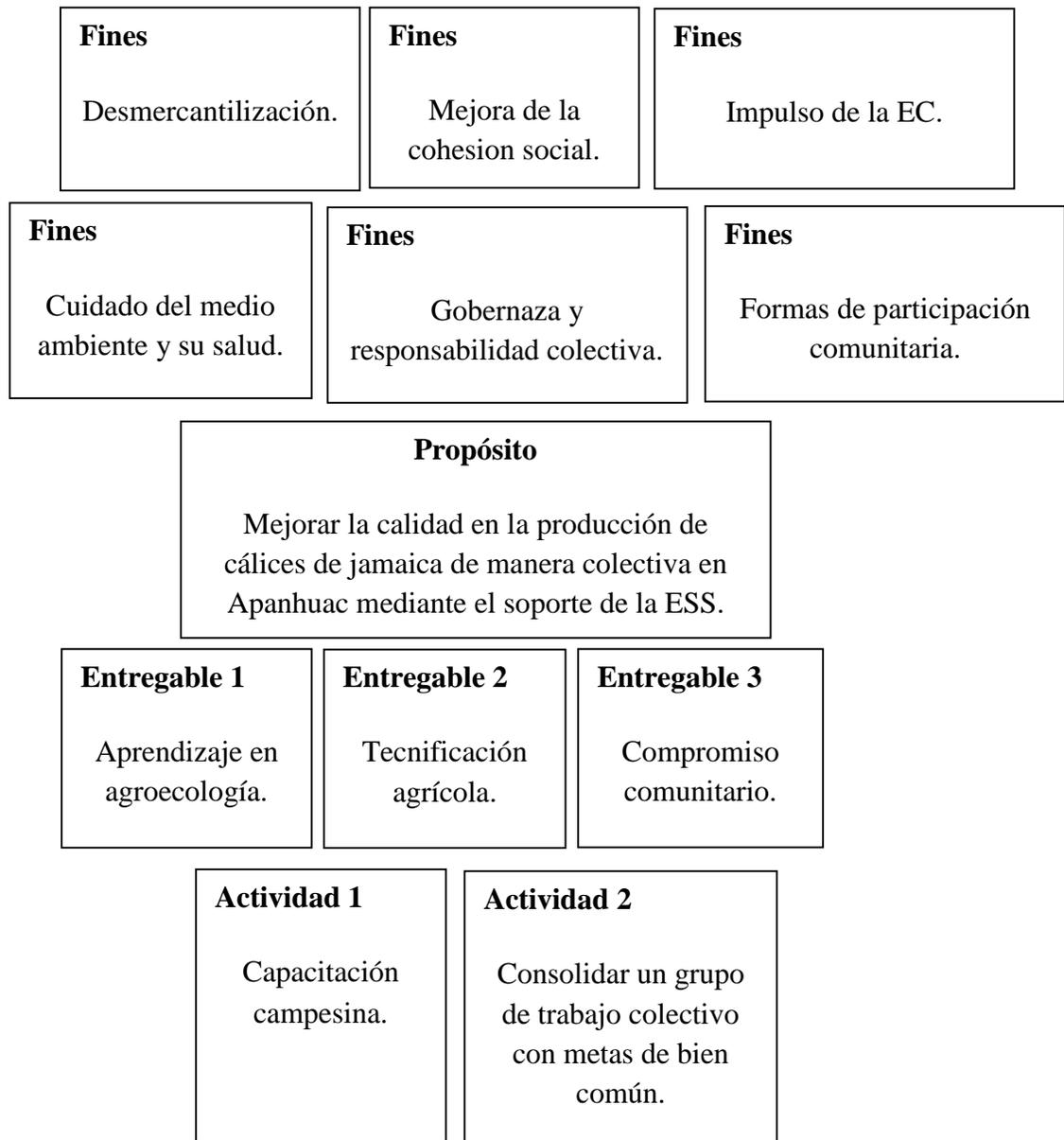


Figura 5.3. Árbol de objetivos de los campesinos productores de jamaica.

Acciones y plan de trabajo comunitario: a nivel organizativo e interés de mayor número de miembros de la comunidad y desde la economía del hogar de la zona agrícola de maíz y jamaica del puerto y su zona rural se implementó mediante la acción participativa formas y capacitaciones para su tecnificación agrícola, las cuales consistieron en:

- Uso, manejo y captación de agua.
- Análisis de suelos.
- Técnicas de almacenamiento de granos y semillas.
- Alternativas de siembra y cosecha.
- Implementación de fertilizantes inorgánicos/sintéticos.
- Control químico de plagas.

La escases del agua es una dificultad que enfrenta el territorio y que queja la EC de los BCC, los efectos del cambio climático han propiciado que los niveles de agua en los suministros de la comunidad se vuelvan escasos, lo que ocasiona la inestabilidad de la siembra y los cultivos, se sugirió contar con sistemas de almacenamiento que en el HC pueda ayudar a mejorar las condiciones de la familia, en las parcelas de los campesinos, se sugirió el acceso a tecnificación agrícola como el sistema de bombas y mangueras, sin embargo los altos costos de la tecnificación se miran limitados por el acceso a los recursos financieros de las familias y débil existencia de programas sociales que apoyen el campo en esta estrategia. Como lo hace otras zonas campesinas con tecnificación agrícola se desarrolló un análisis del suelo para identificar la edafología de una parcela demostrativa, así como se capacitó a los campesinos sobre los pasos que se deben realizar para la toma de muestra como se muestra en la fotografía del Anexo 7 trabajo que se realizó en colaboración para otro proyecto de investigación en la comunidad, así como la preparación y almacenamiento de manera correcta de granos y semillas. Los campesinos sólo se dedican a la siembra de los monocultivos y se sugirió realizar otras siembras y cosechas que se mencionan en el apartado de agroecología. Teniendo en cuenta que reciben un subsidio de fertilizantes químicos para mejorar sus rendimientos, se diseñó y habilitó las condiciones necesarias para el uso adecuado de los mismos, relacionando el análisis del suelo con el uso de fertilizantes sintéticos, diversas

experiencias han demostrado que el uso inadecuado de fertilizantes como urea o nitrato de amonio, que a pesar de presentar ventajas y proporcionar alto contenido de nitrógeno, puede llegar a ser contraproducente si no se llevan a cabo análisis de suelo generando la acumulación de amoniaco, además como lo plantearon los campesinos utilizan herbicidas como el Paraquat® (dicloruro de 1,1'-dimetil-4,4'-bipiridilo) ó Faena® (N-fosfonometilglicina) como control de maleza sin llevar a cabo las recomendaciones del fabricante y con alto índice de contaminación y toxicidad para el aplicador y la biodiversidad. Con las recomendaciones para la reducción del manchado del cáliz en la comunidad aún se desconoce las alternativas químicas que se ofrecieron para minimizar el impacto de la plaga fitopatógena, y que en la capacitación constante se recomendó utilizar elecciones mas naturales para combatir la plaga.

Se desarrollaron cursos de capacitación para la transición agroecológica para la siembra y el cuidado de sus tierras y del medio ambiente, a través de los recursos e insumos con los que contaba la comunidad se propuso trabajar con la tecnificación del sistema jamaiquero, a diferencia de otras zonas geográficas no se realiza preparación del suelo por medio de rastreos y surcados por las condiciones de altura e inclinación de los suelos, que lo mejora la EC campesina al no realizar gastos de operación en la etapa siguiente que es la siembra con alternación se llevaron a cabo prácticas del aparato “A” instrumento de bajo costo y fácil de elaborar, utilizado para trazar de curvas a nivel, para la construcción de obras de conservación de suelo, agua y siembra de cultivos de jamaica como se muestra en el Anexo 8. Las capacitaciones de técnicas agrícolas e innovaciones en la siembra y cosecha de la jamaica se realizaron mediante técnicas grupos focales sobre las modificaciones que se deben llevar a cabo en campo, acciones sencillas como conocer fechas de poda y corte (Anexo 8), pueden ayudar a restar los problemas del manchado del cáliz o como los campesinos lo llaman coloquialmente la enfermedad “Pata Prieta” y mejorar así la calidad del producto, se práctico la elaboración de bioles como alternativa de fertilización (Anexo 9). Se sugeriría además utilizar otro tipo de semillas para obtener mayores rendimientos del cultivo, en promedio optienen 200-300 kilogramos por hectárea, muy por debajo del promedio genérico, autogeneran su semilla y no utilizan la totalidad de sus tierras; principalmente solo cosechan para vender y no la autoconsumen (información recabada del formulario que se encuentra en el Anexo 6).

Se implementaron otras estrategias agroecológicas como incentivar multi-policultivos, rotación de cultivos, manejo ecológico de insectos y plagas, se elaboraron extractos como el bioinsecticida “apichi” para poder disuadir a los insectos que son vectores de la plaga de la jamaica, biofertilizantes como compostas bokashi para la regeneración de los suelos y la fertilización de las plántulas, caldos sulfocalcicos y soluciones alcalinas como el agua de vidrio para control de plagas y enfermedades, todo esto enfocado en la reducción de la distribución de costos de producción en aproximadamente en un 25 %, representado monetariamente en \$6580 pesos en la producción de una hectárea según el Anexo 1 que declara que el valor del importe total (100 %) de la cosecha es de \$26100 pesos, mejorando no sólo la rentabilidad y utilidades de este sector primario, dirigiendo el uso de la agroecología al autocuidado de la salud, la preservación del medio ambiente y la elección de la responsabilidad como un proceso social y no al del rendimiento por hectárea o la relación costo beneficio.

A nivel de comercialización se identificaron estrategias de mejora desde el proceso de secado para mejorar la calidad y las condiciones óptimas del almacenamiento, es importante cumplir con las especificaciones de las Normas Mexicanas para productos destinados para el consumo humano incidiendo en la inocuidad del producto para mejorar el precio de venta.

Derivado del acompañamiento en la comunidad se muestra en el Cuadro 5.3 como los precios de venta se modificaron con los años.

Cuadro 5.3. Variación del precio de venta en la comunidad de Apanhuac de los BCC.

	Ciclo productivo (Año)				
	2019	2020	2021	2022	2023
Precio de venta por kilogramo	\$ 40.00	\$70.00	\$150.00	\$200.00	\$250.00

El incremento de los precios por su actividad productiva se derivó por el pago justo del valor de uso de jamaica y no por su valor de cambio, el reconomiento de su autoesfuerzo fue primordial para desencadenar la misión social del grupo, el objetivo era evitar la dependencia del mercado e investigar los problemas de las ventas y el comercio, el intermediarismo es uno de los principales factores que existe en la zona, sin embargo es difícil eliminarlo ya que el comercio se debe llevar a cabo para garantizar el acceso a los recursos, los principios y valores de trabajar colaborativamente fue regular la producción, consumir la jamaica en forma de bebida tradicional y aprovechar los subproductos y la totalidad de la planta, distribuir y buscar otras formas de circuitos cortos de comercialización de manera colectiva y estrategias comerciales para evitar la dependencia del mercado, esto ayudará a reducir costos de producción, transporte, oferta y demanda sin necesidad de eliminarlo por completo (Meyer, 2020).

La simplicidad de realizar prácticas distintas a las que tradicionalmente se hacían modificó sustancialmente el carácter y precio de venta, en el Anexo 8 se puede observar como se realizaba los procesos de secado sin la menor inocuidad o las Buenas Prácticas de Manofactura y la transición a otras formas de secado con otros insumos y cualidades. Uno de las características de este cultivo tiene importancia social a nivel comunitario de HC y la finalidad de la EC, el proceso de cosecha en la región se sigue efectuando como un proceso manual y no se ha optado por la maquinaria, es donde el 75 % (\$19520) del costo de producción de una hectárea se lleva a cabo por las familias campesinas con una elevada cantidad de mano de obra en su despique y donde el grupo de trabajo de los habitantes de Apanhuac comprendieron su situación social y obtaron por alternativamente tener otros ejes de acción para el trabajo que desempeñan, mejorar los niveles aceptables de comercialización, intercambios comerciales así como democratizar sus economías se traducirá en esfuerzos multinivel de control social es decir su gobernanza colectiva (Pozzebon *et al.*, 2019).

El compromiso comunitario y de la agrupación basado en la toma de decisiones participativas se llevaron a cabo de manera pertinente, efectiva y adecuada para poder garantizar la autoorganización y basado en la Acción Colectiva (AC), todos los participantes de este proyecto de investigación poseen similares características, que sin saberlo poseen la misma identidad sin siquiera reconocerlo o revalorizar su trabajo.

La AC según Van Zomeren *et al.*, (2008) menciona el ¿por qué?¿cómo ocurre?¿cómo se moviliza? y ¿cómo se logró? Basándose en tres aspectos fundamentales: la percepción de injusticia enfocándose en la privación como se logró en el territorio de los BCC y el proyecto La Parota porque se pretendía desviar recursos lejos de las comunidades campesinas, la eficacia que es donde se centra y se motiva, sobre todo en movimientos sociales y la identidad, cuando los colectivos como los jamaíqueros poseen la misma coincidencia, hace que se movilice la AC común.

En este sentido la acción colectiva en zonas rurales puede estar propiciada por dos factores, la acción colectiva como una solución para la gestión de los recursos colectivos, en este los participantes reciben ganancias financieras a través de los derechos de la actividad propiedad colectiva, mercados colectivos, etc., y la provisión de bienes públicos a nivel comunitario, relacionado con la distribución de la responsabilidad social. Los costos no son únicos o exclusivos, lo que significa que los costos de no hacer nada o no tener acción son compartidos (por ejemplo los servicios comunes, se pierden) mientras que los beneficios de la acción no siempre son monetarios y no son exclusivos para quien toma la acción. Este tipo de acción necesita una expresión que impulse a las personas para alcanzar el punto de inflexión, es decir el cambio que les hace participar en la acción (Baldez, 2002). Para este proyecto de investigación el cambio se miró cuando una de las actividades de la Red REDESSGRO se puso en acción con los campesinos de Apanhuac, mediante el trabajo colaborativo de la red con redes locales de colaboración como la Red Iberoamericana de Aprovechamiento Integral de Alimentos Autóctonos Subutilizados (ALSUB) del Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (CYTED), creado por los gobiernos de los países iberoamericanos para promover la cooperación en temas de ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo armónico de Iberoamérica, buscaba brindar un aprovechamiento integral de alimentos autóctonos subutilizados de origen vegetal con potencial nutritivo y alto interés socioeconómico, los cuales se considera puedan ser explotados de manera integral y que contribuyan a resolver el problema de seguridad alimentaria de la región y se planteo desarrollar el evento titulado “La ruta de la jamaica, en el Estado de Guerrero, Una mirada desde el comercio justo para su aprovechamiento integral” con temas de ESS, inocuidad, procesamiento o si ¿existe algo más que el secado? Muestra gastronómica llamada jamaica monumental y exposicon fotográfica denominada jamaica:sabor y color de Guerrero, donde el principal motivo

de la acción era reconocer el trabajo que realizan los HC de Apanhuac y la revalorización de su EC, en la Figura 5.4., 5.5. y 5.6., se muestra las principales actividades desarrolladas, comercio justo, canales cortos de comercialización ¿nuevos consumidores? ¿nuevos productos? ¿nuevos mercados? en el Anexo 10 se muestra una fotografía del cierre de actividades del evento. La finalidad de la incidencia de los problemas que aquejan a las comunidades y territorios se deben abordar de manera grupal, sin esperar un beneficio individual, las políticas públicas y su operatividad pueden ser detonantes para tener mayores impactos sociales, sobre todo si la inversión que se hace en las comunidades puede ser una meta para poder disminuir la dependencia del mercado y generar políticas como la autosuficiencia alimentaria.



Figura 5.4. Flyer del Red de colaboración.

08 DE SEPTIEMBRE



”
Una mirada desde
el comercio justo
para su
aprovechamiento
integral

- 10:00

El comercio justo en alimentos, ¿una alternativa para la jamaica producida en Guerrero?
Aarón F. González Córdova, Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo
- 10:30

Estrategias en canales cortos de comercialización: el caso de la jamaica
Margarita R. Muciño Muciño, Cooperativa Agrícola Numa Gammaa
Ski Yu Me Phaa / Red México Profundo
- 11:00

Aprovechamiento Integral de la jamaica. ¿Nuevos consumidores? ¿Nuevos productos? ¿Nuevos mercados?
Adrián Hernández Mendoza, Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo
Sonia C. Sáyago Ayerdí, TecNM - Instituto Tecnológico de Tapic
- 11:30

Relatoría de resultados y conclusiones
Sonia C. Sáyago Ayerdí, TecNM - Instituto Tecnológico de Tapic



Figura 5.5. Programación de actividades I.

07 DE SEPTIEMBRE



”

Una mirada desde el comercio justo para su aprovechamiento integral

09:00	Inauguración
09:20	Una visión integral a la economía social y solidaria en la producción de alimentos Dr. Roberto Cañedo Villarreal, Universidad Autónoma de Guerrero
09:50	Inocuidad en el sistema producto Jamaica Jorge A. Sánchez Burgos, TecNM - Instituto Tecnológico de Tepic Claudia E. Millán Testa, Universidad Hipócrates
10:20	Tecnologías para el procesamiento de Jamaica: ¿Hay algo más que el secado? Victor M. Zamora Gasga, TecNM - Instituto Tecnológico de Tepic Darvin E. Jiménez Sánchez, Universidad Autónoma de Guerrero
10:50	Receso
11:00	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg); font-weight: bold; margin-right: 5px;">INAUGURACIÓN</div> <div> <p>Muestra gastronómica "Jamaica monumental" Silvia Aurora Bustamante Polanco, Rubén Rafael Ramírez Tenorio, Carlos Daniel Rosas Bello y Karen Natalia Najera Ibarra. Profesores de la Licenciatura en Gastronomía de la Universidad Hipócrates, acompañados por estudiantes de esta carrera</p> <p>Exposición fotográfica "Jamaica: sabor y color de Guerrero" Luis Daniel Salas Salgado, profesor de la Licenciatura en Comunicación y Publicidad de la Universidad Hipócrates, acompañado de los alumnos(as) Emanuel Méndez Barrera, Valeria Ayllín Hernández Muñoz y Karla Fernanda Verón Patricio</p> </div> </div>
14:00	Elaboración de salsa de chipotle y residuos de Jamaica James Ramírez Maganda, Universidad Autónoma de Guerrero Alejandra Flores Castro y José Á. Román Brito, TecNM - Instituto Tecnológico de Acapulco Francisco J. Blancas Benítez, TecNM - Instituto Tecnológico de Tepic



Figura 5.6. Programación de actividades II.

La motivación de los jamaíqueros de Apanhuac fue exógena, derivado que en la comunidad y la zona no existen beneficios económicos privados, inmediatos y directos, fueron otras fuerzas motivadoras que incentivaron el liderazgo local. Al mismo tiempo llega la intervención Estatal.

Sistema organizativo e intervención Estatal: la modificación de la capacidad organizativa y el establecimiento de reglas y mecanismos de cumplimientos a largo plazo impactó significativamente en la economía local, el grupo con quien se desarrollaba el acompañamiento recibió un apoyo a través del Programa Sembrando Vida que asegura el legado y éxito de esta AC, la política pública es efectiva para detonar el desarrollo productivo en el campo de Apanhuac en colaboración con el deseo de sus pobladores y su motivación, se ofreció un mejoramiento redistributivo del ingreso en las zonas rurales de los territorios, iniciativas que ayudan a mejorar los procesos mercantiles. Mediante este proceso de co-contrucción el grupo comenzó a tener mayores intereses de asociatividad, ayuda mutua, arraigo comunitario entre otras peculiaridades, se nombraron “*La Esperanza de Apanhuac*” como un símbolo de identidad y seguridad. Como parte de todas las actividades del programa social, que se basan en la pobreza rural y la degradación ambiental el grupo realiza sus actividades con cotidianidad cumpliendo al margen su responsabilidades, y manejando de manera mas integra el aprovechamiento de su cultivo y mejorando sus condiciones de autoconsumo y en búsqueda de su seguridad alimentaria.

Se realizaron talleres para que las familias campesinas conozcan la forma de transformar la jamaica en diversos derivados y con ello fomentar su diversidad económica, las mujeres fueron quienes expresaron mayor interés en poder realizar ellas mismas las actividades de elaboración de productos, el beneficio de acceder a beber el agua de jamaica ha sido otra de las potencialidades del acompañamiento, hoy en día se reúnen a trabajar tres o cuatro veces a la semana y en tiempos pasados bajo sus prácticas de campo, bebían en abundancia bebidas carbonatadas y hoy han virado a adaptarse a beber agua de jamaica como una costumbre, porque desafortunadamente no la consumían. Existen iniciativas de poder realizar otras prácticas que ayuden a comercializar, se ha propuesto pensar en una marca y logotipo pero la idea es seguir incrementando la AC para poder tener los medios como la infraestructura conjunta necesaria, estos últimos años acopiaron en casa de una integrante del grupo una fracción de la unidad de producción familiar, materia prima que

usa para su uso común y que han utilizado a forma de ensayo para preparar y envasar fracciones de 150 y 250 gramos para su venta al menudeo, la motivación de poder vender en otro sitio distinto al acostumbrado y a diferente precio del que venden al intermediario les generó inquietud para acopiar volúmenes superiores y apostar por empaques y embalajes en la búsqueda de otros mercados y circuitos cortos de comercialización, los productores mostraron interés en conocer más alternativas para aumentar sus ventas de volúmenes menores, lo cual se les explico que esto implica mejorar prácticas en el cultivo, cosecha, secado, empackado, etc., se diseño rústicamente camas de secado en los HC y en su centro de concentración y reunión, una cama colectiva (Anexo 11) como acción de transición a mejorar el secado de cálices con la finalidad de para poder lograr el objetivo, evidentemente el acompañamiento de este proceso de innovación social en la comunidad es sencillo, con recursos propios y de aprendizaje autogestivo y de largo alcance como se muestra en la matriz de marco lógico (Cuadro 5.4.), no se han impuesto otras estrategias que no sean las adecuadas bajo la toma de sus decisiones.

Para Chayanov (1986) la teoría campesina se centra en el análisis de la economía de las pequeñas explotaciones agrícolas, en particular, en los sistemas de producción y consumo de los campesinos, además argumenta que los agricultores no son simplemente pequeños productores que acumulan ganancias, sino que tienen una lógica económica diferente a la de los grandes propietarios de tierras individualistas, corporativos o monopolios. Según su teoría, los campesinos no buscaban maximizar sus beneficios, sino que priorizaban la subsistencia de sus familias y comunidades como en el caso del emprendimiento colectivo de Apanhuac. Esta teoría es importante porque desafía la idea de que la economía es un sistema universal que funciona de la misma manera en todas partes, porque en otras zonas del territorio no se observa similares comportamientos colectivos en el mismo programa social. Además, la teoría campesina ha sido utilizada por otros economistas para analizar la economía de las zonas rurales en otros países y contextos, y ha influido en el desarrollo de políticas públicas para apoyar a los pequeños productores agrícolas, los integrantes de La Esperanza de Apanhuac, se encuentra interesados en seguir mejorando sus prácticas incluso a niveles superiores de superficie sembrada, pero la responsabilidad social de nuestro acompañamiento ha tenido otros ejes que se comparten en el apartado de la retribución social de este proyecto de investigación.

Cuadro 5.4. Matriz de Marco Lógico.

Objetivos	Metas	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
Fin	Impulso de la Economía Campesina mediante la participación de la comunidad, mejorando el tejido social y bienestar de las personas con responsabilidad colectiva	Buen vivir Calidad de vida	Línea base	Innovación social
Propósito	Mejorar la calidad en la producción y el aprovechamiento integral del cultivo de la jamaica de forma colectiva, desde la perspectiva de la economía social y solidaria	La rentabilidad como medio para transformar la comunidad y la solución de sus necesidades	Cumplimiento de Normas Oficiales Mexicanas y de otros organismos como el codex alimentario	Capacidad de agencia

Resultados	<p>Transición agroecológica</p> <p>Tecnificación agrícola</p> <p>Compromiso comunitario</p>	<p>Responsabilidad Social basada en la Matriz del Bien Común con valores como la solidaridad, dignidad humana, justicia social, sostenibilidad ecológica, democrática y transparencia</p>	<p>La Economía del Bien Común</p>	<p>Aportes sociales, aportes económicos, mejora medioambiental y aportes en el ámbito político y legal</p>
Acciones	<p>Formalizar una empresa social con el grupo La Esperanza de Apanhuac, mediante la capacitación constante</p>	<p>Gobernaza como sistema organizacional basado en la participación, equidad, rendición de cuentas, eficiencia y desarrollo del recurso humano</p>	<p>Registros agrarios de participación en las asambleas de los Bienes Comunales de forma externa y registros de asambleas al interior de La Esperanza de Apanhuac</p>	<p>El cumplimiento del artículo 23 de la Ley Agraria: La asamblea se reunirá por lo menos una vez cada seis meses o con mayor frecuencia cuando así lo determine su reglamento o su costumbre y las que determine el colectivo</p>

La matriz de marco lógico muestra una síntesis de la visualización de los supuestos clave para evaluar todos los elementos del proyecto final en la comunidad de Apanhuac, estructuralmente y bajo la planificación se presenta el fin como una necesidad de la zona productora de jamaica de los BCC y otras zonas productoras del Estado de Guerrero (por la similitud de sus contextos), su justificación beneficiará a la localidad y tendrá impacto social valorado, siempre y cuando exista innovación social y su ejecución, es decir, reducir los niveles de pobreza y solucionar otros problemas del territorio son el propósito fundamental. La manera en la que se desarrolle este proyecto es basado en la integridad total, humana, de organización, productiva y otros niveles, con los principios y valores de la ESS y propios de la comunidad, como garantía de la solución a sus problemas mediante la modificación y el cumplimiento de las reglas y normas que nos rigen como sociedad de lógicas tradicionales y extrapolando a nivel productivo y responsabilidad como proceso social (Crespo, 2011).

Se espera que los resultados a corto plazo se encuentren basados en el bien común bajo algunas consideraciones como el compromiso, totalidad, o mayor cantidad de valores y principios, la materialidad de los hechos y que estos sean medibles, la rendición de cuenta de forma clara y básica donde todos los actores interesados pueda reflexionar y comprender, de acceso libre y con evaluaciones periódicas y consecuencias jurídicas como incentivos para aquellas empresas que sean más responsables. Los cambios que se prevén en la gestión y organización de las empresas sociales como resultados medios o largo plazo estarán influenciados con otro tipo de información del conocimiento, supondrá adoptar conceptos como flexibilidad, agilidad, conectividad, transversalidad, colaboración, la cooperación estructural, la democratización del talento, la gestión de la diversidad, la motivación intrínseca, etc. Para ello se necesitará una democracia real, unas leyes que incentiven a las empresas sociales del bien común y el apoyo científico de un grupo de actores del saber. (Carrelo, 2016).

CAPÍTULO 6. CONCLUSIONES.

CAPÍTULO 6. CONCLUSIONES.

La ESS brinda gran avance en la EC evitando el desplazamiento y abandono del campo en las localidades. La producción de la jamaica es un claro ejemplo de revalorización de EC, se caracteriza como un cultivo en el que se necesita mucho aporte de esfuerzo de trabajo familiar y del HC. El núcleo familiar y la compañía por parte de instituciones y el Estado debe ofrecer acompañamiento para seguir impulsándose mediante las políticas públicas de desarrollo rural local para brindar beneficios sociales, disminuyendo los altos costos sociales del abandono. La promoción y visibilidad de este tipo de economías productivas que fomentan el cooperativismo y asociativismo entre productores puede brindar identidad a los habitantes de Apanhuac mediante la remuneración de su trabajo.

Concientizar a las familias campesinas y a toda la comunidad de fomentar técnicas agroecológicas, para el cuidado de la salud y del ecosistema debe ser una responsabilidad social del grupo *La Esperanza de Apanhuac*, mejorar su principal actividad económica mediante los principios de higiene e inocuidad son ejes de acción social que se tiene que seguir desarrollando, así como otras estrategias para la transformación local, incluyendo la promoción del progreso social y económico de la comunidad y el fortalecimiento de sus valores culturales. La innovación social de la EC, puede lograrse mediante el desarrollo de la producción local, la coordinación académica y gubernamental, incidiendo en el uso de la tecnificación.

La recaudación de investigación y el análisis de datos son referencias de planeación para tomar decisiones informadas que aseguren las estrategias de transformación local y que estas sean efectivas y sostenibles a largo plazo, deben ser adaptadas a las necesidades específicas de la localidad, tener en cuenta su contexto y características únicas para lograr cambios y transformaciones mediante emprendimientos colectivos y esta *otra forma de hacer economía*, con ayuda de iniciativas que logren implementar ideas nuevas, co-crear sistemas organizativos, cambio técnico-productivo para reducir los problemas que limitan el desarrollo regional; donde las instituciones, leyes y reglamentos, funcionen para favorecer a quienes tienen pocas oportunidades de mejorar su condición de vida.

Esto puede ayudar a diversificar la economía y promover empresas colectivas que fomenten una nueva forma de hacer negocios en los BCC. Mediante la introducción de nuevos modelos económicos en el territorio, como las cooperativas o las empresas sociales, la comunidad puede ser más resiliente y estar mejor preparada para responder a las necesidades de cambio constante. Significativos aportes pueden lograrse cuando se incrementa el apoyo para desarrollar un Modelo de Buenas Prácticas para la EC y la producción de jamaica, que pueda replicarse en otras localidades de los BCC y otras zonas jamaiqueras donde se pueda cuantificar la evolución del acompañamiento y su impacto social.



CAPÍTULO 7. BIBLIOGRAFÍA.

CAPÍTULO 7. BIBLIOGRAFÍA.

Achenson, E. (2018). *Economía social y desarrollo económico local: la importancia de los valores y principios cooperativos en la participación colectiva*. *Revista Internacional de Economía Social y Solidaria*, 11(22), 1-12.

Agenda para el Fortalecimiento y visibilidad de las empresas sociales” se publica bajo la responsabilidad de Dinamismo y Estudio Frente a la Pobreza A.C.

Álvarez-Gayou, Juan L. (2003). *Cómo hacer investigación cualitativa. Fundamentos y metodología*. Paidós Educación, 1era edición, Ciudad de México.

Ander-Egg, E. (2011). *Métodos y técnicas de investigación social (18.a ed.)*. Buenos Aires: Lumen.

Appendini, Kirsten De. *El Campesinado En México Dos Perspectivas de Análisis*. El Colegio de México, 1985.

Arocena, José (1995) *El desarrollo local, un desafío contemporáneo*. Uruguay: Nueva Sociedad, CLAEH y Universidad Católica del Uruguay, Caracas.

Baldez, L. (2002). *Why women protest: Women's movements in Chile*. Cambridge University Press.

Bartra, A. (1982). *El comportamiento económico de la producción campesina*. Universidad Autónoma de Chapingo.

Bernal, C. A. (2006). *Metodología de la investigación*. México. D.F.: Pearson Educación.

Bernal, V. (1997). *Más allá de la granja familiar: la cara cambiante de los hogares agrícolas en el este y sudeste de Asia*. Prensa de la Universidad de Stanford.

Bernal, V. (2000). *Cultivando trabajadores: Campesinos y capitalismo en una sociedad de Nueva Guinea*. Prensa de la Universidad de Michigan.

Blanton, R.E., 1994. *Houses and households: a comparative study*. Plenum, New York.

Boisier, S. (2001). *Desarrollo territorial: de la teoría a la acción*. *Revista de la CEPAL*, (75), 7-21.

Calva, J. L. (1988). *Los campesinos y su devenir en las economías de mercado*. Siglo XXI.

Cancian, F., 1994. *The decline of community in Zinacantan: economy, public life, and social stratification, 1960-1987*. Stanford University Press.

Carrelo, R. (2016). *Economía del bien común, una propuesta integral y holística para la empresa*. Cuadernos de RSO, 4(2), 63-80.

Chayanov, AV (1925). *La economía campesina. Ensayo sobre los principios teóricos de la economía rural* (JL García Ruiz, Trad.). Siglo Veintiuno Editores, 1974.

Chayanov, A. V. (1974). *La organización de la unidad económica campesina*, Nueva Visión, Buenos Aires.

Chayanov, AV (1966). *La organización de la unidad económica campesina*. México: Nuestro Tiempo.

Chayanov, AV (1986). *La organización de la unidad económica campesina*. Ediciones Nueva Visión.

CONEVAL. (2019). *Guía para el establecimiento y cálculo de líneas base y metas*. Recuperado de: <https://www.coneval.org.mx/Paginas/busqueda.aspx#k=Guías-de-evaluación.asp>

Coraggio, J. L. (2011) *Economía social y solidaria el trabajo antes que el capital*. Quito Ecuador. Abya Yala.

Corona, E. (2014). *El proceso de transformación local debe basarse en los objetivos y necesidades de la comunidad, y las acciones deben planificarse teniendo en cuenta las características de los contextos actuales*. En RA García Cruz (Ed.), *Desarrollo local en México: nuevas tendencias y retos* (pp. 85-94). Universidad Autónoma de Nuevo León.

Crawford, SE y Ostrom, E. (1995). *Una gramática de las instituciones*. *Revista estadounidense de ciencia política*, 89(3), 582-600.

Crespo, M. (2011). *Guía de diseño de proyectos sociales comunitarios bajo el enfoque del marco lógico*. Caracas.

Delgadillo, M. y F., Alburquerque, (2010) *Emprendimientos de base ecológica en las áreas de influencia socioeconómica de los parques Naturales de Andalucía, España*. Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM, Unidad de Investigación en Economía Urbana y Regional. México.

Denzin, Norman y Lincoln, Yvonna (2018). *The SAGE Handbook of Qualitative Research*. SAGE Publication, Inc., 5ta edición, California.

Duarte-Valenzuela, Z. N., Zamora-Gasga, V. M., Montalvo-González, E., & Sáyago-Ayerdi, S. G. (2016). *Caracterización nutricional de 20 variedades mejoradas de jamaica (Hibiscus sabdariffa L.) cultivadas en México*. *Revista fitotecnia mexicana*, 39(3), 199-206.

Elías, C. (2016). *La Economía Social y Solidaria en México: raíces ancestrales y desafíos contemporáneos*. *Revista de Economía Social y Solidaria*, 7(14), 1-17.

Elías, S. (2016). *Territorios y áreas conservadas por pueblos indígenas y comunidades locales (TICCA): raíces y evolución histórica, amenazas y oportunidades actuales y posible estrategia de reconocimiento y fortalecimiento en Mesoamérica*. Consorcio TICCA, FAUSAC. Guatemala.

Ellis, F. (2000). *Los determinantes de la diversificación de los medios de vida rurales en los países en desarrollo*. *Revista de Economía Agrícola*, 51(2), 289-302. <https://doi.org/10.1111/j.1477-9552.2000.tb01229.x>

Esteve, M. (2009). *Tierra y agua para poder producir y vivir”: El Movimiento Campesino Cordobés*. *Theomai Journal*, 1-15.

Fan, M., Stallaert, J., & Whinston, A. B. (2003). *Decentralized Mechanism Design for Supply Chain Organizations Using an Auction Market*. *Information Systems Research*, 14(1), 1–22. <http://www.jstor.org/stable/23015727>

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF). (2019). *Estado Mundial de la Infancia 2019. Niños, alimentos y nutrición: crecer bien en un mundo cambiante*. Nueva York: UNICEF.

Friedmann, H., & McNair, A. (2008). *Whose rules rule? Contested projects to certify ‘Local production for distant consumers’ I*. *Journal of Agrarian Change*, 8(2-3), 408-434.

Galindo, M. (2009). *Conflictos sociales en torno al proyecto hidroeléctrico Presa La Parota en México: el caso de los Bienes Comunales de Cacahuatpec*. *Revista Internacional de Sociología*, 67(52), 1-15.

García, D. (2018). *El papel de los horticultores comunitarios en la economía global*. *Revista Internacional de Economía y Desarrollo Local*, 31(59), 1-10.

García, E. (2019). *Desarrollo sostenible y participación ciudadana: una propuesta para América Latina*. *Revista Internacional de Desarrollo Local*, 30(58), 1-12.

García, L. (2019). *Economía campesina y gastronomía sostenible: potencialidades y desafíos para la conservación del patrimonio cultural y natural*. *Revista de Estudios Gastronómicos*, 41(2), 1-10.

González, M. A. (2010) *Ética de la economía. Reflexiones y propuestas de otra economía desde América Latina*. Hidalgo, México. Facultad de economía de la Universidad Michoacana de San Nicolas Hidalgo y CIALC de la Universidad Nacional Autónoma de México, México.

- González, M. (2018). *Desarrollo territorial desde la economía social y solidaria: desafíos y oportunidades para la agricultura familiar en México*. *Revista de Economía Social y Solidaria*, 9(17), 1-16.
- González, J. (2018). *Desarrollo económico y sostenibilidad: análisis de la agricultura empresarial y la agroindustria*. *Revista Internacional de Desarrollo Local*, 29(56), 1-10.
- González, L. (2019). *La dinámica de los hogares campesinos en México: una revisión conceptual*. *Revista de Economía y Estudios Empresariales*, 6(11), 1-15.
- Guzmán, M. (2016). *La economía campesina: una alternativa para el desarrollo sostenible en las zonas rurales*. *Revista de Estudios Rurales*, 28(54), 1-15.
- Hernández Sampieri, Roberto, Fernández, Carlos y Baptista, María (2014). *Metodología de la investigación*. Mc Graw Hill/Interamericana Editores S.A. de C. V., 6ta edición, Ciudad de México.
- Heyder y Camacho, (2004) *Guía metodológica para el análisis de cadenas productivas*, Centro Internacional de Cooperación para el Desarrollo Agrícola, Quito, Ecuador.
- Hinkelammert y Mora, (2013) *Hacia una economía para la vida*, Universidad Michoacana de San Nicolás Hidalgo. Morelia.
- INEGI. (2020). *Censo de Población y Vivienda 2020*. México: INEGI.
- Kornblit, A. L. (2007). *Metodologías cualitativas en ciencias sociales*. Buenos Aires: Editorial Biblos. Pp. 9- 33.
- Liu, P., Zhao, Y., Ravenscroft, N., & Harder, M. K. (2020). *Responsibility-driven collective action in the context of rapid rural depopulation*. *Journal of Rural Studies*, 75, 48-56.
- Lobo, ER (1986). *Los campesinos*. México: Fondo de Cultura Económica.
- López, M. (2018). *La economía campesina: una revisión conceptual*. *Cuadernos de Economía*, 41(82), 1-21. <https://doi.org/10.15446/cuad.econ.v41n82.67070>
- Marañón, B. y D. López Córdoba. (2016) *Del desarrollo capitalista al buen vivir y la descolonialidad del poder. intersticios de la política y la cultura*, Vol 5, (10), 21-60. <http://revistas.unc.edu.ar/index.php/intersticios/index>
- Marañón, P., López D. (2014) *Racionalidad alternativa de las experiencias de las experiencias de solidaridad económica en México: apuntes para el diseño de políticas públicas*. *Procuraduría agraria*, (57).

Martí, Joel (2014). *La investigación-acción participativa. Estructura y fases. En Experto en nuevas metodologías de las Ciencias Sociales. Universidad Complutense de Madrid.*

Martínez, A. (2021). *El uso de los horticultores comunitarios para el desarrollo territorial sostenible. Revista de Desarrollo Local, 32(64), 1-12.*

Melucci, A. (2001). *Vivencia y convivencia : teoría social para una era de la información, Madrid, Trotta.*

Meyer, C. (2020). *The commons: A model for understanding collective action and entrepreneurship in communities. Journal of Business Venturing, 35(5), 106034.*

Monroy Gómez M. (2014). *México: economía solidaria, democracia participativa, soberanía alimentaria y desarrollo local. Revista Vinculando. https://vinculando.org/economia_solidaria/soberania_alimentaria.html*

Muñoz, G. (2017). *Economía campesina: una revisión de la literatura. Revista de Economía y Estudios Empresariales, 4(1), 1-13.*

Olson, M. (1965). *La lógica de la acción colectiva: los bienes públicos y la teoría de los grupos. Prensa de la Universidad de Harvard.*

ONU. *Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales, Observación General No. 12, El derecho a una alimentación adecuada, E/C.12/1999/5.*

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). (2014). *La economía campesina y la agricultura familiar en América Latina y el Caribe. Santiago de Chile: FAO.*

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). (2018). *Los niños y la agricultura familiar: desafíos y oportunidades para contribuir al desarrollo rural sostenible. Roma: FAO.*

Ortega-Acosta, S. Á., Hernández-Morales, J., Sandoval-Islas, J. S., Ayala-Escobar, V., Soto-Rojas, L., & Alejo-Jaimes, A. (2015). *Distribución y frecuencia de organismos asociados a la enfermedad "pata prieta" de la jamaica (Hibiscus sabdariffa L.) en Guerrero, México. Revista mexicana de fitopatología, 33(2), 173-194.*

Ostrom, E. (2010). *Más allá de los mercados y estados: gobernanza policéntrica de sistemas económicos complejos. Revista Económica Estadounidense, 100(3), 641-672.*

Ostrom, V. (2011). *Elaboración de herramientas analíticas para estudiar el cambio institucional. Revista de Economía Institucional, 7(3), 317-343.*

Pérez González, M., & Valiente Palma, L. (2016). *Desarrollo local y economía social: la participación de la comunidad local como factor clave para el desarrollo de los territorios*. *Ciriec España*, 3-14.

Pérez, J. (2020). *Economía campesina: desafíos y oportunidades para la sostenibilidad*. *Revista de Economía Agrícola*, 67(2), 1-12.

Pessolano, D. (2019). *Economía campesina e intervención estatal en contextos de gobiernos progresistas*. *Mundos Plurales-Revista Latinoamericana de Políticas y Acción Pública*, 6(2), 25-46.

Plotto, A., Mazaud, F., Röttger, A., & Steffel, K. (2004). *Hibiscus: Post-production management for improved market access*. Rome: Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO).

Polanyi, K. (1944). *La gran transformación: Los orígenes políticos y económicos de nuestro tiempo*. Beacon Press.

Pozzebon, M., Christopoulos, T. P., & Lavoie, F. (2019). *The transferability of financial inclusion models: A process-based approach*. *Business & Society*, 58(4), 841-882.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2018). *Las mujeres rurales en América Latina y el Caribe: una visión integral*. Santiago de Chile: PNUD.

Quiroga, N. (2009) *Economías feminista social y solidaria. Respuestas heterodoxas a la crisis de reproducción en América Latina*. *Iconos. Ciencias Sociales*. (33), 77-89.

Quispe, F., & Gabith, M. (2016). *Visiones del desarrollo endógeno desde las comunidades locales*. *PERSPECTIVAS*, 95-122.

Ramírez-Cortés, B., Caro-Velarde, F. D. J., Valdivia-Reynoso, M. G., Ramírez-Lozano, M. H., & Machuca-Sánchez, M. L. (2011). *Cambios en tamaño y características químicas de cálices de jamaica (Hibiscus sabdariffa L.) durante su maduración*. *Revista Chapingo. Serie horticultura*, 17(SPE2), 19-31.

Razeto, L. (1993). *Los caminos de la economía de solidaridad*. Vivarium.

Robles Cardoso, C. E. (2020). *Avances y retrocesos del cooperativismo mexicano durante el periodo neoliberal*. *Deusto Estudios Cooperativos*, (16), 149-162. <https://doi.org/10.18543/dec-16-2020pp149-162>.

Roitman, Roberto D. , (2016). *¿De qué hablamos cuando hablamos de economía social?. 1a. ed. revisada*. Mendoza, Argentina: Marcos Mattar; Ediciones Biblioteca Digital UNCuyo. 102 p.;

Dirección URL del libro: <https://bdigital.uncu.edu.ar/8617>. Fecha de consulta del libro: 2023-05-30.

Rojas Herrera, J. J. (2016). *Reflexiones generales en torno al significado y alcances del reconocimiento constitucional de la existencia del sector social de la economía mexicana en el contexto del sector cooperativo. Relaciones. Estudios de historia y sociedad*, 37(146), 251-281.

Rojas, R. (2016). *El cooperativismo como ejemplo de acción grupal en México. Revista Internacional de Economía Social y Solidaria*, 9(18), 1-15.

Santacoloma-Varón, L. E. (2015). *Importancia de la economía campesina en los contextos contemporáneos: una mirada al caso colombiano. Entramado*, 11(2), 38-50.

Scott, J. C. (1976). *The Moral Economy of the Peasant: Rebellion and Subsistence in Southeast Asia*. Yale University Press.

Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado. (2013). *Plan Estratégico Sectorial del Estado de Guerrero 2013-2018*. Tlaxcala A.C. y Centro Argentino de Etnología Americana.

Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno del Estado. (2013). *Plan Estratégico Sectorial del Estado de Guerrero 2013-2018*. Tlaxcala A.C. y Centro Argentino de Etnología Americana.

SIAP, Sistema de Información Agropecuaria (2017) Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA). *Anuario Estadístico*. México, CDMX.

Skinner, G.W., 1964. *Marketing and social structure in rural China, Part I. The Journal of Asian Studies*, 24(1), pp.3-43.

Sotomayor, Paola (2014). *Un, dos tres por los que están detrás de la montaña. Rituales, poder y normatividad de género en el municipio Me'phaa de Acatepec, Guerrero. Tesis. Universidad Autónoma de México, Ciudad de México.*

Torres, F. et. al., (2009) *Técnicas para el análisis regional desarrollo y aplicaciones*. UNAM. Editorial Trillas, México.

Valenciana, G. (2019). *Guía para elaboración de los estudios de línea de base de los proyectos subvencionados por la Generalitat 2017*. Valencia: Agència Valenciana de Cooperació al Desenvolupament.

Valenciana, JG (2019). *La Línea de Base en la Evaluación de Proyectos de Cooperación al Desarrollo. Revista de Investigación Académica*, 16, e463.

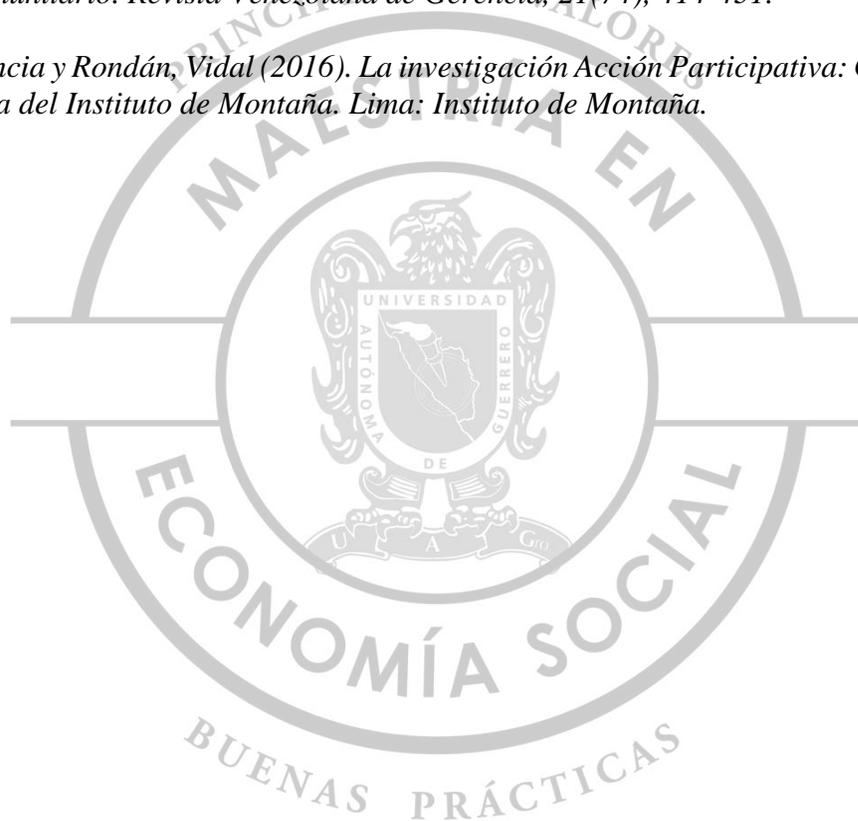
Van Zomeren, M., Postmes, T., & Spears, R. (2008). *Toward an integrative social identity model of collective action: a quantitative research synthesis of three socio-psychological perspectives*. *Psychological bulletin*, 134(4), 504.

Velázquez-Fernández, P., Zamora-Macorra, E. J., Ochoa-Martínez, D. L., Negrete-Fernández, G., & Hernández-Morales, J. (2016). *Virus associated to yellowing of Hibiscus sabdariffa in Guerrero, Mexico*. *Revista mexicana de fitopatología*, 34(2), 200-207.

Wolf, E. R. (1971). *Los Campesinos*. Barcelona: Editorial Labor, S.A.

Zapata, B., & Rondán, N. (2016). *Metodología de la Acción Participativa: Una propuesta para el desarrollo comunitario*. *Revista Venezolana de Gerencia*, 21(74), 414-431.

Zapata, Florencia y Rondán, Vidal (2016). *La investigación Acción Participativa: Guía conceptual y metodológica del Instituto de Montaña*. Lima: Instituto de Montaña.



CAPÍTULO 8. RETRIBUCIÓN SOCIAL.

CAPÍTULO 8. RETRIBUCIÓN SOCIAL.

Como parte de este proyecto de investigación y el trabajo coordinado a través de la Red NODO REDESSGRO donde la Secretaría de Planeación y Desarrollo Económico y la Dirección de Desarrollo Rural del gobierno local que integran la red, se propuso gestionar mediante su Plan Municipal de Desarrollo que se basa en ejes temáticos como el de municipio eficiente, bienestar social y economía incluyente, que en su apartado de desarrollo económico, establecido como estrategia de apoyo a grupos étnicos y líneas de acción para reanudar el sistema de apertura rápida de empresas, para incentivar el arranque de empresas que permitan generar fuentes de empleo en las localidades, sobre todo en su zona prioritaria. En su apartado de desarrollo rural, mediante el plan de acción: impulso al desarrollo rural tecnificado y sostenible que garantice la reducción de la pobreza alimentaria, y líneas de acción como: brindar apoyos y equipamiento a los productores que no cuenten con los recursos suficientes, para la generación de proyectos que contribuyan al fortalecimiento de las economías rurales. Se propuso diversificar la producción del campo de Apanhuac, y basar la diversificación económica, su seguridad alimentaria a través de los policultivos de huertos traspatio mediante un programa para la mujer agrícola donde las mujeres del grupo La Esperanza de Apanhuac recibieron un apoyo de un paquete tecnológico y capacitación para la siembra de semillas de diversas hortalizas y el equipo para su traspatio, compromiso que se concretó como una apertura a seguir desarrollando actividades productivas.





Figura 8.1. Fotografías de la entrega para huertos de traspatio en la Escuela Campesina de los BCC-

CAPÍTULO 9. ANEXOS.

CAPÍTULO 9. ANEXOS.

Anexo 1. Costo de producción por hectárea.

Concepto	Unidad	Cantidad	Costo unitario (\$)	Total (\$)
I. Preparación del suelo				\$1,300.00
Chaponeo	Jornal	4	\$150.00	\$600.00
Herbicida Paraquat	Litro	2	\$90.00	\$180.00
Herbicida Glifosato	Litro	1	\$120.00	\$120.00
Aplicación de herbicidas	Jornal	2	\$200.00	\$400.00
II. Siembra				\$750.00
Semilla	Kilogramo	3	\$100.00	\$300.00
Siembra manual	Jornal	3	\$150.00	\$450.00
III. Control de maleza				\$1,480.00
Una limpia manual	Jornal	6	\$150.00	\$900.00
Herbicida Paraquat	Litro	2	\$90.00	\$180.00
Aplicación de herbicida	Jornal	2	\$200.00	\$400.00
IV. Fertilización				\$1,050.00
Sulfato de amonio	Costal*	5	\$150.00	\$750.00
1 Fertilización	Jornal	2	\$150.00	\$300.00
V. Control de plagas y enfermedades				\$2,000.00
VigorBest	Bote ½ Lt	2	\$110.00	\$220.00
MicroTurbo	Bote ½ Lt	2	\$90.00	\$180.00
Biocontrol Fol	Litro	1	\$480.00	\$480.00
PromoBest	Bote ½ Lt	2	\$160.00	\$320.00
2 Aplicaciones	Jornal	4	\$200.00	\$800.00
VI. Cosecha				\$19,520.00
Corte y acarreo de jamaica (3 días)	Jornal	30	\$150.00	\$4,500.00
Despique manual	Kilogramo	4,500	\$3.00	\$13,500.00
Mano de obra estimada	Jornal	90		
Secado y envasado de jamaica seca (3 días)	Jornal	8	\$150.00	\$1,200.00
Costal para el envasado de la jamaica**	Pieza	40	\$8.00	\$320.00
			Total	\$26,100.00

*costal de 50 Kilogramos

**costal de 12 Kilogramos aproximadamente.

Anexo 2. Distribución del costo de producción.

Concepto	Importe	%
I. Preparación del suelo	\$1,300.00	4
II: Siembra	\$750.00	3
III. Control de maleza	\$1,480.00	6
IV. Fertilización	\$1,050.00	4
V. Control de plagas y enfermedades	\$2,000.00	8
VI. Cosecha	\$19,520.00	75
Total	\$26,100.00	100



Anexo 3. Comparativo de rentabilidad de acuerdo a los costos de producción.

	Variedad mejorada	Variedad Tecoanapa	Variedad Sudán Roja
Rendimiento de jamaica seca (kg/ha)	500	450	500
Importe			
Ingresos			
Precio de venta (\$/kg)	\$80.00	\$85.00	\$70.00
Ingreso esperado	\$40,000.00	\$38,250.00	\$35,000.00
Egresos			
Costos de producción (\$/ha)	\$32,392.50	\$26,100.00	\$14,920.00
Costos de producción (\$/kg)	\$64.79	\$58.00	\$29.84
Utilidad			
Utilidad (\$/ha)	\$7,607.50	\$12,150.00	\$20,080.00
Utilidad (\$/kg)	\$15.22	\$27.00	\$40.16
Relación beneficio/costo (\$)	\$1.23	\$1.47	\$2.35

*Datos de Plan Rector del Sistema Nacional Producto Jamaica para el Estado de Guerrero, 2019.

Anexo 4. Instrumento de evaluación y control. Informe de trabajo de campo.

 	INFORME DE VISITA	Emisión Feb-2022	Código INF-TC-01
		Revisión Feb-2022	# Revisiones #00

Información general:	
Fecha	
Lugares visitados	
Objetivo	
Integrantes del equipo que participaron	
Desarrollo de la visita:	
Actividades realizadas	
Acuerdos	
Información proporcionada	
Actores involucrados	
Información relativa a la seguridad	
Demandas de capacitación que podemos cubrir nosotros, así como aquellas específicas de las OSSE.	
Contexto emotivo:	
Opiniones, comentarios o emociones personales derivados la visita	

Anexo 5. Taller en la comunidad de Apanhuac para conocer sus prácticas solidarias.



Fotografías del taller para conocer a la comunidad, sus practicas solidarias y su identidad.

Anexo 6. Formulario para recopilar información sobre la producción.

Productora/or:
Comunidad:

Fecha:

¿Cuál es su escolaridad?

Primaria	<input type="checkbox"/>
Secundaria	<input type="checkbox"/>
Bachillerato	<input type="checkbox"/>
Licenciatura	<input type="checkbox"/>

¿Cuáles son las actividades a las que se dedica?

Agricultura	<input type="checkbox"/>
Ganadería	<input type="checkbox"/>
Otra	<input type="checkbox"/>

¿Cuál es? _____

¿Quién le ayuda al trabajo de campo?

Cónyugue	<input type="checkbox"/>
Hijos	<input type="checkbox"/>
Nietos	<input type="checkbox"/>
Padres	<input type="checkbox"/>
Otros	<input type="checkbox"/>

¿Cuántos?
¿Cuántos?
¿Cuántos?
¿Cuántos?

¿Pertenece a alguna asociación social?

No	<input type="checkbox"/>
Si	<input type="checkbox"/>

¿Cuál? _____

¿El terreno donde siembra a quién pertenece?

Propio	<input type="checkbox"/>
Prestado	<input type="checkbox"/>
Comodato	<input type="checkbox"/>
Otro	<input type="checkbox"/>

¿Cuál es el número de hectáreas con las que cuenta?

¿Cuántas hectáreas destina al cultivo de jamaica?

¿Cómo consigue su semilla?

Auto-Genera
 Compra
 Otro

¿Cuál es la variedad que siembra?

¿Cuánta semilla destina por hectárea?

Semillas ó kg

¿Cuál es el rendimiento obtenido de la variedad de jamaica que siembra?

Kg/hectárea

¿Cuál es el principal destino de su producción?

Autoconsumo Humano _____ %
 Venta Precio venta \$/Kg _____

¿Recibe algún apoyo social?

No
 Si

¿Cuál? _____

Que productos utiliza en:

Preparación del suelo _____
 Siembra _____
 Fertilización _____
 Control de plagas _____
 Control de malezas _____

Anexo 7. Fotografía de práctica de campo para análisis de suelo.



Anexo 8. Evidencia fotográfica de prácticas de campo y capacitación.



Fotografía de la práctica del aparato “A” en los Bienes Comunales de Cacahuatpec.



Fotografía de capacitación de poda y plagas en la localidad de Apanhuac.

Anexo 9. Taller de prácticas agroecológicas.

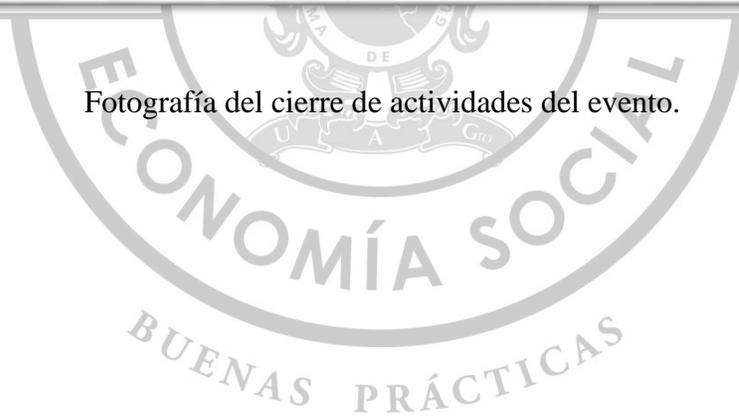


Fotografías de la elaboración de bioles.

Anexo 10. Evidencia la ruta de la jamaica.



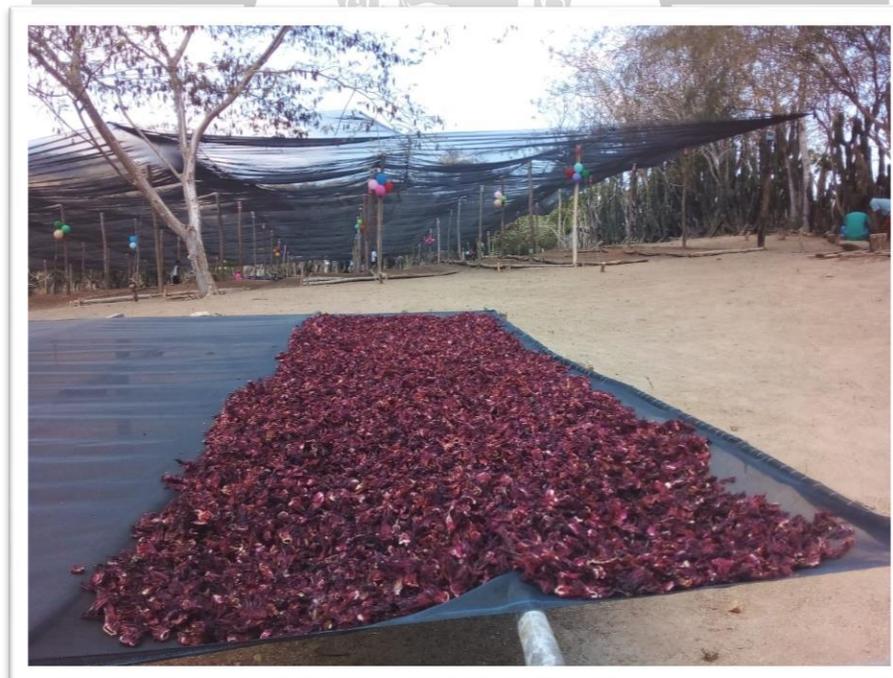
Fotografía del cierre de actividades del evento.



Anexo 11. Transición del proceso de secado de los habitantes de la comunidad de Apanhuac.



Fotografías de procesos de secado en hogares campesinos de forma convencional y prueba piloto de una cama de secado.



Fotografías de la transición de los procesos de secado en hogares campesinos vs una cama de secado campesina para secado colectivo..